



Relatório de
Administração e
Demonstrações
Financeiras

2020

FESFX

FUNDAÇÃO
EDUCACIONAL
SÃO FRANCISCO
XAVIER

Índice

1 Mensagem
da Diretoria / 4

2 Sobre a
Fundação / 7

3 Estratégia,
Pessoas e
Sustentabilidade / 10

4 Resultados
Financeiros / 12

5 Gestão de
Riscos / 16

6 Demonstrações
Financeiras / 18

Realização

FESFX

FUNDAÇÃO
EDUCACIONAL
SÃO FRANCISCO
XAVIER

Diretoria Executiva

Diretoria Administrativo-Financeira

Diretoria de Soluções em Saúde,
Comercial e Marketing

Diretoria de Hospitais

Conselho da Fundação Educacional
São Francisco Xavier

Ficha Técnica

Produção

Gerência de Comunicação
Corporativa

Gerência de Controladoria

Textos, Projeto Gráfico e Diagramação

Carolina Lana e Ariane Subtil
Trives Gestão Empresarial

Fotografias

Arquivo FSFX
Elvira Nascimento



Nas unidades da FESFX, com respaldo da gestão, equipe pedagógica e corpo docente se dedicaram à adaptação das aulas presenciais para o formato à distância.



Mensagem da Diretoria

Em qualquer tempo da história, 2020 será invariavelmente lembrado como o ano da pandemia de Covid-19, período no qual a população teve que aprender uma nova forma de viver, de produzir, de se relacionar e de conviver com uma série de questionamentos sem as devidas respostas.

Ao longo do ano, o avanço do novo coronavírus desenhou um cenário desafiador, incidindo sobre os sistemas e formas de organização social. Do âmbito público ou privado, das instituições mais complexas ao menor empreendimento, a vulnerabilidade associada à exposição ao vírus exigiu mudanças rígidas na dinâmica do cotidiano, em todos os continentes, alterando, inclusive, a lógica das relações financeiras e mercadológicas. A pandemia impeliu os países, independente da sua dimensão territorial, do seu potencial econômico ou de outro aspecto de qualquer natureza, a adotarem medidas com impactos profundos nas mais diferentes áreas sobre as quais se estrutura a sociedade.

Como protagonista e espectadora de um tempo incerto, a população mundial, ao passo em que suspendia, parcial ou integralmente, as suas atividades, adotando medidas sanitárias e comportamentais de contenção e proteção ao contágio pelo coronavírus, assistia com perplexidade aos desdobramentos de uma epidemia global, cuja evolução desafiou diariamente a capacidade de resposta das nações, até mesmo daquelas consideradas mais aptas ao seu enfrentamento.

A tribulação instalada pelo surgimento da Covid-19 acertou diretamente, como não poderia deixar de ser, o setor da Saúde e toda a cadeia produtiva que se estabelece e viabiliza a prestação de serviços na área. Enquanto, do viés científico, especialistas se mobilizaram em um esforço plural, buscando compreender e encontrar soluções que culminassem na



Salvador Prado Junior
Diretor-Presidente da FSFX e FESFX

imunidade ao novo vírus. Do viés da assistência, instituições da Saúde, como as unidades hospitalares e profissionais afins, se desdobraram na missão de acolher e tratar pacientes acometidos pela nova doença.

Em todo mundo, a Educação também absorveu diretamente os impactos da pandemia e de todas as iniciativas na tentativa de frear a disseminação do novo coronavírus. No Brasil, em um curto intervalo de tempo, as instituições educacionais, que a princípio, em atendimento aos decretos estaduais e municipais, suspenderam completamente as atividades, se viram impelidas a adaptar o ensino, em todas as suas etapas, do modelo presencial ao formato a distância.

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX), estruturada com o objetivo de crescer e alcançar novos patamares de atuação em suas unidades, viu-se obrigada a alterar o viés da expansão, em 2020, e convergir todos os seus esforços para garantir a manutenção e a qualidade dos serviços prestados em suas frentes educacionais, que vão do berçário à graduação. Um trabalho que demandou, além de incorporação tecnológica, o comprometimento das suas equipes e o apoio de profissionais de outras áreas da Instituidora FSFX.

A nova realidade, estabelecida a partir da pandemia exigiu flexibilidade estratégica da gestão, que imediatamente se abriu à reorganização das prioridades e remanejamento dos recursos, com desdobramento efetivo nas áreas, sem perder o foco na atuação sustentável. Avanços inicialmente desenhados para o ciclo de 2020 em todas as suas unidades passaram para um segundo plano, dando espaço para o desenvolvimento de ações em resposta à crise.

A Instituição adequou espaços, incorporou tecnologia de ponta e racionalizou seus custos. Também a adaptação dos ambientes conforme

protocolos de biossegurança, exigiu investimentos e esforços da equipe de infraestrutura. Por outro lado, a redução significativa e a suspensão da prestação de diferentes serviços incidiram sobre a receita da Instituição.

A dinâmica interna de trabalho passou por um processo incisivo de adequação, tendo boa parte da equipe administrativa e pedagógica deslocada para outras áreas ou mesmo para suas residências, atuando no modelo de Home Office. Essas alterações, associadas à redução do fluxo de pessoas e a outras iniciativas de prevenção ao contágio pelo vírus tornou redutível valores despendidos com recursos essenciais, como água e energia, em um movimento sempre desejável, do ponto de vista sustentável, mas infortunadamente alcançado por decorrência da pandemia.

Nesse ciclo tão atípico, a Instituição manteve os esforços voltados a garantir a manutenção dos serviços ofertados, com a máxima qualidade e a segurança redobrada, ao mesmo tempo em que pode absorver as variações que reverberam na saúde financeira, sem, contudo, incidir sobre sustentabilidade do seu empreendimento.

Ciente de que, mesmo com o início da vacinação no país, os efeitos da pandemia de Covid-19 permanecerão ainda em 2021, já que não é possível prever por quanto tempo ela se estenderá, a FESFX acompanha o contexto desenhado por especialistas para o próximo ano, com previsões econômicas favoráveis a uma retomada de crescimento, em todo o mundo e também no Brasil. A instituição já se movimenta para seguir o fluxo favorável e para absorver os aprendizados decorrentes desse último ciclo, encontrando novos e promissores caminhos, evoluindo continuamente e mantendo o compromisso de promover a transformação social por meio de uma atuação de excelência.



Unidades educacionais da FESFX.





Sobre a Fundação

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) com personalidade jurídica de direito privado e sem fins econômicos, tem por finalidade o desenvolvimento de ações voltadas para as áreas de educação, em especial para promoção da Educação Infantil e Básica relativas à pré-escola, Ensino Fundamental, Ensino Médio e Superior.

Instituída pela siderúrgica Usiminas, em 1969, como entidade sem fins lucrativos de direito privado, a Fundação São Francisco Xavier (FSFX) recebeu inicialmente a missão de assegurar formação educacional de qualidade, por meio da gestão do Colégio São Francisco Xavier (CSFX), fundado em 1962, e de promover a saúde, assumindo a administração do Hospital Márcio Cunha (HMC), inaugurado poucos anos antes, em 1965. No entanto, por determinação legal, a Agência Nacional de Saúde – ANS, exigiu que a segregação da área da saúde para com a da educação. A par disto, por deliberação do Conselho Curador da FSFX, no ano de 2016, foi deliberada a cisão parcial da Fundação, visando a independência da área educacional, hodiernamente denominada, Fundação Educacional São Francisco Xavier.

“Ao primar pela evolução contínua e a entrega de resultados com a máxima qualidade em todas as suas unidades, características herdadas da Usiminas, a Instituição perpassa pelos princípios éticos, morais e legais, privilegiando a transparência em todas as suas relações, a honestidade e o respeito aos seus diferentes públicos.”

No entanto, a segregação havida teve apenas o condão de separar a personalidade jurídica de ambas as Fundações, pois desde o início da sua trajetória independente, manteve os traços indelévels de sua criadora, preservando a busca contínua por uma atuação de excelência, na qual o ser humano encontra-se, invariavelmente, no centro de suas ações, seja como beneficiário direto ou mesmo como propulsor dessa engrenagem, que produz, diariamente, a transformação social.

A FESFX resulta de uma atuação consolidada no setor, vez que o CSFX, não apenas alcançou a certificação ISO 9001, mas se manteve entre as instituições educacionais mais bem avaliadas do estado de Minas Gerais e do país, ao longo dos anos. Tal performance, vinculada a uma gestão focada em novas oportunidades do desenvolvimento, viabilizou, de forma gradual, a ampliação das ofertas de ensino, em etapas complementares.

Ao primar pela evolução contínua e a entrega de resultados com a máxima qualidade em todas as suas unidades, características herdadas da Usiminas, a Instituição perpassa pelos princípios éticos, morais e legais, privilegiando a transparência em todas as suas relações, a honestidade e o respeito aos seus diferentes públicos; valorização, capacitação e incentivo ao autodesenvolvimento dos colaboradores; revisão de processos e implementação das melhores práticas; incorporação tecnológica, ensino, pesquisa e inovação; compromisso com a sustentabilidade, racionalizando custos, otimizando fluxos, conscientizando seus públicos e buscando soluções que mitiguem o impacto das suas atividades sobre o meio; e proximidade com a comunidade, por meio de iniciativas sociais e voluntárias, que geram engajamento, benefícios e estimulam o desenvolvimento das pessoas.

A inquietude evolutiva é parte da essência da FESFX, que permanece com o olhar voltado para o futuro, aplicando no agora todos os recursos disponíveis para uma performance de excelência. É essa cultura que, ao longo dos anos, mantém a Instituição em uma trajetória ascendente, alcançando os mais elevados patamares de atuação, mesmo em períodos de instabilidade e cenários de crise, com desempenho e reconhecimentos perseguidos por organizações similares em todo o mundo. Um desempenho pautado em certificações nacionais e internacionais, conquistados por suas unidades de serviços, e que se traduz no seu papel social e, em termos palpáveis, em mais saúde, educação, segurança e qualidade de vida para as pessoas.

Em 2020, foram concedidas 259 bolsas de estudos integrais para crianças/ jovens socioeconomicamente carentes, na Educação Básica, em atendimento ao Programa de Gratuidade Escolar/Filantropia. Além da mensalidade escolar, esses alunos receberam material didático, uniforme e vale transporte. Já no Ensino Superior, no Curso de Enfermagem, 93 alunos foram contemplados com Bolsa de Estudos, sendo 22 bolsas integrais, 58 bolsas de 50%, dentro do Programa Gratuidade Escolar/Filantropia e 13 bolsas via Prouni, convênio Programa Universidade para Todos (Governo Federal).

CONHEÇA MAIS SOBRE A FESFX EM WWW.FSFX.COM.BR, ONDE TAMBÉM ESTÁ DISPONÍVEL O RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE, COMPLETO COM INFORMAÇÕES SOBRE O ALCANCE DAS AÇÕES DA FUNDAÇÃO PARA TODA SOCIEDADE.



CSFX
COLÉGIO
SÃO FRANCISCO
XAVIER

CSFX

aprovada!

**Larissa
Gonçalves Dutra
Pimenta**

Medicina
UNIVACO (1º)



CSFX

CSFX

aprovado!

**Gabriel
Martins
Xavier**

Psicologia/PUC MINAS (1º)

Primeira unidade da FESFX, o Colégio São Francisco Xavier mantém índices elevados de aprovações em vestibulares em todo o Brasil.




3

Estratégia, Pessoas e Sustentabilidade

A responsabilidade socioambiental acompanha a Fundação Educacional São Francisco Xavier desde o início das suas atividades, como promotora beneficiante da educação. Ao longo de sua trajetória, a Instituição mantém uma relação saudável e sustentável com o meio circundante e com as comunidades às quais se insere, respeitando os atores e componentes desse universo, adotando um processo dinâmico e evolutivo, no qual todos participam e com o qual todos ganham.

Para viabilizar uma performance que garanta o crescimento e desenvolvimento humano, social e ambiental, a FESFX impõem à sua gestão o desdobramento de estratégias efetivas, revisitadas e validadas sistematicamente, e que pautam investimentos contínuos na revisão da

sua estrutura organizacional; na revalidação ou substituição de metodologias, na otimização de processos, fluxos de produção e na adoção das melhores práticas; na incorporação tecnológica e abertura à inovação; no desenvolvimento de pessoas e na retenção de talentos; na avaliação periódica da satisfação do cliente; no estímulo à participação coletiva; na evolução dos seus fornecedores e fortalecimento da cadeia; na redução do consumo de recursos essenciais, na prática da reciclagem e nas negociações de compras e valorização das regiões às quais se insere; nas parcerias com os diferentes organismos, de âmbito público e privado, que compõem a sociedade organizada; na proximidade com as comunidades e na criação de vínculos frutíferos, entre tantas outras iniciativas com foco em sustentabilidade e no desenvolvimento global.



O estímulo à leitura, à interação e a ocupação de diferentes espaços do ambiente escolar são estratégias aplicadas pelas unidades da FESFX na promoção do ensino.

Nesse processo complexo, contínuo e orgânico, a FESFX mantém o ser humano como ponto focal, seja como executor das suas atividades ou como beneficiário de suas entregas, construindo coletivamente, somando e gerando valor para a sociedade. É dessa dinâmica essencialmente humana que a Instituição estrutura a sua política de desenvolvimento de pessoas, cujas diretrizes estão voltadas para a promoção de um ambiente de crescimento e realização pessoal e profissional, para a atração de colaboradores que se identifiquem com o propósito da Instituição e para a atuação coletiva, com vistas ao alcance de resultados cada vez mais satisfatórios para os seus diferentes públicos.

Do viés ambiental, são contínuos os investimentos da gestão em tecnologia e na adoção de novas metodologias comprovadamente mais eficientes em todas as unidades. A melhoria sistematizada se dá por meio de metas periódicas, relacionadas, por exemplo, à redução do consumo dos recursos essenciais, como água e fontes de energia, tendo, para tal, o aporte financeiro necessário à implementação das melhorias.

“Nesse processo complexo, contínuo e orgânico, a Fundação Educacional São Francisco Xavier mantém o ser humano como ponto focal, seja como executor das suas atividades ou como beneficiário de suas entregas, construindo coletivamente, somando e gerando valor para a sociedade.”

A responsabilidade socioambiental inserida de forma prática na performance da FESFX passa também pela manutenção de um relacionamento saudável com comunidade, primando por um diálogo transparente e pelo desenvolvimento de ações plurais, como iniciativas de conscientização ambiental, oferta de informações de saúde, educação e segurança, que estimula a consciência coletiva e práticas saudáveis, além da promoção e valorização da cultura. Afinal, a Instituição compreende que o desenvolvimento humano, social e ambiental somente é possível, e satisfatório, quando alcança a todos, sem exceção.



Resultados Financeiros

Os principais institutos e analistas vêm apontando que o mundo terá uma retomada no crescimento em 2021, após uma recessão global em 2020. O crescimento econômico de fato deve ser melhor, mas com um avanço ainda desigual, tanto entre países quanto entre setores.

O ano de 2021 promete trazer boas novas para a atividade brasileira, de acordo com estimativas de grandes bancos e casas de análise onde estimam que a economia irá se recuperar com retomada das atividades após o tombo em 2020 com a pandemia do coronavírus, taxa básica de juros com perspectiva de subir levemente, mas ainda continuará a níveis bastante baixos em termos históricos e a inflação projetada permanece controlada.

A questão fiscal é um dos maiores desafios impostos nos últimos anos e que a pandemia só agravou. A expectativa é de um novo ano de déficit, mas as previsões variam sobre qual será o peso da dívida para a economia brasileira. Os analistas apontam a questão fiscal como o principal tema para os próximos dois anos no País. Espera-se que o governo permaneça comprometido com o teto de gastos

e a aprovação de reformas emergenciais, o que deve permitir ao governo recuperar alguma credibilidade fiscal até que as outras reformas na área sejam feitas.

O cenário para 2021 é de uma inflação relativamente controlada, com as previsões variando entre 3,35% e 4,3%. Ou seja, com o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), a inflação oficial do país, ao redor do centro da meta, de 3,75%, com intervalo de 1,5 ponto percentual para cima ou para baixo no ano (ou entre 2,25% e 5,25%).

O desemprego no Brasil teve a segunda queda seguida em 2020, ficando em 14,1% no trimestre encerrado em novembro. Apesar dos sinais de recuperação da economia, a taxa de desemprego chegou a 14,6% no terceiro trimestre de 2020, uma alta de 1,3 ponto percentual na comparação com o período anterior e pode ir a 17% em 2021, dizem os economistas.

Em 2020 a Fundação Educacional foi impactada pelo surgimento e disseminação do novo Coronavírus e dos impactos sanitários, econômicos e sociais provocados pela pandemia. A vida da população foi transformada com a adoção de rígidas ações governamentais em praticamente todos os países, como fechamento do comércio e escolas, isolamento social, quarentena e medidas necessárias para evitar aglomerações, conter o avanço da doença e evitar a sobrecarga dos sistemas de saúde.

A maior pandemia dos últimos cem anos abalou o curso da história mundial e naturalmente teve seus reflexos e gerou consequências ao setor de educação. A FESFX visando atender todos os protocolos e orientações do poder público suspendeu as aulas presenciais e, devido a este movimento, concedeu descontos aos seus alunos que passaram a ter aulas remotas.

Principais Indicadores

Valores em milhares em R\$

INDICADOR	2018	2019	2020
Receita operacional líquida	25.055	26.848	25.069
Resultado Financeiro	(621)	(2.103)	(2.796)
Superávit (Déficit) do Exercício	824	(3.327)	(4.983)
Lajida/Ebitda	212	423	(1.024)
Margem Lajida/Ebitda	0,8%	1,6%	-4,1%
Total do Ativo	24.939	20.622	19.293
Caixa e Aplicações Financeiras	10.371	6.635	3.259
Investimento	3.960	1.311	2.421
Dívida	0	0	0
nº de Alunos	3.080	2.862	2.427
Inadimplência	4,3%	4,0%	5,4%

Conforme demonstrado na tabela acima o déficit líquido foi de R\$4,9 milhões, um aumento de R\$1,7 milhão sobre o ano anterior, resultado este impactado principalmente pela queda da receita.

A receita líquida atingiu R\$ 25,1 milhões, uma redução de 6,6% sobre o ano anterior, haja vista uma redução de 435 alunos ao longo do ano e suspensão de cobranças de mensalidades para os segmentos em que aulas remotas não foram possíveis, como Berçário, Maternal I e II, Escola Integral e Escola de Esportes.

Os custos e despesas totalizaram R\$30,1 milhões (R\$30,2 milhões em 2019) no exercício, representado principalmente pelas despesas operacionais administrativas, estas totalizaram R\$22,7 milhões, uma queda de 5,1% em

relação ao ano de 2019, resultado dos esforços de racionalização para fazer frente a redução das receitas, onde destaca-se as economias em materiais de consumo, utilidades, serviços contratados e mão de obra.

Adicionalmente é importante ressaltar que os indicadores acima foram influenciados fortemente pela pandemia da Covid-19, o que fez a FESFX priorizar a implementação de protocolos de biossegurança e de soluções para manter o elevado nível de ensino e levar aos seus alunos condições inovadoras dentro do “novo normal” para as Escolas.

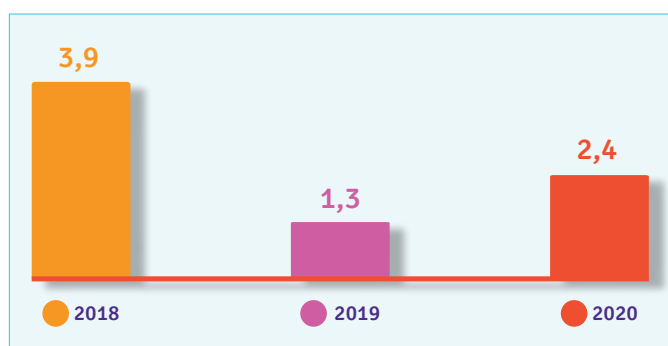
.....

EM 2020, A PANDEMIA DE COVID-19 ALTEROU O CURSO DE INVESTIMENTOS PREVISTO PELA FESFX ÀS SUAS UNIDADES.

Investimentos

Visando se manter na vanguarda, alinhar sua estratégia as rápidas mudanças do mercado e sempre buscando a excelência no atendimento a sociedade, a FESFX investiu nos últimos três anos R\$ 7,6 milhões, ampliando e reformando suas estruturas físicas e modernizando seu parque tecnológico. Ainda é válido ressaltar o compromisso permanente de reinvestir seus resultados em suas atividades sociais.

Valores em milhões de R\$



Instituição referência em Tecnologia Educacional, em 2020 a FESFX concentrou seus investimentos em equipamentos modernos para transformar as salas de aula tradicionais em Salas Híbridas, possibilitando a transmissão das aulas ao vivo, de forma simultânea, e garantindo que o aluno em casa tivesse a mesma facilidade de entendimento do aluno presente em sala com o professor, o que permitiu o retorno às aulas presenciais em 2021, após permissão dos governos locais, com um rodízio dos alunos, para se evitar aglomeração e garantir proteção à saúde de todos. Com esta perspectiva, a FESFX apresenta estratégias que combinam atividades presenciais e não presenciais.

Ao todo, são 64 Salas Híbridas, contemplando todos os segmentos (da Educação Infantil à Faculdade). Cada sala de aula está equipada com notebook para o professor, câmera de alta definição, sistema de som e iluminação e lousa digital (uma tela de 80 polegadas, *touch screen*, com acesso à Internet e vários recursos que permitem o compartilhamento do conteúdo com maior nitidez).

Este modelo facilita a administração das turmas *on-line* e presencial, e permite maior interação entre alunos e professores. Uma solução completa, que integra a tecnologia às atividades de sala de aula, melhorando a prática pedagógica do professor e garantindo a qualidade do ensino.

Além das Salas de Aula Híbridas, a Fundação possui uma estrutura tecnológica que inclui: Salas Invertidas, Espaços *Makers*, Sala de Simulação Realística, Estúdio de Gravação e laboratórios Móveis com *Chromebooks* para os alunos.

Em 2020 a FESFX também investiu na construção do Estúdio de Gravação para maximizar o alcance do ensino por meio de conteúdos virtuais, com infraestrutura moderna, sistema acústico, som, iluminação e equipamentos específicos como Câmeras Full HD, Smart TV, Microfones, Computadores e Softwares para Edição e Live.

O Colégio conta com o apoio de um Departamento de Tecnologia da Educação e Informação e profissionais como Analista, Pedagoga, Técnicos e Assistentes, que dão suporte diário ao trabalho da equipe docente.



O retorno das aulas presenciais exigiu adaptações significativas nas salas de aula e demais ambientes frequentados pelos estudantes.



Gestão de Riscos

A Gestão de Risco Corporativos da FESFX é um processo liderado pela alta administração, coordenado por auditoria interna e monitorado pelo Comitê de Gestão de Riscos Corporativos. O objetivo do processo é estabelecer as regras e orientações para gestão de riscos, em resposta às necessidades de alinhamento às diretrizes de governança corporativa, controles que visam a preservação e geração de valor, e em conformidade com o seu propósito, valores e estratégias de negócio. A Gestão de Risco estabelece a forma de identificação, avaliação, priorização, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos corporativos da Fundação Educacional São Francisco Xavier.

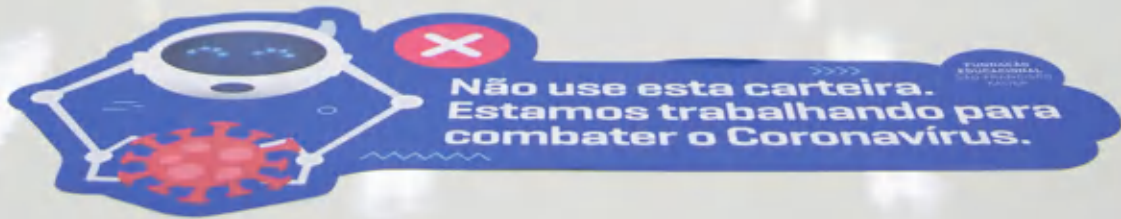
Melhorias em 2020

Iniciada a revisão da metodologia de gestão de riscos para aumentar a abrangência dos processos e promover maior capilaridade da cultura de gestão de riscos na FESFX. Para tal, aplicou-se a visão de riscos corporativos apresentados no nível estratégico, para a tomada de decisão no agregado, em um padrão de quantidade de exposição independente da natureza do risco – foco em respostas sistêmicas para o negócio.

+ *Metas para 2021*

Dentro dos preceitos de melhoria contínua, para 2021 estão planejadas ações para consolidar a visão de riscos corporativos, bem como disseminar tal prática a todos os níveis de gestão, por meio de utilização de novas ferramentas de avaliação dos riscos e executando um programa corporativo de treinamentos.

NOTA: a Norma Geral e Resolução estão publicados e disponíveis a todos os colaboradores.



.....

TODAS AS UNIDADES DA FESFX SEGUIRAM RIGOROSAMENTE O
PROTOCOLO INSTITUCIONAL DE ENFRENTAMENTO E COMBATE À COVID-19.

6

Demonstrações Financeiras

O Colégio São Francisco Xavier foi a primeira unidade da FSFX, inaugurado em 1962.



Fundação Educacional São Francisco Xavier

Demonstrações Financeiras
Referentes ao Exercício Findo em
31 de Dezembro de 2020 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Conselheiros e Diretores da
Fundação Educacional São Francisco Xavier

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação Educacional São Francisco Xavier (“Fundação”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do déficit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Educacional São Francisco Xavier em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a pequenas e médias empresas e entidades sem finalidade de lucros (NBC TG 07 (R2)), Interpretação Técnica Geral - ITG 2002 (R1).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Impactos causados pela COVID – 19

Sem ressaltar a nossa opinião, chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1.1 às demonstrações financeiras, na qual a Fundação descreve os potenciais impactos causados pela pandemia do COVID-19 em suas operações e as ações tomadas até o momento.

Outros assuntosDemonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Fundação, cuja apresentação não é requerida às entidades de capital fechado, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Fundação. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada as demais demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes do exercício anterior

As demonstrações contábeis da Fundação para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório em 24 de abril de 2020 com opinião sem modificação sobre essas demonstrações financeiras.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A Administração da Fundação é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis à pequenas e médias empresas e a entidades sem finalidade de lucros (NBC TG 07 (R2)), Interpretação Técnica Geral - ITG 2002, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 8 de abril de 2021



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG



Manoel P. da Silva
Contador
CRC nº 1 SP 205664/O-2 "T" MG

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Nota explicativa	31/12/2020	31/12/2019
ATIVO CIRCULANTE		5.760	6.347
Caixa e equivalente de Caixa	4	1.259	1.635
Caixa		12	19
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição		59	155
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição		1.188	1.461
Aplicações Financeiras - Recursos com restrição	4	2.000	3.000
Créditos a receber		2.461	1.681
Mensalidades Escolares	5	2.400	2.177
Adiantamentos a Empregados		596	463
Adiantamentos a Fornecedores		37	24
Provisão para perdas de crédito esperadas		(1.134)	(1.093)
Outros Créditos a Receber		562	110
Tributos a Recuperar		40	31
ATIVO NÃO CIRCULANTE		13.533	14.275
Realizável a Longo Prazo		-	2.000
Aplicações Financeiras - Recursos com restrição	4	-	2.000
Imobilizado	6	13.116	11.945
Imobilizado		19.663	17.435
(-) Depreciação Acumulada		(6.547)	(5.490)
Intangível	7	417	330
Direito de Uso de Software		1.624	1.148
(-) Amortização Acumulada		(1.207)	(818)
TOTAL DO ATIVO		19.293	20.622

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO	Nota explicativa	31/12/2020	31/12/2019
PASIVO CIRCULANTE		5.164	3.780
Fornecedores de bens e serviços	8	124	588
Obrigações com Empregados	9	1.005	1.101
Obrigações Fiscais e Tributárias	10	314	301
Faturamento Antecipado	11	1.316	1.616
Débitos Diversos	12	2.405	174
PASIVO NÃO CIRCULANTE		2.271	-
Débitos Diversos	12	2.271	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	13	11.858	16.842
Patrimônio Social		11.626	16.610
Reserva Estatutária		232	232
TOTAL DO PASSIVO		19.293	20.622

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Nota explicativa	31/12/2020	31/12/2019
Receitas operacionais	14	25.069	26.848
Com Restrição		3.922	3.713
Receitas - Gratuidades Educacional 100%		3.716	3.713
Receitas - Gratuidades Educacional 50%		206	-
Sem Restrição		21.147	23.135
Receita de Serviço Prestado - Educação		20.648	22.664
Outras Receitas Operacionais		4	36
Rendimentos Financeiros		495	435
Custos e Despesas Operacionais		(3.922)	(3.713)
Com Programas (Atividades)		(3.922)	(3.713)
Custo com Gratuidades Concedidas - Educação 100%		(3.716)	(3.713)
Custo com Gratuidades Concedidas - Educação 50%		(206)	-
Resultado Bruto		21.147	23.135
Despesas Operacionais - Administrativas		(22.694)	(23.910)
Salários		(9.796)	(10.464)
Encargos Sociais		(764)	(886)
Materiais de Consumo		(3.484)	(3.261)
Serviços Gerais		(2.035)	(2.156)
Manutenção		(558)	(136)
Depreciação e amortização		(1.156)	(1.295)
Perdas Diversas		(41)	(570)
Outras Despesas	15	(4.860)	(5.142)
Outras Despesas Operacionais	16	(3.436)	(2.552)
DÉFICIT DO EXERCÍCIO		(4.983)	(3.327)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	PATRIMÔNIO SOCIAL	RESERVA ESTATUTÁRIA	DÉFICITS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos em 31 de dezembro de 2018	19.937	232	-	20.169
Déficit do Exercício	-	-	(3.327)	(3.327)
<u>Destinação do Superávit:</u>				-
Patrimônio Social	(3.327)	-	3.327	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	16.610	232	-	16.842
Déficit do Exercício	-	-	(4.983)	(4.983)
<u>Destinação do Superávit:</u>				-
Patrimônio Social	(4.983)	-	4.983	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	11.626	232	-	11.858

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

	Nota explicativa	31/12/2020	31/12/2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Déficit do exercício		(4.983)	(3.327)
Ajuste para conciliação do déficit do exercício com a geração de caixa das atividades operacionais		1.224	1.801
Provisão para perdas de crédito esperadas		41	223
Provisão Para Perda por Redução de Valor Recuperável	6	-	347
Depreciação e Amortização Acumulada	6	1.156	1.295
Outras provisões		27	(64)
Déficit Ajustado		(3.759)	(1.526)
(Aumento) Diminuição em Ativos Operacionais		(851)	92
Títulos e Créditos a Receber		(851)	92
Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais		3.655	(991)
Fornecedores e faturamento antecipado	8	80	(1.248)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	9	(96)	73
Obrigações Fiscais e Tributárias	10	13	24
Débitos Diversos	12	3.658	160
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais		(955)	(2.425)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de Imobilizado e Intangível	6	(2.421)	(1.311)
Resgate de (investimento em) aplicação financeira	4.2	3.000	(5.000)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento		579	(6.311)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa		(376)	(8.736)
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Exercício		1.635	10.371
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Exercício		1.259	1.635
Variação do caixa e equivalente de caixa		(376)	(8.736)

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

	31/12/2020	31/12/2019
Receitas	24.574	26.412
Mensalidades Escolares	20.648	22.656
Gratuidade Educacional	3.922	3.713
Outras Receitas	4	43
(-) Insumos e Serviços Adquiridos de Terceiros	(15.045)	(14.992)
Materiais Consumidos	(3.485)	(3.261)
Serviços de Terceiros	(2.035)	(2.156)
Manutenção	(558)	(136)
(-) Gratuidade Educacional	(3.922)	(3.713)
Outros Custos	(5.046)	(5.725)
(=) Valor Adicionado Bruto	9.529	11.421
(-) Depreciações, Amortização	(1.156)	(1.295)
(=) Valor Adicionado Líquido Produzido pela Instituição	8.373	10.126
(+) Valor adicionado recebido em transferência	496	436
Receitas Financeiras	496	436
Total do Valor Adicionado a Distribuir	8.869	10.562
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	8.869	10.562
Despesas com Pessoal	(10.560)	(11.350)
Despesas Financeiras	(3.291)	(2.539)
Déficit do Exercício	(4.983)	(3.327)

Notas explicativas às demonstrações financeiras**(em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****1. Contexto operacional**

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (“FESFX” ou “Fundação”), te sua sede localizada na avenida Itália, número 1910 no bairro Cariru em Ipatinga/Minas Gerais, com personalidade jurídica de direito privado e sem fins econômicos. Tem por finalidade o desenvolvimento de ações voltadas para as áreas de educação, em especial para promoção da educação infantil e básica relativas à pré-escola, ensino fundamental, ensino médio e superior.

A FESFX ainda poderá almejar a obtenção das autorizações pertinentes para o desenvolvimento de atividades ligadas à pós-graduação, stricto e lato sensu, bem como ensino profissionalizante, residência médica e outros cursos livres, de forma presencial e/ou à distância, ainda que em parceria com terceiros, respeitada a legislação própria.

O incentivo e desenvolvimento do estudo, da pesquisa e da criação artística na área de educação e saúde, também contemplam suas finalidades.

A FESFX também terá como finalidade secundária a assistência social, em especial para o desenvolvimento de projetos de convivência e fortalecimento de vínculos, notadamente para crianças.

Para a realização de seus objetivos a FESFX poderá estabelecer parcerias entre a Administração pública e as organizações da sociedade civil, mediante a execução de atividades ou de projetos previamente estabelecidos em planos de trabalhos inseridos em termos de colaboração, em termos de fomento ou em acordos de cooperação, bem como:

I. celebrar qualquer outro instrumento jurídico de cooperação e/ou fomento, público ou privado, inerentes às suas finalidades;

II. realizar atividades de gestão, compatíveis com suas finalidades, inclusive, habilitando-se como Organização Social de Educação de acordo com a legislação pertinente, Municipal, Estadual e/ou Federal.

Em cumprimento além do artigo 14, da Lei nº 5.172/1966, a FESFX deverá:

I. aplicar integralmente suas rendas, recursos e eventual resultado operacional na manutenção e desenvolvimento dos objetivos institucionais, no Território Nacional;

II. aplicar as subvenções recebidas nas finalidades a que estejam vinculadas;

III. não remunerar e nem conceder vantagens ou benefícios, por qualquer forma ou título, a seus diretores, conselheiros, instituidores, benfeitores ou equivalentes em razão das competências, funções ou atividades que lhe sejam atribuídas pelos respectivos atos constitutivos, exceto quando a legislação permitir às instituições filantrópicas, respeitados seus limites;

IV. não distribuir resultados, dividendos, bonificações, participações ou parcelas do seu patrimônio, sob nenhuma forma ou pretexto;

V. em casos de dissolução ou extinção, destinar o patrimônio remanescente à Fundação São Francisco Xavier (FSFX), sua instituidora.

1.1 Impactos da Covid-19 e continuidade das operações

Diante do cenário de crise mundial, ocasionado pela pandemia do coronavírus/COVID 19, no qual o Brasil tem sido fortemente atingido, a FESFX avaliou os impactos decorrentes desta nos seus negócios e operações, visando identificar os reflexos nos seus resultados e demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2020. Desde abril de 2020 a Fundação esperava a ocorrência de tais impactos em suas operações, porém naquele momento os níveis de incerteza eram bastante elevados o que impossibilitou a mensuração.

A FESFX visando preservar a saúde e segurança dos seus alunos transformou as aulas presenciais em remotas, utilizando tecnologia de vídeo-aula. Para os segmentos em que as aulas remotas não se apresentaram viáveis, como Berçário, Maternal I e II, Escola Integral e Escola de Esportes, as mesmas e as mensalidades aos alunos foram suspensas. E para os estudantes que permaneceram com aulas remotas, foram concedidos descontos a partir do mês de maio de 2020 e a Administração não identificou variações relevantes nos níveis de inadimplência dos alunos da FESFX. Adicionalmente ao longo do ano de 2020 houve a evasão de aproximadamente 512 alunos. Estes fatos, em conjunto, resultaram em uma redução de aproximadamente R\$2.600 da receita em relação ao previsto em orçamento.

O ano de 2020 se mostrou desfavorável para as operações da Fundação, que apresentou déficit no ano findo em 31 de dezembro de 2020 em R\$4.983 (R\$3.328 em 31 de dezembro de 2019) e com fluxo de caixa líquido das atividades operacionais negativo em R\$955 em 31 de dezembro de 2020 (R\$2.425 em 31 de dezembro de 2019). Apesar disso, a FESFX apresentou capital circulante líquido positivo em R\$596 em 31 de dezembro de 2020 (R\$2.567 em 31 de dezembro de 2019), não detém empréstimos ou financiamentos com terceiros e possui uma política de investimento conservadora, aplicando parte de seus recursos em aplicações de baixo risco de alteração relevante de valor e alta liquidez. Neste sentido, a Administração entende que a FESFX possui condições de honrar com suas obrigações de curto prazo.

A FESFX continua aplicando alternativas para reduzir custos operacionais e aumentar a produtividade com o objetivo de reverter o déficit nos negócios, a partir de investimentos e implementação de tecnologia visando aumentar a qualidade do ensino prestado, se adaptando com rapidez às mudanças exigidas pelo cenário de distanciamento social, além da contínua racionalização dos seus custos e aumento dos serviços prestados. Adicionalmente, a FESFX foi instituída pela FSFX que, caso necessário, possui condições financeiras de efetuar aporte de recursos na FESFX.

As demonstrações financeiras da FESFX referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020 foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, baseando-se nas projeções de fluxos de caixa da Administração, a qual tem uma expectativa razoável de que a FESFX possui recursos adequados para continuar as suas operações em um futuro previsível.

1.2 Da imunidade tributária

A FESFX é imune à incidência de Imposto de Renda e das Contribuições sociais por força do art. 150, Inciso VI alínea “C” e seu parágrafo 4º e artigo 195, parágrafo 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988, que discorre sobre as limitações do poder de tributar. A FESFX é uma entidade sem fins lucrativos e econômicos regida pelo seu Estatuto Social que contempla os artigos 44 a 61 do Código Civil.

Manutenção da Imunidade

Para ter a sua imunidade tributária reconhecida, a (FESFX) apresentou, em 2018, pedido administrativo junto ao Ministério da Educação (MEC), reunindo toda a documentação necessária à obtenção do Certificado das Entidades Beneficentes de Assistência Social (CEBAS).

Em 23 de janeiro de 2018 foi proposta, pela FESFX, a Ação Declaratória de Imunidade Tributária, distribuída sob número 1000060-62.2018.4.01.3814, em face da União Federal, em que foi pleiteado o reconhecimento da imunidade da instituição, independentemente do resultado e conclusão da análise do pedido administrativo de concessão do CEBAS.

Em março de 2018 foi deferida a tutela de urgência, pelo Juízo da 2ª Vara Federal Cível e Criminal de Ipatinga/MG, determinando-se à União que se abstenha de efetuar lançamentos fiscais abarcados pela imunidade tributária prevista pelo artigo 195, §7º da Constituição Federal Brasileira. A decisão liminar foi confirmada em caráter definitivo, em sentença publicada em 16 de dezembro de 2018. A sentença proferida foi objeto de recurso pela União Federal, porém recentemente, em 17 de fevereiro de 2021, a ação transitou em julgado favorável a Fundação.

O processo nº 23000.048456/2017-11 que comporta o pedido de concessão do CEBAS para a FESFX ainda permanece em análise pelo Ministério da Educação.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e base de preparação

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis no Brasil, consubstanciadas principalmente na norma brasileira de contabilidade aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)) e a entidades sem finalidade de lucros (NBC ITG 2002 (R1)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com a utilização pela Administração na sua gestão.

b) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, e contemplam todas as informações relevantes para entender a posição financeira da Fundação, bem como seu desempenho financeiro durante o exercício.

c) Uso de estimativas e julgamento

Na preparação destas demonstrações financeiras a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da FESFX e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 3.d - Provisão para perdas de crédito esperadas: Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável das contas a receber de clientes.

Nota Explicativa nº 3.e – Revisão da vida útil econômica de bens dos ativos imobilizado.

Nota Explicativa nº 3.f – Revisão da vida útil econômica de bens do Intangível.

Nota Explicativa nº 3.g – Provisão para perdas por redução de valor recuperável de ativos não financeiros.

d) Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo como moeda do principal ambiente econômico no qual a FESFX atua (“moeda funcional”) e estão apresentadas (“moeda de apresentação”) em Reais (R\$). Os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

e) Autorização para emissão e divulgação

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria no dia 25 de março de 2021.

3. Principais políticas contábeis

A Fundação aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até seis meses e com risco insignificante de mudança de valor e que visam a atender compromissos de curto prazo.

b) Aplicações financeiras

Incluem aplicações financeiras resgatáveis no prazo contratado e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado e com prazos de vencimentos superiores a três meses a contar da data da contratação registrada no curto prazo. As aplicações financeiras são apresentadas como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço:

c) Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários.

A FESFX reconhece provisão para as demandas cíveis e trabalhistas, onde a avaliação da probabilidade de perda inclui:

- a avaliação das evidências disponíveis;
- a hierarquia das leis;
- as jurisprudências disponíveis;
- as decisões mais recentes nos tribunais; e
- sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções trabalhistas ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Entretanto, não existe, ao final deste exercício, processo de natureza trabalhista, tributária ou cível em tramitação contra a FESFX.

d) Provisão para perdas de crédito esperadas

A Administração realiza, anualmente, o teste para estimar o valor recuperável dos créditos e a necessidade de constituição de provisão para perdas de crédito esperadas, a fim de demonstrar e assegurar se o contas a receber da FESFX está registrado contabilmente por um valor maior que o recuperável e realizar o ajuste se necessário.

A metodologia utilizada no teste leva em consideração o histórico de títulos emitidos nos últimos 3 anos e os seus respectivos recebimentos detalhados por prazo de recebimento, para estimar a parcela de inadimplência histórica.

Devido à regularização dos débitos durante o período de renovação de matrículas julgamos razoável considerar como perda somente a parcela que permanece em aberto após esse período.

e) Imobilizado**(i) Reconhecimento inicial e mensuração**

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição ou construção e estão demonstrados deduzidos da depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução do valor recuperável, se for o caso, o custo histórico inclui também os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens. Os custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela FESFX.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

As taxas aplicadas e revisadas anualmente variam de 4% a 20% ao ano.

(ii) Depreciação

A depreciação é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, sendo que os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada balanço, e ajustados se necessário.

Por meio de avaliação e formalização interna da FESFX, a mesma concluiu pela manutenção dos mesmos prazos de vida útil e respectivas taxas de depreciação praticadas em exercícios anteriores.

f) Intangível**(i) Reconhecimento inicial e mensuração**

Os ativos intangíveis mantidos pela FESFX têm vidas úteis finitas, são mensuradas pelo custo de aquisição e deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução do valor recuperável.

(ii) Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquidos dos seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado.

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos anualmente, a cada data de balanço, e ajustados se necessário.

g) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Os ativos imobilizados e intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso.

Para fins de avaliação, a Administração considerou a escola como uma única UGC (unidade geradoras de caixa), dessa forma, a perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor da UGC exceder o seu valor recuperável.

h) Apuração do resultado

Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício, o que implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas no exercício em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seu pagamento ou recebimento.

i) Ajuste a valor presente

A FESFX não pratica transações significativas de vendas a prazo com valores pré-fixados. Assim, os saldos dos direitos e das obrigações estão mensurados, na data do balanço, por valores próximos aos respectivos valores presentes.

j) Demonstração de valor adicionado

A FESFX elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras.

k) Outros ativos e passivos

Demonstrados pelo valor nominal acrescido, quando aplicável, dos encargos correspondentes e das variações monetárias incorridas. Os ativos e passivos são classificados como circulante quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

l) Benefícios a empregados

A FESFX patrocina um plano de previdência do tipo contribuição variável, onde o participante estabelece a quantia que contribuirá até a data da aposentadoria para formar um montante que será convertido em benefício, de forma semelhante a uma caderneta de poupança. Cabe ao Participante a responsabilidade de definir semestralmente o percentual mensal de contribuição e o perfil de investimento. Após o desligamento do empregado, a patrocinadora (FESFX) não efetua mais contribuições para aquele participante, conforme regulamento do Plano.

A FESFX custeia planos de saúde médico e odontológico, garantindo recursos e rede de serviços de saúde (hospitais, clínicas, laboratórios e profissionais) para atender todos os seus funcionários;

Outro benefício concedido é o programa de incentivo por desempenho (IPD) que pode ser entendido como um sistema de metas, cujo objetivo é reconhecer, estimular e retribuir o comportamento, o engajamento e o desempenho dos colaboradores e das equipes de trabalho, ou seja, é uma forma de estimular os colaboradores a buscarem um alto nível de desempenho, baseado em metas e retribuições.

m) Receita de contrato com clientes

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a FESFX e quando possa ser mensurada de forma confiável, independentemente de quando o direito for recebido. A Administração avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal.

Ao final do exercício concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita, sendo elas:

Receita de Mensalidades

Substancialmente composto por mensalidades escolares observando o princípio da competência e também estão conforme as orientações previstas na Lei 9.870/1999, ou seja, para o Ensino Regular o ano letivo é faturado em 12 parcelas mensais a contar de janeiro a dezembro. Já no Curso Técnico, o semestre letivo é faturado em 6 parcelas mensais, conforme plano de pagamento para o módulo/semestre letivo. O plano de pagamento do curso técnico normalmente não coincide com o calendário do Plano de Curso. A forma de faturamento/plano de pagamento é a mesma utilizada para todos os alunos, sejam eles pagantes ou bolsistas.

As receitas com gratuidade foram contabilizadas, conforme o que determina a ITG 2002 (R1), considerando a oferta de bolsa 100% aos alunos captados conforme critérios de seleção para bolsistas integrais, baseado no §1º e §2º do artigo 14 e do artigo 15, ambos da Lei 12.101/2009. Os valores desta receita são classificados “com restrição” no demonstrativo de resultados.

n) Instrumentos Financeiros**Ativos e passivos financeiros**

A FESFX classifica seus instrumentos financeiros como “instrumentos financeiros básicos” e compreendem caixa e equivalente de caixa, aplicações financeiras e instrumentos de dívida de curto e longo prazo, como: contas a pagar a fornecedores de bens e serviços e débitos diversos.

Reconhecimento inicial e desreconhecimento

A FESFX reconhece um ativo ou um passivo financeiro na data da negociação quando se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

A Fundação desreconhece (baixa) um ativo financeiro somente se os direitos contratuais para os fluxos de caixa do ativo financeiro vençam ou sejam liquidados ou quando o ativo é transferido para outra parte juntamente com todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro.

Os passivos financeiros são desreconhecidos apenas quando ele é extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato é cumprida, cancelada ou expira.

Mensuração subsequente

A FEFSX mensura seus ativos e passivos financeiros ao custo amortizado, usando a taxa de juros efetiva deduzido da perda por redução ao valor recuperável, quando necessário.

4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras

4.1 Caixa e equivalente de caixa

Incluem valores em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo com alta liquidez, vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança significativa de valor. O saldo disponível destina-se aos pagamentos de despesas operacionais e quando o montante para o pagamento é superior ao saldo disponível em caixa, o valor é resgatado de aplicações financeiras com liquidez imediata.

	31/12/2020	31/12/2019
Caixa	12	19
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição	59	155
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição (a)	1.188	1.461
	1.259	1.635

(a) A Administração da FESFX em parceria com especialistas financeiros definem e adotam estratégias para evitar qualquer tipo de exposição e eventuais perdas significativas em suas aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão representadas substancialmente por valores mantidos em títulos de renda fixa, que priorizam a segurança e liquidez nos investimentos, tendo como premissa a aplicação desses recursos em Instituições de primeira linha.

4.2 Aplicações financeiras

	31/12/2020	31/12/2019
Aplicações com restrição (a)	2.000	5.000
Total Circulante	2.000	3.000
Total Não Circulante	-	2.000

(a) A FESFX classifica como aplicações financeiras com restrição aquelas mantidas até o prazo de vencimento por meio do resultado. Incluem aplicações financeiras resgatáveis no prazo contratado e com risco insignificante de mudança de seu valor e com prazos de vencimentos superiores a três meses. Em 31 de dezembro de 2020 o saldo refere-se a uma aplicação em COE - Certificado de Operação Estruturada, com vencimento para maio de 2021, cuja remuneração (taxa de juros) esta atrelada ao IPCA.

5. Mensalidades escolares

Por meio de cobrança:

	31/12/2020	31/12/2019
Boletos emitidos	1.915	1.957
Cartão de crédito	485	220
	2.400	2.177

A idade de vencimento dos títulos, é conforme segue:

	31/12/2020	31/12/2019
A vencer	573	724
Vencidos até 30 dias	211	193
Vencidos de 31 à 90 dias	184	118
Vencidos de 91 à 180 dias	249	302
Vencidos acima de 180 dias	1.183	840
	2.400	2.177

Devido a lei 9.870/99 não permitir o desligamento de aluno no meio do ano letivo por inadimplência e a renovação de matrícula ser condicionada a quitação de débitos anteriores, alguns clientes passam vários períodos inadimplentes, porém regularizam os débitos no período de renovação de matrícula, que ocorre efetivamente entre outubro do ano corrente e fevereiro do próximo ano. O provisionamento para perda segue a metodologia descrita na nota explicativa 3.d.

Para 2020, a FESFX julga que não houve mudanças significativas no exercício que acarretariam em uma perda maior do que nos anos anteriores. O valor da perda estimada em 31 de dezembro de 2020 é de R\$1.134 (R\$1.093 em 31 de dezembro de 2019)

6. Imobilizado

	Benfeitorias em bens	Móveis e utensílios	Aparelhos, Máquinas e Equipamentos	Equipamentos de Informática	Equipamentos de conservação copa/cozinha	Imobilizado em comodato (i)	Imobilização em curso	Total
Saldos em 31/12/2018	7.883	534	(3)	324	16	1.645	2.098	12.497
Aquisições	-	111	40	137	2	-	834	1.124
Baixa	-	(1)	(3)	-	-	-	(17)	(21)
Depreciação	(945)	(83)	(39)	(89)	(3)	-	-	(1.159)
Transferência	2.163	207	539	3	3	(902)	(2.318)	(305)
Perdas por Redução ao Valor Recuperável	-	-	-	-	-	(192)	-	(192)
Saldos em 31/12/2019	9.101	768	534	375	18	551	597	11.944
Aquisições	-	838	197	503	8	-	575	2.121
Baixa	-	(6)	(1)	-	-	-	(10)	(17)
Depreciação	(519)	(177)	(71)	(154)	(2)	-	-	(923)
Transferência	1.058	24	27	7	-	-	(1.125)	(9)
Saldos em 31/12/2020	9.640	1.447	686	731	24	551	37	13.116

(i) No exercício de 2010, a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) firmou o instrumento particular de contrato de comodato com a (FSFX), que tem por objeto a cessão do direito de uso e gozo dos bens móveis e imóveis.

Análise da redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados

No exercício de 2020, a FESFX realizou a análise do valor recuperável dos ativos imobilizados e não identificou a necessidade de constituir provisão para perda.

7. Intangível

Encontram-se registrados nestes grupos os ativos intangíveis classificados como sistema de computação, parte integrante de seu respectivo hardware. Os bens foram registrados pelo custo de aquisição e a amortização foi calculada pelo método linear mediante aplicação do estudo da vida útil econômica dos bens.

	Sistema de computação
Saldo em 31/12/2018	228
Aquisições	188
Amortização	(139)
Transferência	208
Perdas por Redução ao Valor Recuperável	(155)
Saldo em 31/12/2019	330
Aquisições	311
Amortização	(233)
Transferência	9
Saldo em 31/12/2020	417

Provisão para perdas por redução de valor recuperável

No exercício de 2020, a FESFX realizou a análise do valor recuperável dos ativos intangíveis e não identificou a necessidade de constituir provisão para perdas por redução de valor recuperável.

8. Fornecedores

O saldo representa pagamentos a terceiros por serviços prestados relacionados à educação, distribuído por vencimento:

	31/12/2020	31/12/2019
A vencer	31	584
Vencidos até 30 dias	0	2
Vencidos de 31 a 60 dias	92	1
Vencidos há mais 60 dias	1	1
	124	588

9. Obrigações com Empregados

O saldo está assim distribuído:

	31/12/2020	31/12/2019
Férias	931	962
FGTS sobre férias	74	77
Incentivo por desempenho	-	62
	1.005	1.101

10. Obrigações fiscais e tributárias

Estão assim distribuídas:

	31/12/2020	31/12/2019
Imposto de renda retido na fonte de Colaboradores	150	136
Outras obrigações fiscais e tributárias	164	165
	314	301

11. Faturamento Antecipado

	31/12/2020	31/12/2019
Faturamento Antecipado de Mensalidade e matrícula (i)	1.316	1.520
Faturamento Antecipado - Anuidade (i)	-	96
	1.316	1.616

(i). Valores referem-se a matrículas, mensalidades e rematrículas de alunos do ano calendário de 2021, faturados em 2020. Os saldos serão revertidos para receita observando o regime de competência.

12. Débitos Diversos

	31/12/2020	31/12/2019
Valores a Pagar a Instituidora (a)	4.271	-
Outros	405	174
Total Circulante	2.405	174
Total Não Circulante	2.271	-

(a) Refere-se ao termo de cooperação entre as Fundações, onde a FSFX compartilha serviços das áreas administrativas e de apoio com a FESFX. Em 2020, em razão do cenário ocasionado pela Pandemia conforme divulgado na nota 1.1, a FSFX e FESFX renegociaram novos prazos para liquidação dos valores em aberto em 31 de dezembro de 2020. Do valor em aberto, R\$2.271 será pago em 12 parcelas no ano de 2022, e o restante (R\$2.000) no exercício de 2021.

13. Patrimônio líquido

O Patrimônio Líquido é composto por absorção dos déficits e superávits de cada ano, além da Reserva Estatutária que é constituída na percentagem de 10% sobre o superávit líquido do exercício.

A destinação da Reserva Estatutária depende de deliberação do Conselho Curador da FESFX bem como da apresentação de déficit no ano. É vedado à FESFX distribuir seu superávit, devendo ser totalmente destinado à aplicação de recursos na manutenção dos seus objetivos institucionais.

14. Receitas operacionais

O benefício concedido a título de gratuidade educacional por meio da prestação de serviços foi reconhecido pelo valor efetivamente praticado, demonstrado abaixo.

	31/12/2020	31/12/2019
Com Restrição	3.922	3.713
Receitas - Gratuidades Educacional 100%	3.716	3.713
Receitas - Gratuidades Educacional 50%	206	-
Sem Restrição	21.148	23.135
Receita de Serviço Prestado – Educação	20.648	22.664
Outras Receitas Operacionais	3	36
Rendimentos financeiros	496	435
	25.069	26.848

15. Outras despesas

	31/12/2020	31/12/2019
Despesas administrativas – termo de cooperação entre as Fundações(a)	(3.099)	(3.603)
Outras despesas administrativas	(1.761)	(1.539)
	(4.860)	(5.142)

(a) Despesa referente a rateio de gastos administrativos comuns entre a FESFX e sua instituidora, FSFX. Em 2020, a Administração aplicou percentual definido em estudo interno, que utiliza como base os custos do estabelecimento administrativo da FSFX, acumulados no ano de 2020.

Os percentuais de rateio definidos no estudo são fornecidos pelas áreas que compartilham serviços de natureza administrativos entre as Fundações, e usam como referência uma base de distribuição. Após identificação do percentual a ser aplicado, os custos são cobrados da FESFX e demonstrados na rubrica de Despesas Administrativas.

16. Outras despesas operacionais

O saldo de R\$3.436 em 2020 (R\$2.552 em 2019) é representado principalmente por descontos financeiros concedidos aos alunos que em 2020 totalizou R\$3.169 (R\$2.539 em 2019) associados ao cumprimento de regras específicas, como pagamento das mensalidades nos prazos estabelecidos, programas de fidelidade e inscrição em programas de descontos para novatos, veteranos e cursos técnicos.

17. Cobertura de seguros

A FESFX está segurada em apólice conjunta com os ativos da Usiminas S/A, que mantém cobertura de seguro em valores para cobrir eventuais sinistros. Sua vigência é de 30º de março de 2020 a 30º de março de 2021.

A sua cobertura abrange os valores em riscos declarados de todas as unidades, que totalizam o montante de R\$27.682 para danos materiais e R\$29.530 de lucros cessantes.

18. Das isenções

O contexto de subvenção governamental aplicado à FESFX se refere à isenção de impostos e contribuições sociais, apuradas de acordo com o artigo 29, da Lei nº 12.101/2009, o Decreto nº 7.237/2010 e a IN nº 971/2009, da Secretaria da Receita Federal e alterações posteriores, observando os artigos 22 e 23, da Lei nº 8.212/1991.

As isenções tributárias relativas ao Cofins e CSLL usufruídas pela FESFX, conforme artigos 22 e 23 da Lei nº 8.212/1991, são aplicados em serviços de atenção a educação. As isenções, conciliadas com o déficit do exercício, são assim demonstradas caso fossem devidas:

	31/12/2020	31/12/2019
DEFICIT DO EXERCÍCIO	(4.984)	(3.327)
COFINS	(752)	(805)
INSS	(2.323)	(2.393)
PIS	(96)	(95)
CSLL	(734)	(551)
Déficit do exercício caso a FESFX não usufruisse das isenções	(8.889)	(7.171)

19. Conciliação da receita efetivamente recebida

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos e estão representados por mensalidades escolares, em contrapartida à conta denominada de "Receitas com Mensalidades". Em atendimento à Portaria Normativa nº 15 de 11/08/2017 que dispõe sobre o processo de Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social com atuação na área da educação, a FESFX apresenta:

Quadro I - Apuração da base de cálculo da receita bruta anual

	31/12/2020	31/12/2019
1.1 Receita bruta de serviços educacionais	24.570	26.025
1.2 Rendimento de aplicações financeiras	348	285
1.3 Receita de aluguéis	-	9
1.4 Outras receitas operacionais	4	369
1.5 Outras receitas financeiras	147	151
(=) Total receita bruta anual	25.069	26.839

Quadro II - Apuração da base de cálculo da receita anual efetivamente recebida no início e no final do exercício, conciliadas com o saldo de mensalidades escolares a receber.

	31/12/2020	31/12/2019
Mensalidades a receber no início do exercício	2.177	1.678
(+) Receita bruta de mensalidades do exercício	24.570	26.025
(+) Faturamento Antecipado	1.316	162
(-) Valor das bolsas de estudo integrais e parciais (Lei 12.101/2009)	(3.922)	(3.713)
(-) Descontos concedidos	(3.169)	(2.430)
(-) Mensalidades a receber no final do exercício	(2.400)	(1.958)
(+) Recebimento de Juros e Multas	99	108
(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício	18.671	19.872
(-) Receitas recebidas com Cursos Técnicos	(2.318)	(2.611)
(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício - sem Cursos Técnicos	16.353	17.261
* Gratuidade Praticada	3.922	3.713
** Programa de apoio	207	299
% de Gratuidade Praticada	25,25%	23,24%

20. Instrumentos Financeiros e gerenciamento de riscos

Análise dos instrumentos financeiros

A FESFX participa de operações envolvendo ativos e passivos financeiros com o objetivo de gerir recursos financeiros disponíveis gerados pelas operações. Os riscos associados a esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias moderadas, visando a liquidez, rentabilidade e segurança.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre as partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores contábeis, tais como aplicações financeiras, contas a pagar e a receber e outros referentes a instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, quando comparados com os seus valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros de mercado, representam efetivamente o valor justo.

Gerenciamento dos riscos financeiros

A gestão de risco é realizada pela gerência financeira, segundo as políticas aprovadas pela Administração. A gerência financeira identifica, avalia e protege a Fundação contra eventuais riscos financeiros a partir de princípios estabelecidos para a gestão de riscos. A FESFX possui exposição de seus instrumentos financeiros para os seguintes riscos: i) risco de mercado; ii) risco de crédito; e iii) risco de liquidez.

I. Risco de Mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, afetarem os ganhos da FESFX no valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento desse risco é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A FESFX não utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado, de forma que todas as operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração. Também não aplica contabilidade de hedge para gerenciar a volatilidade no resultado.

II. Risco de Crédito

É o risco de a FESFX incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de mensalidades escolares, caixa e equivalentes de caixa e de aplicações financeiras da FESFX.

Contas a receber

A FESFX estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas em relação as contas a receber de mensalidades escolares. A conta de provisões relacionada a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Fundação avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são baixados contra o resultado do exercício.

De forma geral, a Fundação mitiga seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes dispersa, sem concentração definida e, para os clientes inadimplentes, executa cobrança e não renova matrícula no ano seguinte.

Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são concentradas em bancos de primeira linha, classificadas, em sua maioria, em A, pelas principais agências de “rating”.

A exposição máxima da Fundação ao risco do crédito nas aplicações financeiras é de:

Contrapartes	31/12/2020	Rating	
		FITCH	S&P
Banco Bradesco S.A.	66	AAA	AAA
Banco do Brasil	240	AA	BB-
Banco Santander	2.869	AAA	AAA
Caixa Econômica Federal	13	AA	AAA

III. Risco de liquidez

É o risco de a FESFX encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da FESFX na Administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da FESFX.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de operações financeiras da FESFX. Em geral, a FESFX não recorre a empréstimos bancários para suprir seu fluxo de caixa.

IV. Gestão de capital

Os objetivos da FESFX ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da FESFX para oferecer benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seus custos. Em 31 de dezembro de 2020, a FESFX possui, aproximadamente, 17% do seu ativo total registrado como caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras, em 2019 o percentual era de 32%.

21. Evento subsequente

Não ocorreram eventos subsequentes ao encerramento do exercício social findo em 31 de dezembro de 2020, até a data de emissão destas demonstrações financeiras que pudessem afetar as informações divulgadas.

CONSELHO DE CURADOR:

Cesar Augusto Espindola Bueno
Presidente

Bruno Lage de Araújo Paulino
Conselheiro

Claiton Luiz da Costa
Conselheiro

Eduardo Moreira Pereira
Conselheiro

Júlio Mendez Arroyo
Conselheiro

Guilherme Lycariol
Conselheiro

Edvânio Carneiro
Conselheiro

CONSELHO FISCAL:

Lucas Marinho Sizenando Silva
Presidente

Lilian Drummond Diniz Malaco Moreira
Conselheira

Paulo Sávio Bicalho
Conselheiro

DIRETORIA:

Salvador Prado Junior
Diretor Presidente

Romolo Gonçalves de Paula
Diretor Financeiro

Mauro Oscar Soares de Souza Lima
Diretor de Hospitais

Marcelo Teixeira
Diretor de Soluções em Saúde e Mercado

RESPONSÁVEL TÉCNICO:

Thiago Lucas Novais Caldeira
CRC MG: 102.421/O-5

Relatório de
Administração e
Demonstrações
Financeiras

2020

FESFX

FUNDAÇÃO
EDUCACIONAL
SÃO FRANCISCO
XAVIER