

**Relatório da  
Administração  
e Demonstrações  
Financeiras**

**2022**

**FESFX**

FUNDAÇÃO  
EDUCACIONAL  
SÃO FRANCISCO  
XAVIER



# Índice

## Realização

**FESFX**

FUNDAÇÃO  
EDUCACIONAL  
SÃO FRANCISCO  
XAVIER

Diretoria Executiva

Diretoria Administrativo-Financeira

Diretoria de Soluções em Saúde,  
Comercial e Marketing

Diretoria de Hospitais

Conselho Curador da Fundação  
Educativa São Francisco Xavier

## Ficha Técnica

### Produção:

Gerência de Comunicação Corporativa

Gerência Executiva de Gestão

### Textos, Projeto Gráfico e Diagramação:

Carolina Lana e Ariane Subtil

Tríves Gestão Empresarial

### Fotografias:

Arquivo FSFX

Elvira Nascimento

**1**

## Mensagem da diretoria

..... 4

**2**

## Sobre a Fundação Educativa

..... 8

**3**

## Estratégia, pessoas e sustentabilidade

..... 12

**4**

## Resultados financeiros

..... 14

**5**

## Gestão de riscos

..... 18

**6**

## Parecer dos auditores independentes

..... 20

**7**

## Demonstrações Financeiras

..... 26



CSF  
COLÉGIO  
SACRAMENTO  
FAVER

CSF

aprovada!

**Larissa  
Gonçalves Dutra  
Pimenta**

Medicina  
UNIVAQ (7<sup>o</sup>)

CSF

CSF

aprovado!

**Gabriel  
Martins  
Xavier**

Psicologia/PUC MINAS (1<sup>o</sup>)

CSF

aprovada!

**Isabela  
Dias Matos  
Madeira**

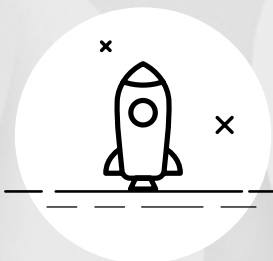
Odontologia / Newton Pavao  
Odontologia / UNB

# Mensagem da diretoria

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX), extensão educacional da Fundação São Francisco Xavier (FSFX), chega ao final de mais um ciclo de atuação convicta da assertividade de seu propósito. Nenhum outro período de atividades exemplificou tão bem o compromisso assumido pela Instituição em se reinventar diariamente para promover a educação e transformar vidas. Em 2022, ainda sob os efeitos colaterais de uma epidemia global, fomos convidados a revisar estratégias, rever processos e recriar novas formas do fazer educacional, conciliando sustentabilidade do negócio, entusiasmo das nossas equipes e encantamento dos nossos clientes.

É certo que os desafios das instituições privadas de ensino em todo o país não decorrem exclusivamente dos desdobramentos da crise econômica pós-pandemia. Mesmo em ciclos anteriores, já se observava a tendência de evasão das escolas particulares, proporcional ao aumento da procura por vagas em escolas públicas. Para a FESFX, a crescente dificuldade na captação de novos alunos para a manutenção do fluxo de caixa sinalizava para adoção de novas estratégias.

A parceria entre poder público e iniciativa privada, um caminho sólido e bem exemplificado pela FSFX ao longo de décadas, tem sido construído com sucesso também



**"EM 2022,  
FOMOS CONVIDADOS  
A REVISAR  
ESTRATÉGIAS, REVER  
PROCESSOS  
E RECRIAR NOVAS  
FORMAS DO FAZER  
EDUCACIONAL"**

**FLÁVIA PEREIRA RESENDE BRAGA**  
Diretora Administrativo-Financeira  
da FESFX

pela FESFX. Em sua terceira edição, o programa Trilhas do Futuro, do governo de Minas Gerais, proporciona formação técnica gratuita a alunos do ensino médio da rede estadual e de outras redes de ensino. Até 2022, 800 jovens foram beneficiados com bolsas do CSFX Técnico. A expectativa, para o terceiro ciclo, são de pelo menos mais 200 vagas.

Independentemente da parceria com o setor público, essência filantrópica da Instituição permanece em todas as suas unidades e em cada ciclo do ensino. O recorde das inscrições dos exames dedicados à candidatura das bolsas sociais ratifica o valor que representam à nossa comunidade. Somente em 2022, houve mais de quatro mil inscritos no processo seletivo, realizado anualmente pela FESFX, para ofertar bolsas escolares, da educação básica a superior.

Para manter as oportunidades e a qualidade do ensino a todos os seus públicos, com austeridade, a Instituição manteve o foco na redução de custos fixos, reavaliando escopos e contratos com fornecedores, otimizando recursos e implementando iniciativas inteligentes e favoráveis ao aumento da receita. Aqui, é válido lembrar que a estrutura robusta da Fundação Educacional São Francisco Xavier, com espaços físicos e recursos materiais de proporções acima da média nacional, tornam ainda mais desafiadora a missão de enxugar as despesas.

Nesse sentido, a adoção de estratégias como a centralização da unidade Baby Care, passando para as dependências do Colégio São Francisco Xavier (CSFX) se mostrou adequada. Também a melhor

utilização de recursos existentes, como a disponibilização do estúdio de gravações para a realização de treinamentos integrados, trouxe possibilidade de ganho para a FESFX. Do viés curricular, a adoção de uma matriz carrossel na graduação, que viabiliza o ingresso do aluno novato em turmas vigentes, evitando a abertura de novas turmas e contratação docente, teve impacto direto na folha de pagamento da Instituição.

No que tange ao ensino, a Instituição deu passos significativos em 2022. A adoção do sistema Bernoulli, uma das metodologias mais utilizadas do Brasil e adotadas por 10 das 50 escolas avaliadas com melhor desempenho no ENEM, deve gerar avanços no desempenho escolar dos alunos. Em curso, somente a implementação do sistema já demonstra evolução significativa em material didático, plataforma, capacitação docente, com variedade adicional de recursos.

Seguindo critérios de evolução com revisão de custos, também no último ano houve a mudança de parceria na educação bilíngue. A nova empresa a conduzir a metodologia, além da identificação com a filosofia da escola, destaca-se pela inovação e suporte pedagógico presencial, contribuindo para uma aprendizagem significativa e prazerosa do aluno.

Para além das iniciativas que visam a otimização dos recursos, os resultados de uma gestão comprometida com a excelência do ensino podem ser comprovados na performance dos alunos. As crescentes participações e conquistas dos estudantes da FESFX nas Olimpíadas do Conhecimento refletem a evolução da atuação pedagó-

gica, revisitada recentemente e que, a partir de 2022, reposicionou o Colégio São Francisco Xavier entre as instituições que instigam seus alunos a darem passos extracurriculares, suplantando as tradicionais conquistas educacionais.

Nesse sentido, o Horizonte Enem, iniciativa pedagógica ofertada aos alunos do último ano do ensino médio, tem sido preponderante para a evolução individual do estudante, ampliando suas chances de aprovação nos processos seletivos e vestibulares. Em paralelo, ações de aproximação e interação com os diversos atores do universo escolar ganharam força em 2022, evidenciando a retomada do convívio presencial e acolhedor, após períodos de distanciamento, e a abertura à participação nas dinâmicas que compõem a formação educacional.

Do aspecto social, tivemos a satisfação de retomar eventos tradicionais do CSFX, como a festa junina ou a comemoração ao Dia dos Pais, e pudemos celebrar, de forma ampla e com toda a comunidade, os 60 anos do Colégio São Francisco Xavier. Para consolidar a participação familiar na construção do modelo educacional e evoluir na experiência do cliente, houve a implementação do Conselho de Pais e Alunos, com significativa adesão, resultando em 137 propostas de melhorias nas diferentes esferas do fazer educacional. A criação do Núcleo de Assistência Socioemocional representou mais um movimento de cuidado e transformação do seu público.

O olhar atencioso para as necessidades individuais tem acompanhado a Instituição em todos esses anos, constituindo mais um diferencial das nossas unidades de ensino. O atendimento a pessoas com deficiência e a atuação pedagógica individualizada para alunos que apresentam algum transtorno do desenvolvimento, com impacto na aprendizagem, demonstram o cuidado primordial com as pessoas. Em 2022, a implementação da Trilha de Diversidade e Inclusão reforçou as ações desenvolvidas pela FESX norteadas pelo princípio de igualdade de condições para acesso e permanência na escola.

Assim, em mais um ano de entregas significativas para a comunidade escolar, a FESFX orgulha-se por manter viva a paixão de educar, se reinventando no cotidiano das salas de aula, da formação de base ao ensino superior, transformando a história de cada aluno. Sem dúvida, é essa transformação que nos instiga a evoluir os nossos processos, a criar oportunidades e a estarmos preparados para os desafios futuros.

.....

**EDUCAR  
COM PAIXÃO  
É TRANSFORMAR  
A HISTÓRIA DE  
CADA ALUNO**





# Sobre a Fundação Educacional

A Fundação São Francisco Xavier (FSX) é reconhecida como entidade beneficente de assistência social e atuante nas áreas de saúde e educação, esferas significativas para a população. Ao final de 2022, esteve presente em oito estados brasileiros, reunindo 250 colaboradores comprometidos com a segurança e a qualidade máxima das suas entregas. A cultura de excelência acompanha a FSFX desde a sua instituição como braço social da Usiminas, e se mantém por meio de uma gestão responsável e humanizada.

Embora tenha se tornado referência, também, no semento da saúde, a Fundação possui origem no setor educacional. Instituída em 1969, recebeu como tarefa inicial gerir o Colégio São Francisco Xavier (CSFX), e anos depois, o Hospital Márcio Cunha (HMC), ambos até então criados para o atendimento aos empregados da Siderúrgica e de seus familiares. Os traços indelévels da Usiminas podem ser notados, também, na área educacional, já que ao longo de uma trajetória, o CSFX conquistou a credibilidade da comunidade escolar, alcançando e mantendo a Certificação ISO 9001, consolidando as bases para a criação da Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX).





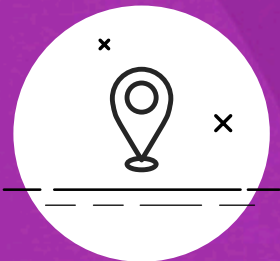
Extensão educacional da FSFX desde 2016, a Fundação Educacional São Francisco Xavier possui personalidade jurídica de direito privado e sem fins lucrativos. Com a performance vinculada a uma gestão focada em novas oportunidades do desenvolvimento, viabilizou, de forma gradual, a ampliação das ofertas de ensino, em etapas complementares e aberta à comunidade. Atualmente, é responsável gestão das ações voltadas para o ensino, em especial para a promoção da Educação Básica, Ensino Técnico e Superior, tornando-se referência regional, com cerca de 3 mil alunos da educação infantil à graduação.

A emancipação da Fundação Educacional São Francisco Xavier confirma a estratégia da FSFX de promover proximidade

com a comunidade, aliando expansão e sustentabilidade. Frente aos mais adversos cenários, com destaque aos duros ciclos vivenciados nos últimos anos, a FSFX e FESFX recorrem a expertise galgada em décadas de atuação para fazer cumprir o propósito de promover a educação a um elevado número de pessoas. Tal dinâmica induz a Instituição ao exame sistematizado de seus processos, perpassa princípios éticos e legais, privilegiando a transparência das relações e o respeito aos seus diferentes públicos.

Concomitante às ações voltadas diretamente para a experiência do cliente, a valorização, a capacitação e o incentivo ao autodesenvolvimento dos colaboradores compõem o cotidiano institucional, bem como a implementação de novas metodologias, a incorporação tecnológica, o ensino, a pesquisa e a inovação.

Para conciliar excelência dos serviços prestados e crescimento sustentável, FSFX e FESFX assumem o exercício diário de superar os modelos adotados e evoluir continuamente no cuidado com as pessoas. Na prática, a ação desafiadora de reinventar os setores de atuação passa pelas competências da gestão, sendo desdobradas de forma eficiente pelo sistema, com adaptabilidade inteligente e participação colaborativa dos profissionais. Afinal, toda ação arquitetada para resultados somente encontrará o seu êxito se promover, ao final de todo o processo, uma abordagem humanizada, acolhedora e suficientemente capaz de transformar.



› **BABY CARE**

› **COLÉGIO SÃO FRANCISCO XAVIER**

› **CSFX TÉCNICO**

› **FACULDADE SÃO FRANCISCO XAVIER**

**UNIDADE I:**  
EDUCAÇÃO BÁSICA  
(EDUCAÇÃO INFANTIL,  
ENSINO FUNDAMENTAL  
E ENSINO MÉDIO) E FACULDADE  
DE ENFERMAGEM

**UNIDADE II:**  
CURSOS TÉCNICOS



Colégio São Francisco Xavier



Portaria principal da FESFX





CSFX Técnico



Área interna do CSFX

> CERTIFICAÇÃO **ISO 9001**

> **3.022** ALUNOS

> **130** PROFESSORES

> **10** LABORATÓRIOS

> **73** SALAS DE APRENDIZADO

> DO TOTAL, **64 SALAS** HÍBRIDAS (AULA PRESENCIAL E ONLINE)

> **1 SALA** DE SIMULAÇÃO REALÍSTICA PARA A FACULDADE

> **16.159** PUBLICAÇÕES NO ACERVO DO SISTEMA DE BIBLIOTECAS E **25.330** TÍTULOS DE LIVROS (ENTRE FÍSICOS E VIRTUAIS)

.....



**12 bolsas PROUNI** para a Faculdade de Enfermagem

**243 bolsas Filantropia** para a educação básica

**81 bolsas Filantropia** para a Faculdade de Enfermagem

# Estratégia, pessoas e sustentabilidade

Para a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FSFX), educar compreende estabelecer uma relação de interação mútua, na qual o respeito e a valorização do indivíduo estejam invariavelmente presentes. É por acreditar na troca empática e no convívio construtivo, que a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) exalta a vocação humanística, valoriza a igualdade cívica, a justiça, a dignidade e o espírito democrático, evidenciando a solidariedade e promovendo o desenvolvimento integral dos alunos.

A Instituição eleva a compreensão de que, mais do que um espaço do saber, suas unidades de ensino transcendem a noção de espaço, se configurando em local que privilegia a formação individual e coletiva. O compromisso ético inclui a formação de valores e conhecimentos, capaz de despertar nos alunos um agir descente no mundo e na sociedade.

A estratégia da Fundação Educacional privilegia o fortalecimento das relações com a comunidade e com órgãos governamentais, de forma a ampliar o acesso à educação de qualidade, por meio de ações sociais, como bolsas de estudos, parcerias com o poder público, parcerias com empresas da região onde atua, entre outras. Especificamente em 2022, investiu fortemente na retomada de eventos de interação família-escola, visando reconstruir o modelo de relacionamento pós-pandemia.

A Fundação Educacional está atenta às tendências nacionais e internacionais da educação e movimentos concorrenciais, adaptando seus processos, incorporando tecnologias e capacitando seu corpo funcional, com foco na atualização e implementação das melhores práticas de ensino-aprendizagem e de atendimento ao cliente. Nesse último ciclo, revitalizou suas redes sociais, modernizou e segmentou os sites conforme os seus públicos (ensino regular, cursos técnicos e faculdade).

Os investimentos voltados para a excelência no processo de ensino constituem outro pilar estratégico da Instituição. Em termos práticos, envolvem a atualização contínua dos métodos de ensino, seja por meio de materiais didáticos modernos, da digitalização do processo de ensino-aprendizagem e da manutenção de um corpo docente altamente capacitado e atento às mudanças do segmento. O Programa Bilingue da Edify e a parceria com o Sistema Bernoulli de Ensino, anunciada para 2023, exemplificam o alinhamento a esse propósito. Ao zelar por uma relação diferenciada com seus alunos e familiares, a Instituição busca a compreensão das suas expectativas e necessidades, para ofertar experiências cada vez melho-

res aos seus clientes. Uma atuação fundamentada no vínculo emocional e na redução do esforço para atingimento de seus objetivos, tendo como consequência a fidelização nos segmentos educacionais disponíveis em seu portfólio. Em 2022, a implantação do Conselho Consultivo de Pais e Alunos constituiu um importante espaço de escuta e cocriação para as famílias.

Do eixo Pessoas, o lançamento, também em 2022, da Trilha Qualidade de Vida, do Programa Ser+, evidencia os esforços da Instituição em qualificar os profissionais para elevar a sua forma de viver e de atuar, dentro e fora do espaço corporativo. Já a aplicação do censo demográfico entre os colaboradores da FSFX e FESFX constituiu um passo decisivo para o mapeamento da diversidade e da cultura de inclusão na Instituição, promovendo a compreensão do estágio atual das ações relacionadas à diversidade, equidade e inclusão.

Do que concerne as questões socioambientais, a Instituição atua para o cumprimento de suas obrigações legais, aprimorando processos e adotando práticas que reduzam o impacto sobre o meio ambiente. A coleta seletiva, a adoção do uso racional do papel e energia, são exemplos de ações já implementadas nas unidades de ensino e com retornos positivos para a Instituição e a sociedade. Em sinergia com as demais unidades da FSFX, a Fundação Educacional adota diretrizes estratégicas para a manutenção de uma operação equilibrada sob o aspecto financeiro. Portanto, os processos são continuamente revisados, com finalidade de empregar eficiência ao resultado.

Assim, se reinventando diariamente em todos os seus processos, a Fundação educacional segue fortalecendo os pilares que garantem a manutenção e a evolução na prestação dos serviços em educação, a partir de um atendimento humanizado, cuja experiência do cliente alcance o patamar mais elevado. Afinal, para a Instituição, o seu propósito maior somente é atingido quanto o resultado dos seus esforços transforma, verdadeiramente, a vida das pessoas.





O ANO DE 2022  
ENCERROU  
COM UM  
SUPERÁVIT DE  
**R\$1,9 MILHÕES**

## Resultados financeiros

Apesar de tantos desafios, a economia brasileira surpreendeu positivamente em 2022, com seu Produto Interno Bruto crescendo mais que a grande maioria dos países do mundo. Entretanto, as incertezas geradas pelo cenário político e econômico devem manter uma alta volatilidade das projeções refletindo em avanços mais lentos e custosos para 2023. Tais projeções têm oscilado com certa frequência, mas, em geral, apontam uma inflação elevada, nos mesmos patamares do ano

de 2022, e taxa Selic acima dos dois dígitos levando a um baixo crescimento da economia brasileira com reflexo na criação de novos empregos. A taxa de câmbio deve permanecer elevada, com o dólar superior a casa dos cinco reais.

A inflação oficial do ano de 2022 fechou acima da meta do Banco Central (Meta: 3,5% / Resultado 2022: 5,79%). Os economistas preveem ainda um crescimento, em 2023, no índice de inadimplência em relação a 2022, provocado por maior endividamento das famílias em empresas.

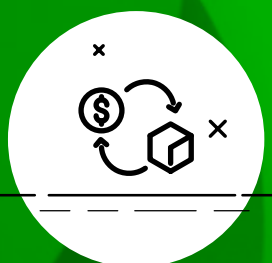
Nesse cenário, o ano de 2023 continuará exigindo das instituições de ensino um olhar atento aos processos educacionais, à gestão dos recursos que realmente garantam o engajamento dos alunos e a obtenção dos melhores resultados, principalmente, aqueles relacionados à indicadores externos.

Deverão ser priorizados investimentos que suportem e alavanquem melhorias pedagógicas e de infraestrutura, com foco nos resultados a serem alcançados. Os sistemas de aprendizagem têm o desafio de ir além da sala de aula, mantendo a melhor

experiência para os alunos e garantindo uma educação protagonista. E para isso, o investimento na formação da equipe docente, alinhado ao uso de ferramentas digitais e de ações para as habilidades socioemocionais, se torna imprescindível para aprimorar os processos ensino-aprendizagem, sem perder a humanização.

Logo, os investimentos em tecnologia educacional e as melhorias no Sistema de Ensino, bem como a qualificação dos profissionais, precisam se manter no planejamento, dando prosseguimento ao trabalho realizado nos ciclos anteriores, quando a Fundação Educacional reorganizou sua estrutura interna, para continuidade das atividades educacionais, dentro de todo o contexto apresentado pela Pandemia COVID.

Um marco importante a se destacar é que a FESFX continuará credenciada junto à Secretaria de Estado da Educação, para oferta de vagas no Projeto Trilhas de Futuro. O projeto já se encontra em sua terceira edição e, ao todo, mais de 800 vagas foram subsidiadas pelo Governo de Minas Gerais, no Colégio São Francisco Xavier Técnico.



**A receita líquida apresentou um aumento de 14,7% em relação ao ano de 2021**

## PRINCIPAIS INDICADORES

VALORES EM MILHARES R\$

ASPECTO	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2021 x 2022
1. Receita Operacional Líquida	25.055	26.848	25.069	26.178	30.032	3.854
2. Custos e Despesas	24.231	30.175	30.052	25.777	28.186	2.409
4. Resultado do Exercício (1+2)	824	-3.327	-4.983	401	1.846	1.445
5. Lajida/Ebitda <sup>1</sup>	212	423	-1.024	1.186	1.973	787
Margem Lajida/Ebitda <sup>2</sup>	0,8%	1,6%	-4,1%	4,5%	6,6%	2,1p.p.
Total do Ativo	24.939	20.622	19.293	17.763	18.608	845
Caixa e Aplicações Financeiras	10.371	6.635	3.259	5.188	6.604	1.416
Investimento	3.960	1.311	2.432	0,431	0,400	-0,031
Nº de Alunos	3.080	2.862	2.427	3.060	3.022	-38
Inadimplência	4,3%	4,0%	5,4%	4,2%	4,4%	0,2p.p.

<sup>1</sup>EBITDA Ajustado: o cálculo considera os descontos condicionais concedidos, contabilizados na rubrica de despesas financeiras, como redutor da Receita Operacional.

Conforme demonstrado na tabela, a Fundação Educacional encerra o ano com um resultado EBITDA de R\$ 2,0 milhões (uma melhora de R\$ 0,8 milhão sobre o ano anterior), melhor desempenho desde a criação da Fundação Educacional no ano de 2016. Resultado este impactado principalmente pelo controle de custos e despesas, reflexo da adoção de diretrizes estratégicas para a manutenção de uma operação equilibrada.

A receita líquida apresentou um aumento de 14,7% em relação ao ano de 2021, reflexo do programa Trilhas do Futuro que no ano de 2021 iniciou no mês de outubro e em 2022 no mês de janeiro. O menor número de alunos não impactou no valor das mensalidades escolares, no comparativo com o ano de 2021, pois a queda ocorreu no segmento do curso

técnico que possui menor ticket médio em relação aos demais segmentos. Assim, o reajuste das mensalidades suportou esta queda do número de alunos.

Os custos e despesas totalizaram R\$ 28,2 milhões no ano, um aumento de 9,3% em relação ao exercício anterior, reflexo das adaptações para atendimento às exigências do novo ensino médio e aumento no valor da Gratuidade Escolar provocado pelo reajuste ocorrido nas mensalidades.

Desta forma, o ano de 2022 encerrou com um superávit de R\$1,8 milhões, uma melhora de R\$1,4 milhões em relação ao ano anterior, proporcionando uma melhora superior a 27% no Caixa. Ainda é válido ressaltar o compromisso permanente de reinvestir todo seu resultado em suas atividades sociais.



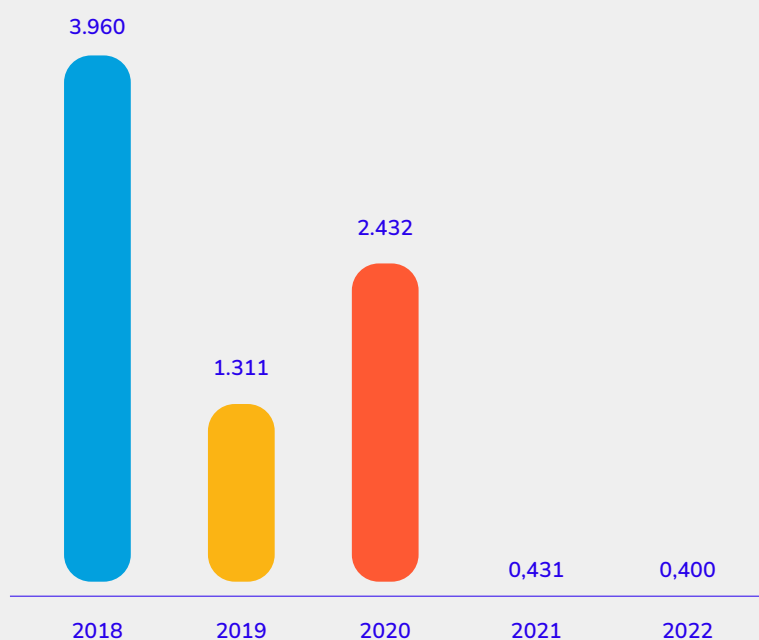
## INVESTIMENTOS

Buscando se manter atualizada às necessidades do mercado, com foco na implementação das melhores práticas de ensino-aprendizagem e de excelência no atendimento a sociedade, a FESFX investiu nos últimos cinco anos R\$ 7,7 milhões, ampliando e reformando suas estruturas físicas e modernizando seu parque tecnológico (tanto por meio de materiais didáticos modernos como pela digitalização do processo de ensino). Ainda é válido ressaltar o compromisso permanente de reinvestir seus resultados em suas atividades sociais.

No ano de 2022, a FESFX investiu em equipamentos para os laboratórios de Enfermagem e Multidisciplinares, substituição de sistema de refrigeração/ar condicionado nas salas de aula, melhorias na rede elétrica, além da aquisição de equipamentos de informática para garantia de atualização do parque tecnológico da Instituição.

INVESTIMENTO EM MILHÕES R\$

CAPEX





EM 2022, A  
METODOLOGIA  
DE GESTÃO  
DE RISCOS  
CORPORATIVOS  
FOI **APRIMORADA**

## Gestão de Riscos

O processo de Gestão de Riscos da Fundação Educacional São Francisco Xavier é coordenado pela Auditoria Interna, área vinculada ao Conselho Curador, com atuação independente. A estrutura de governança do processo é apoiada pelo Comitê de Gestão de Riscos Corporativos e diretrizes internas, a ressaltar, a Política de Gestão de Riscos Corporativos, disponível a todos os colaboradores.

A Fundação Educacional utiliza a abordagem de Riscos Corporativos atuando na identificação, análise, priorização, tratamento, monitoramento, e comunicação dos riscos que possam afetar o alcance da estratégia. Com a incorporação da visão de riscos na cultura e processos, busca-se atuar nos controles para prevenção de eventos adversos, criando e preservando valor.

Em 2022, pautados nos preceitos de melhoria contínua do processo, a metodologia de Gestão de Riscos Corporativos foi aprimorada incluindo as principais ferramentas, governança do processo e programa de treinamento com participação da alta direção, colaboradores internos e terceiros, reforçando a disseminação da cultura de riscos e a preocupação da Fundação na garantia de processos mais seguros e eficientes.

A metodologia e disseminação da cultura de gestão de riscos tem como objetivo agregar valor à Fundação Educacional ajudando a fortalecer as decisões da organização, suportar o alcance das estratégias e antecipar os riscos do negócio buscando alternativas para tratativa aos riscos. O segmento de Educação possui diversos desafios relacionados a inovações de métodos e processos para proporcionar as melhores experiências, oferecendo atendimento diferenciado aos alunos e familiares, aumentando o padrão de qualidade no atendimento aos clientes, buscando também o equilíbrio financeiro, assegurando a sua capacidade de investimentos e garantindo a sustentabilidade e os resultados operacionais.

Todos os processos, consideram ainda, o relacionamento com a comunidade, e órgãos governamentais, através de uma parceria pautada na transparência, integridade e na ética. Dessa forma, a ferramenta de gestão de riscos alinhada à cultura de riscos busca prevenir e mitigar a materialização de potenciais ameaças.

### **METAS E COMPROMISSOS PARA 2023:**

- Automatizar o processo de Gestão de Riscos Corporativos, garantindo assim, maior eficiência, integridade e produtividade no processo.
- Fortalecer a cultura de Gestão de Riscos Corporativos com colaboradores e terceiros que se relacionam com a Fundação.
- Promover interfaces com as áreas da Fundação, a fim de alinhar a metodologia de risco corporativo a nível operacional.

# Parecer dos auditores independentes





# **Fundação Educacional São Francisco Xavier**

Demonstrações Financeiras  
Referentes ao Exercício Findo em  
31 de Dezembro de 2022 e  
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Conselheiros e Diretores da  
Fundação Educacional São Francisco Xavier

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação Educacional São Francisco Xavier (“Fundação”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do déficit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Educacional São Francisco Xavier em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a pequenas e médias empresas e entidades sem finalidade de lucros (NBC TG 1000 (R1) e NBC TG 07 (R2) - Subvenção e Assistência Governamentais), interpretação técnica ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outros assuntos**

#### Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (“DVA”) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Fundação, cuja apresentação não é requerida às entidades de capital fechado, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Fundação. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada com as demais demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidade: relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 345 mil profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor**

A Administração da Fundação é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

## **Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras**

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a pequenas e médias empresas e entidades sem finalidade de lucros (NBC TG 1000 (R1) e NBC TG 07 (R2)), interpretação técnica ITG 2002 (R1), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 26 de abril de 2023

*Deloitte Touche Tohmatsu*  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

*A. Oliveira*  
Alexandre Borges de Oliveira  
Contador  
CRC nº MG 119313/O-3

# Demonstrações financeiras





## BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	Nota explicativa	31/12/2022	31/12/2021
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		<b>8.495.746,12</b>	<b>6.781.462,30</b>
<b>Caixa e equivalente de Caixa</b>	4	<b>6.603.727,09</b>	<b>5.187.979,30</b>
Caixa		207,86	34,10
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição		22.733,93	478.799,06
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição		6.580.785,30	4.709.146,14
<b>Aplicações Financeiras - Recursos com restrição</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Créditos a receber</b>		<b>1.859.701,19</b>	<b>1.561.618,66</b>
Mensalidades Escolares	5	2.396.919,14	2.378.019,41
Adiantamentos a Empregados		761.364,91	583.703,24
Adiantamentos a Fornecedores		137.494,71	62.214,33
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)		(1.800.464,76)	(1.560.623,96)
Valores a Receber da Instituidora	13	24.784,56	76.546,34
Outros Créditos a Receber		339.602,63	21.759,30
<b>Tributos a Recuperar</b>		<b>32.317,84</b>	<b>31.864,34</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>10.111.932,85</b>	<b>10.981.897,82</b>
<b>Realizável a Longo Prazo</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Aplicações Financeiras - Recursos com restrição		-	-
<b>Investimentos</b>		<b>551.286,06</b>	<b>-</b>
Investimentos	6	551.286,06	-
<b>Imobilizado</b>	7	<b>9.368.125,34</b>	<b>10.691.130,50</b>
Imobilizado		16.825.957,29	17.962.357,63
(-) Depreciação Acumulada		(7.457.831,95)	(7.271.227,13)
<b>Intangível</b>	8	<b>192.521,45</b>	<b>290.767,32</b>
Direito de Uso de Software		1.468.109,75	1.623.997,21
(-) Amortização Acumulada		(1.275.588,30)	(1.333.229,89)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>18.607.678,97</b>	<b>17.763.360,12</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Nota explicativa</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		<b>4.173.732,96</b>	<b>3.054.459,22</b>
Fornecedores de bens e serviços	9	146.429,90	114.040,43
Valores a Pagar Instituidora	9 e 13	630.194,24	302.954,67
Obrigações com Empregados	10	1.600.720,58	1.051.242,07
Obrigações Fiscais e Tributárias	11	434.493,59	304.898,78
Faturamento Antecipado	12	1.167.647,90	1.067.251,34
Débitos Diversos		194.246,75	214.071,93
<b>PASIVO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>327.893,88</b>	<b>2.448.872,41</b>
Valores a Pagar a Instituidora	13	-	2.333.475,92
Outros		327.893,88	115.396,49
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>14</b>	<b>14.106.052,13</b>	<b>12.260.028,49</b>
Patrimônio Social		13.649.005,96	11.987.584,68
Reserva Estatutária		457.046,17	272.443,81
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>18.607.678,97</b>	<b>17.763.360,12</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	<b>Nota explicativa</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>15</b>	<b>30.032.346,41</b>	<b>26.177.243,62</b>
<b>Com Restrição</b>		<b>4.429.080,43</b>	<b>4.009.787,75</b>
Receitas - Gratuidades Educacional 100%		4.188.606,10	3.692.511,30
Receitas - Gratuidades Educacional 50%		240.474,33	317.276,45
<b>Sem Restrição</b>		<b>25.603.265,98</b>	<b>22.167.455,87</b>
Receita de Serviço Prestado - Educação		24.660.623,88	21.527.202,99
Outras Receitas Operacionais		91.698,56	62.351,28
Rendimentos Financeiros		850.943,54	577.901,60
<b>Custos e Despesas Operacionais</b>		<b>(4.429.080,43)</b>	<b>(4.009.787,75)</b>
<b>Com Programas (Atividades)</b>		<b>(4.429.080,43)</b>	<b>(4.009.787,75)</b>
Custo com Gratuidades Concedidas - Educação 100%		(4.188.606,10)	(3.692.511,30)
Custo com Gratuidades Concedidas - Educação 50%		(240.474,33)	(317.276,45)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>25.603.265,98</b>	<b>22.167.455,87</b>
<b>Despesas Operacionais - Administrativas</b>		<b>(22.121.851,07)</b>	<b>(20.834.897,83)</b>
Salários		(11.530.838,63)	(9.254.783,72)
Encargos Sociais		(893.886,47)	(713.621,06)
Materiais de Consumo		(1.616.376,77)	(2.752.670,98)
Serviços Gerais		(2.346.881,74)	(2.284.275,46)

	Nota explicativa	31/12/2022	31/12/2021
Manutenção		(441.190,83)	(357.679,11)
Depreciação e Amortização		(1.019.156,55)	(1.114.044,90)
Provisão para perdas de crédito esperadas		107.416,99	(426.260,99)
Despesas Administrativas	16	(2.353.310,60)	(2.290.723,45)
Outros Custos Administrativos	16	(2.027.626,47)	(1.640.838,16)
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	17	<b>(1.635.391,27)</b>	<b>(930.663,50)</b>
<b>SUPERÁVIT / DÉFICIT DO PERÍODO</b>		<b>1.846.023,64</b>	<b>401.894,54</b>

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	PATRIMÔNIO SOCIAL	RESERVAS	SUPERÁVITS (DEFICITS) ACUMULADOS	TOTAL
<b>SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2021</b>	<b>11.625.879,59</b>	<b>232.254,36</b>	-	<b>11.858.133,95</b>
Superávit do Exercício	-	-	401.894,54	401.894,54
<b>Destinação do Superávit:</b>				-
Reserva Estatutária	-	40.189,45	(40.189,45)	-
Patrimônio Social	361.705,09	-	(361.705,09)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>11.987.584,68</b>	<b>272.443,81</b>	-	<b>12.260.028,49</b>
Superávit do Exercício	-	-	1.846.023,64	1.846.023,64
<b>Destinação do Superávit:</b>				-
Reserva Estatutária	-	184.602,36	(184.602,36)	-
Patrimônio Social	1.661.421,28	-	(1.661.421,28)	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>13.649.005,96</b>	<b>457.046,17</b>	-	<b>14.106.052,13</b>

## DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

	NE	31/12/2022	31/12/2021
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Superávit do Período</b>		<b>1.846.023,64</b>	<b>401.894,54</b>
<b>Ajuste para Conciliação do Superávit do período com a geração de caixa das atividades operacionais</b>		<b>1.583.303,60</b>	<b>1.570.572,26</b>
Provisão para perdas de crédito esperadas		239.840,80	426.259,59
Depreciação e Amortização		1.019.156,55	1.114.044,90
Baixa do Ativo Imobilizado		250.917,84	1.404,24
Outras provisões		73.388,41	28.863,53
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>		<b>3.429.327,24</b>	<b>1.972.466,80</b>
<b>Aumento (Diminuição) em Ativos Operacionais</b>		<b>(567.540,36)</b>	<b>453.139,65</b>
Créditos Tributários e Previdenciários		(453,50)	(240,99)
Títulos e Créditos a Receber		(543.010,48)	459.411,55
Provisões		-	-
Despesas antecipadas		(24.076,38)	(6.030,91)
<b>Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais</b>		<b>(1.045.929,67)</b>	<b>(89.639,03)</b>
Fornecedores	9	32.756,17	(9.559,97)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10	549.478,51	46.389,06
Obrigações Fiscais e Tributárias	11	129.594,81	(9.443,31)
Débitos Diversos	13.1	(1.757.759,16)	(117.024,81)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>		<b>1.815.857,21</b>	<b>2.335.967,42</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Aquisição de Imobilizado e Intangível	7 e 8	(400.109,42)	(406.368,16)
Resgate de (investimento em) aplicação financeira		-	2.000.000,00
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimento</b>		<b>(400.109,42)</b>	<b>1.593.631,84</b>
<b>Total dos Efeitos no Caixa e Equivalente de Caixa</b>		<b>1.415.747,79</b>	<b>3.929.599,26</b>
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período		5.187.979,30	1.258.380,04
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período		6.603.727,09	5.187.979,30
<b>Variação do caixa e equivalente de caixa</b>		<b>1.415.747,79</b>	<b>3.929.599,26</b>

## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Receitas</b>	<b>29.181.402,87</b>	<b>25.599.340,62</b>
Mensalidades Escolares	24.660.623,88	21.527.202,99
Gratuidade Educacional	4.429.080,43	4.009.787,75
Outras Receitas	91.698,56	62.349,88
<b>(-) Insumos e Serviços Adquiridos de Terceiros</b>	<b>(14.062.353,65)</b>	<b>(13.850.470,33)</b>
Materiais Consumidos	(1.618.240,22)	(2.753.064,43)
Serviços de Terceiros	(2.290.090,51)	(2.228.848,21)
Manutenção	(421.990,14)	(304.839,77)
(-) Gratuidade Educacional	(4.429.080,43)	(4.009.787,75)
Despesas Administrativas	(2.353.310,60)	(2.290.723,45)
Outros Custos	(2.949.640,75)	(2.263.207,72)
<b>(=) Valor Adicionado Bruto</b>	<b>15.119.049,22</b>	<b>11.748.870,29</b>
(-) Depreciações, Amortização	(1.019.156,55)	(1.114.044,90)
<b>(=) Valor Adicionado Líquido Produzido pela Instituição</b>	<b>14.099.892,67</b>	<b>10.634.825,39</b>
<b>(+) Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>850.943,54</b>	<b>577.901,60</b>
Receitas Financeiras	850.943,54	577.901,60
<b>Total do Valor Adicionado a Distribuir</b>	<b>14.950.836,21</b>	<b>11.212.726,99</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>14.950.836,21</b>	<b>11.212.726,99</b>
Despesas com Pessoal	(12.142.725,10)	(9.968.404,78)
Despesas Financeiras	(962.087,47)	(842.426,67)
<b>Superávit do Exercício</b>	<b>1.846.023,64</b>	<b>401.894,54</b>



## Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### 1. Contexto operacional

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (“FESFX”), tem sede localizada na avenida Itália, nº. 1910 no bairro Cariru em Ipatinga-MG, com personalidade jurídica de direito privado e sem fins econômicos, tem por finalidade o desenvolvimento de ações voltadas para as áreas de educação, em especial para promoção da educação infantil e básica relativas à pré-escola, ensino fundamental, ensino médio, superior e ensino profissionalizante.

A FESFX ainda poderá almejar a obtenção das autorizações pertinentes para o desenvolvimento de atividades ligadas à pós-graduação, stricto e lato sensu, residência médica e outros cursos livres, de forma presencial e/ou à distância, ainda que em parceria com terceiros, respeitada a legislação própria.

O incentivo e desenvolvimento do estudo, da pesquisa e da criação artística na área de educação e saúde, também contemplarão suas finalidades.

A FESFX também terá como finalidade secundária a assistência social, em especial para o desenvolvimento de projetos de convivência e fortalecimento de vínculos, notadamente para crianças.

Para a realização de seus objetivos a FESFX poderá estabelecer parcerias entre a administração pública e as organizações da sociedade civil, mediante a execução de atividades ou de projetos previamente estabelecidos em planos de trabalhos inseridos em termos de colaboração, em termos de fomento ou em acordos de cooperação, bem como:

- I. celebrar qualquer outro instrumento jurídico de cooperação e/ou fomento, público ou privado, inerentes às suas finalidades;
- II. realizar atividades de gestão, compatíveis com suas finalidades, inclusive, habilitando-se como Organização Social de Educação de acordo com a legislação pertinente, Municipal, Estadual e/ou Federal;

Em cumprimento além do artigo 14, da Lei nº 5.172/1966, a FESFX deverá:

- I. aplicar integralmente suas rendas, recursos e eventual resultado operacional na manutenção e desenvolvimento dos objetivos institucionais, no Território Nacional;
- II. aplicar as subvenções recebidas nas finalidades a que estejam vinculadas;
- III. não remunerar e nem conceder vantagens ou benefícios, por qualquer forma ou título, a seus diretores, conselheiros, instituidores, benfeitores ou equivalentes em razão das competências, funções ou atividades que lhe sejam atribuídas pelos respectivos atos constitutivos, exceto quando a legislação permitir às instituições filantrópicas, respeitados seus limites;

- IV. não distribuir resultados, dividendos, bonificações, participações ou parcelas do seu patrimônio, sob nenhuma forma ou pretexto;
- V. em casos de dissolução ou extinção, destinar o patrimônio remanescente à Fundação São Francisco Xavier (FSFX), sua instituidora.

## 1.1 Da Imunidade Tributária

A FESFX é imune à incidência de Imposto de Renda e das Contribuições sociais por força do art. 150, Inciso VI alínea “C” e seu parágrafo 4º e artigo 195, parágrafo 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988, que discorre sobre as limitações do poder de tributar. A FESFX é uma entidade sem fins lucrativos e regida pelo seu Estatuto Social que contempla os artigos 44 a 61 do Código Civil.

### Manutenção da Imunidade

Para ter a sua imunidade tributária reconhecida, a FESFX apresentou, em 2018, pedido administrativo junto ao Ministério da Educação (“MEC”), reunindo toda a documentação necessária à obtenção do Certificado das Entidades Beneficentes de Assistência Social (“CEBAS”).

Em 23 de janeiro de 2018 foi proposta, pela FESFX, a Ação Declaratória de Imunidade Tributária, distribuída sob número 1000060-62.2018.4.01.3814, em face da União Federal, em que foi pleiteado o reconhecimento da imunidade da instituição, ante a morosidade do processo administrativo da sua CEBAS, que cancelaria de forma automática, o usufruto da imunidade das contribuições sociais.

Em março de 2018, foi deferida a tutela de urgência, pelo Juízo da 2ª Vara Federal Cível e Criminal de Ipatinga/MG, determinando-se à União que se abstenha de efetuar lançamentos fiscais abarcados pela imunidade tributária prevista pelo artigo 195, §7º da Constituição Federal Brasileira, desde a cisão parcial havida da FSFX, que ocorreu em 2016. A decisão liminar foi confirmada em caráter definitivo, através de sentença publicada em 16 de dezembro de 2018. A sentença proferida foi objeto de recurso pela União Federal, porém recentemente, em 17 de fevereiro de 2021, a ação transitou em julgado favorável a Fundação.

O processo nº 23000.048456/2017-11 que comporta o pedido de concessão do CEBAS para a FESFX ainda permanece em análise pelo Ministério da Educação.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras e base de preparação

### a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis no Brasil, consubstanciadas principalmente na norma brasileira de contabilidade aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)) e a entidades sem finalidade de lucros (NBC ITG 2002 (R1)), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com a utilização pela Administração na sua gestão.

### b) Continuidade

Os níveis de incertezas geradas pelo cenário político e econômico devem manter uma alta volatilidade das projeções refletindo em avanços mais lentos e custosos para 2023. Projeções apontam uma inflação elevada, nos mesmos patamares do ano de 2022, e taxa Selic acima dos dois dígitos levando a um baixo crescimento da economia brasileira com reflexo na criação de novos empregos.

Nesse cenário, o ano de 2023 continuará exigindo das instituições de ensino um olhar atento aos processos educacionais, à gestão dos recursos que realmente garantam o engajamento dos alunos e a obtenção dos melhores resultados, principalmente, aqueles relacionados à indicadores externos.

Deverão ser priorizados investimentos que suportem e alavanquem melhorias pedagógicas e de infraestrutura, com foco nos resultados a serem alcançados, com investimento na formação da equipe docente, alinhado ao uso de ferramentas digitais e de ações para as habilidades socioemocionais, se torna imprescindível para aprimorar os processos ensino-aprendizagem, sem perder a humanização.

Um marco importante a se destacar é que a FESFX continuará credenciada junto à Secretaria de Estado da Educação, para oferta de vagas no Projeto Trilhas de Futuro. O projeto já se encontra em sua terceira edição e, ao todo, mais de 800 vagas foram subsidiadas pelo Governo de Minas Gerais, no Colégio São Francisco Xavier Técnico

Neste sentido, essas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional da FESFX.

### c) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, e contemplam todas as informações relevantes para entender a posição financeira da Fundação, bem como seu desempenho financeiro durante o período.

### d) Uso de estimativas e julgamento

Na preparação destas demonstrações financeiras a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da FESFX e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 3.d - Provisão para perdas de crédito esperadas: Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável das contas a receber de clientes.

Nota Explicativa nº 3.e – Revisão da vida útil econômica de bens dos ativos imobilizado.

Nota Explicativa nº 3.f – Revisão da vida útil econômica de bens do Intangível.

Nota Explicativa nº 3.g – Provisão para perdas por redução de valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment).

#### **e) Moeda funcional e Moeda de apresentação**

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual a FESFX atua (“moeda funcional”) e estão apresentadas (“moeda de apresentação”) em Reais (R\$). Os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### **f) Autorização para emissão e divulgação**

As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria no dia 26 de abril de 2023.

### **3. Principais políticas contábeis**

A Fundação aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

#### **a) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até seis meses e com risco insignificante de mudança de valor e que visam a atender compromissos de curto prazo.

#### **b) Aplicações financeiras**

Incluem aplicações financeiras resgatáveis no prazo contratado e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado e com prazos de vencimentos superiores a três meses a contar da data da contratação registrada no curto prazo. As aplicações financeiras são apresentadas como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

**c) Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários.**

A FESFX reconhece provisão para as demandas cíveis e trabalhistas, onde a avaliação da probabilidade de perda inclui:

- a avaliação das evidências disponíveis;
- a hierarquia das leis;
- as jurisprudências disponíveis;
- as decisões mais recentes nos tribunais; e
- sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções trabalhistas ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Entretanto, não existe, ao final deste exercício, processos relevantes de natureza trabalhista, tributária ou cível em tramitação contra a FESFX.

**d) Provisão para perdas de créditos esperadas**

A administração realiza, anualmente, o teste para estimar o valor recuperável dos créditos e a necessidade de constituição de provisão para perdas de crédito esperadas, a fim de demonstrar e assegurar se o contas a receber da FESFX está registrado contabilmente por um valor maior que o recuperável e realizar o ajuste se necessário.

A metodologia utilizada no teste leva em consideração o histórico de títulos emitidos nos últimos 3 anos e os seus respectivos recebimentos detalhados por prazo de recebimento, para estimar a parcela de inadimplência histórica.

Devido à regularização dos débitos durante o período de renovação de matrículas julgamos razoável considerar como perda somente a parcela que permanece em aberto após esse período.

**e) Imobilizado****(i) Reconhecimento inicial e mensuração**

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição ou construção e estão demonstrados deduzidos da depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução do valor recuperável, se for o caso, o custo histórico inclui também os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens. Os custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela FESFX.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

As taxas aplicadas e revisadas anualmente variam de 4% a 20% ao ano.

#### **(ii) Depreciação**

A depreciação é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, sendo que os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada balanço, e ajustados se necessário. Por meio de avaliação e formalização interna da FESFX, ela concluiu pela manutenção dos mesmos prazos de vida útil e respectivas taxas de depreciação praticadas em exercícios anteriores.

#### **f) Intangível**

##### **(i) Reconhecimento inicial e mensuração**

Os ativos intangíveis mantidos pela FESFX têm vidas úteis finitas, são mensuradas pelo custo de aquisição e deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução do valor recuperável.

##### **(ii) Amortização**

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquidos dos seus valores residuais estimados.

A amortização é reconhecida no resultado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos anualmente, a cada data de balanço, e ajustados se necessário.

##### **g) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment)**

Os ativos imobilizados e intangíveis, são revistos anualmente, através de estudo técnico realizado pela administração da FESFX, no intuito de medir e identificar possíveis evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso.

Para fins de avaliação, a Administração considerou a escola como uma única UGC (Unidade Geradoras de Caixa), dessa forma, a perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor da UGC exceder o seu valor recuperável.

**h) Apuração do Resultado**

Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no período, o que implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas no período em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seu pagamento ou recebimento.

**i) Ajuste a valor presente**

A FESFX não pratica transações significativas de vendas a prazo com valores pré-fixados. Assim, os saldos dos direitos e das obrigações estão mensurados, na data do balanço, por valores próximos aos respectivos valores presentes.

**j) Demonstração de Valor Adicionado**

A FESFX elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras.

**k) Outros ativos e passivos**

Demonstrados pelo valor nominal acrescido, quando aplicável, dos encargos correspondentes e das variações monetárias incorridas. Os ativos e passivos são classificados como circulante quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

**l) Benefícios a Empregados**

A FESFX patrocina um plano de previdência do tipo contribuição variável, onde o participante estabelece a quantia que contribuirá até a data da aposentadoria para formar um montante que será convertido em benefício, de forma semelhante a uma caderneta de poupança. Cabe ao Participante a responsabilidade de definir semestralmente o percentual mensal de contribuição e o perfil de investimento. Após o desligamento do empregado, a patrocinadora FESFX não efetua mais contribuições para aquele participante, conforme regulamento do Plano.

A FESFX custeia planos de saúde médico e odontológico, garantindo recursos e rede de serviços de saúde (hospitais, clínicas, laboratórios e profissionais) para atender todos os seus funcionários;

Outro benefício é o programa de incentivo por desempenho (IPD) que pode ser entendido como um sistema de metas, cujo objetivo é reconhecer, estimular e retribuir o comportamento, o engajamento e o desempenho dos colaboradores e das equipes de trabalho, ou seja, é uma forma de estimular os colaboradores a buscarem um alto nível de desempenho, baseado em metas e retribuições.

**m) Receita de contrato com alunado****Receita de Mensalidades**

Substancialmente composto por mensalidades escolares observando o princípio da competência e também estão conforme as orientações previstas na Lei 9.870/1999, ou seja, para o Ensino Regular o ano letivo é faturado em 12 parcelas mensais a contar de janeiro a dezembro. Já no Curso Técnico, o semestre letivo é faturado em 6 parcelas mensais, conforme plano de pagamento para o módulo/semestre letivo. O plano de pagamento do curso técnico normalmente não coincide com o calendário do Plano de Curso. A forma de faturamento/plano de pagamento é a mesma utilizada para todos os alunos, sejam eles pagantes ou bolsistas.

As receitas com gratuidade foram contabilizadas, conforme o que determina a ITG2002 (R1), considerando a oferta de bolsa 100% aos alunos admitidos conforme critérios de seleção para bolsistas integrais, baseado no §1º e §2º do artigo 14 e do artigo 15, ambos da Lei 12.101/2009, visto que não houve nenhuma publicação de Decreto de regulação da Lei Complementar 187/2021, que revogou a Lei 12.101/2009, até o momento da publicação desta Demonstração Financeira. Os valores desta receita são classificados “com restrição” no demonstrativo de resultados.

**n) Instrumentos Financeiros*****Ativos e passivos financeiros***

A FESFX classifica seus instrumentos financeiros como “instrumentos financeiros básicos” e compreendem caixa e equivalente de caixa, aplicações financeiras e instrumentos de dívida de curto e longo prazo, como: contas a pagar a fornecedores de bens e serviços e débitos diversos.

***Reconhecimento inicial e desreconhecimento***

A FESFX reconhece um ativo ou um passivo financeiro na data da negociação quando se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

A Fundação desreconhece (baixa) um ativo financeiro somente se os direitos contratuais para os fluxos de caixa do ativo financeiro vençam ou sejam liquidados ou quando o ativo é transferido para outra parte juntamente com todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro.

Os passivos financeiros são desreconhecidos apenas quando ele é extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato é cumprida, cancelada ou expira.

***o) Mensuração subsequente***

A FEFEX mensura seus ativos e passivos financeiros básicos ao custo amortizado, usando a taxa de juros efetiva deduzido da perda por redução ao valor recuperável, quando necessário.

**p) Ativos não circulantes disponíveis para venda**

A FESFX mensura seus ativos não circulantes disponíveis para venda, conforme CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas.



Os ativos não circulantes (e os grupos de alienação) classificados como mantidos para venda são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda.

Os ativos não circulantes e os grupos de alienação são classificados como mantidos para venda caso o seu valor contábil seja recuperado por meio de uma transação de venda e não através do uso contínuo. Essa condição é atendida somente quando a venda for considerada altamente provável e o ativo (ou grupo de alienação) estiver disponível para venda imediata em sua condição atual.

A Administração deve estar comprometida com a venda, a qual se espera que, no reconhecimento, possa ser considerada como uma venda concluída dentro de um ano a partir da data de classificação.

#### 4. Caixa e equivalente de caixa

Incluem valores em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança significativa de valor. O saldo disponível destina-se aos pagamentos de despesas operacionais e quando o montante para o pagamento é superior ao saldo disponível em caixa, o valor é resgatado de aplicações financeiras com liquidez imediata.

	31/12/2022	31/12/2021
Caixa	207,86	34,10
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição	22.733,93	478.799,06
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição (a)	6.580.785,30	4.709.146,14
	<b>6.603.727,09</b>	<b>5.187.979,30</b>

(a) A Administração da FESFX, em parceria com especialistas financeiros, define e adota estratégias para evitar qualquer tipo de exposição e eventuais perdas em suas aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão representadas por valores mantidos em títulos de renda fixa, que priorizam a segurança e liquidez nos investimentos, tendo como premissa a aplicação desses recursos em Instituições de primeira linha (% CDI: 2022: 97,42% / 2021: 97,90%)

#### 5. Mensalidades a Receber

Por meio de cobrança:

	31/12/2022	31/12/2021
Boletos emitidos	2.077.489,04	2.162.627,31
Cartão de crédito	319.430,10	215.392,10
	<b>2.396.919,14</b>	<b>2.378.019,41</b>

A idade de vencimento dos títulos, é conforme segue:

	31/12/2022	31/12/2021
A vencer	364.423,18	511.023,34
Vencidos até 30 dias	194.140,86	185.256,38
Vencidos de 31 a 90 dias	182.535,05	245.208,02
Vencidos de 91 a 180 dias	205.801,88	176.655,81
Vencidos acima de 180 dias	1.450.018,17	1.257.875,86
	<b>2.396.919,14</b>	<b>2.378.019,41</b>

Devido a lei 9.870/99 não permitir o desligamento de aluno no meio do ano letivo por inadimplência e a renovação de matrícula ser condicionada a quitação de débitos anteriores, alguns clientes passam vários períodos inadimplentes, porém regularizam os débitos no período de renovação de matrícula, que ocorre efetivamente entre outubro do ano corrente e fevereiro do ano subsequente. O provisionamento para perda segue a metodologia descrita na nota explicativa 3.d.

Para 2022, a FESFX julga que não houve mudanças significativas no período que acarretariam uma perda maior do que nos anos anteriores. O valor da perda estimada em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.800.464,76 (R\$1.560.623,96 em 31 de dezembro de 2021).

	TOTAL
<b>Saldos em 01/01/2021</b>	<b>(1.134.337,33)</b>
Provisão para perdas de crédito esperadas	(426.286,63)
<b>Saldos em 31/12/2021</b>	<b>(1.560.623,96)</b>
Provisão para perdas de crédito esperadas	(239.840,80)
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	<b>(1.800.464,76)</b>

## 6. Ativo não circulante mantido para venda

De acordo com as normas contábeis estabelecidas no Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), a FESFX avaliou o seu patrimônio em busca de possíveis itens que se enquadram na definição de ativo não circulante disponível para venda, em conformidade com a Norma CPC 31.

Nesse sentido, a empresa identificou dois imóveis que não estão sendo utilizados em suas operações, situado em Vitória – Espírito Santo (“ES”) e Santos – São Paulo (“SP”), e que, portanto, se enquadra na definição de ativo não circulante disponível para venda.

Avaliamos o valor justo do imóvel de Vitória/ES com o auxílio de uma avaliação independente no valor de R\$540.000,00 que utiliza uma metodologia de mercado, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis. O resultado da avaliação foi considerado o valor justo do imóvel na data em que a avaliação foi realizada.

Comparando-se o valor registrado do imóvel versus o valor justo, identificamos que o menor valor é o valor registrado atualmente, no montante de R\$171.466,96.

Em relação ao imóvel de Santos/SP, a FESFX não possui avaliação independente de mercado até o encerramento destas demonstrações financeiras, mas realizou a cotação de imóveis semelhantes na mesma região, para determinar o seu valor justo, chegando a um valor justo deste imóvel, que possuiu metragem de 113,64 m<sup>2</sup> de R\$557.404,26.

As vendas dos imóveis estão sujeitas às condições do mercado imobiliário e podem estar sujeitas a variações no valor justo até que uma transação seja concluída. A empresa continuará a avaliar o valor justo dos seus ativos periodicamente e fornecerá atualizações relevantes quando apropriado.

Concluímos que os procedimentos contábeis relacionados ao ativo não circulante disponível para venda foram avaliados e estão em conformidade com as normas contábeis estabelecidas pelo CPC. Acreditamos que essas práticas refletem adequadamente a posição financeira e os resultados da empresa.

## 7. Imobilizado

	Benfeitoria em bens	Móveis e utensílios	Aparelhos, Máquinas e equipamentos	Equipamentos de Informática	Equipamentos de conservação copa/cozinha	Comodato (i)	Imobilização em Curso	Total
<b>SALDOS EM 01/01/2021</b>	<b>9.640.372,78</b>	<b>1.448.123,15</b>	<b>685.907,34</b>	<b>730.112,07</b>	<b>23.339,51</b>	<b>551.286,06</b>	<b>36.817,31</b>	<b>13.115.958,22</b>
Aquisições	-	18.155,40	37.927,67	35.109,70	8.101,46	-	331.486,37	430.780,60
Baixa	(1.863.212,47)	(596,08)	-	(808,13)	-	-	(3.200,00)	(1.867.816,68)
Depreciação	(520.382,56)	(186.798,89)	(87.601,38)	(189.632,48)	(3.376,33)	-	-	(987.791,64)
Transferência	151.879,70	1.720,00	-	-	-	-	(153.599,70)	-
<b>SALDOS EM 31/12/2021</b>	<b>7.408.657,45</b>	<b>1.280.603,58</b>	<b>636.233,63</b>	<b>574.781,16</b>	<b>28.064,64</b>	<b>551.286,06</b>	<b>211.503,98</b>	<b>10.691.130,50</b>
Aquisições	-	45.242,00	108.923,17	129.183,00	2.294,05	-	114.467,20	400.109,42
Baixa	(244.837,58)	-	(6.080,26)	-	-	-	-	(250.917,84)
Depreciação	(450.212,23)	(179.751,60)	(92.375,67)	(195.087,03)	(3.484,15)	-	-	(920.910,68)
Transferência	-	-	-	-	-	(551.286,06)	-	(551.286,06)
<b>SALDOS EM 31/12/2022</b>	<b>6.713.607,64</b>	<b>1.146.093,98</b>	<b>646.700,87</b>	<b>508.877,13</b>	<b>26.874,54</b>	<b>-</b>	<b>325.971,18</b>	<b>9.368.125,34</b>

(i) No exercício de 2017, a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) firmou o instrumento particular de contrato de comodato com a FSFX, que tem por objeto a cessão do direito de uso e gozo dos bens móveis e imóveis, pois por advento da cisão parcial ocorrida, eles não foram objeto da transferência de domínio. Em 2022 a FSFX, instituidora da FESFX, iniciou a transferência de domínio dos imóveis situados em Santos e Vitória para a FESFX, conforme escritura pública de constituição da Fundação Usisaúde em 2010, que em 2016 passou a chamar-se Fundação Educacional.

Com a publicação da RN nº 85, de 07 de dezembro 2004, regulamentando o processo de autorização de funcionamento de Operadoras de Planos de Saúde, passou a ser exigido das operadoras que o CNPJ – Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica fosse exclusivo de operação de planos de saúde, admitindo-se, excepcionalmente, as atividades contempladas no art. 9º desse normativo, c/c art. 35-F da Lei nº9.656, de 1998, de forma que as atividades educacionais até então exercidas pela FSFX não mais poderiam ser executadas juntamente com a operação de planos de saúde.

Em decorrência desse fato, após diversos estudos, foi então criada a Fundação Usisaude, registro ANS nº 41.724-6, inscrita no CNPJ sob o nº 11.508.880/0001-28, para suceder a FSFX na operação de planos de saúde. Na constituição da Fundação Usisaude foram doados pela FSFX o valor de R\$1.645.285,43, em bens móveis/imóveis.

Todavia, o projeto que consistia em transferir a operação de planos de saúde para a Fundação Usisaude não foi levado adiante, o que culminou no cancelamento compulsório do seu registro de operadora em 19/05/2016.

Dessa forma ocorreu à transferência das atividades educacionais (e patrimônio correlato) da FSFX para a Fundação Usisaude, sendo que esta última, após esse ato, passou a denominar Fundação Educacional São Francisco Xavier (11.508.880/0001-28).

Os imóveis transferidos na constituição da FESFX em 2016, situados em Santos e Vitória, foram reclassificados de Ativo Imobilizado para Ativo não circulante – Disponível para Venda em 2022 no grupo de Investimentos. Os bens foram reclassificados, conforme decisão da Administração em 2022 para venda dos imóveis.

### **Análise da redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados**

No exercício de 2022, a FESFX realizou a análise do valor recuperável dos ativos imobilizados e não identificou a necessidade de constituir provisão para perda.

Entretanto, em inventario realizado na FESFX durante 2022, os bens móveis recebidos em Doação em 2010 no valor de R\$347.257,79 pela Fundação Usisaude e hoje pertencentes a Fundação Educacional São Francisco Xavier, que tinham constituição de impairment até o fim do exercício de 2021, por não terem sido identificados em inventários anteriores, não foram localizados para validação em novo inventário realizado em 2022 e a FESFX decidiu por baixados no resultado, revertendo o Impairment existente até 31/12/2021 e Baixando os bens a resultado em 31/12/2022.

## 8. Intangível

Encontram-se registrados nestes grupos os ativos intangíveis classificados como sistema de computação, parte integrante de seu respectivo hardware. Os bens foram registrados pelo custo de aquisição e a amortização foi calculada pelo método linear mediante aplicação do estudo da vida útil econômica dos bens.

	Sistema de computação
<b>SALDOS EM 01/01/2021</b>	<b>417.020,58</b>
Aquisições	-
Amortização	(126.253,26)
Transferência	-
<b>SALDOS EM 31/12/2021</b>	<b>290.767,32</b>
Aquisições	-
Amortização	(98.245,87)
Transferência	-
<b>SALDOS EM 31/12/2022</b>	<b>192.521,45</b>

### Provisão para perdas por redução de valor recuperável

No Exercício de 2022, a FESFX realizou a análise do valor recuperável dos ativos intangíveis e não identificou a necessidade de constituir a provisão para perdas por redução de valor recuperável.

## 9. Fornecedores

O saldo representa pagamentos a terceiros por serviços prestados relacionados à educação, distribuído por vencimento

	31/12/2022	31/12/2021
A vencer	458.724,38	367.514,34
Vencidos até 30 dias	103.703,74	48.998,06
Vencidos há mais 60 dias	214.196,02	482,70
	<b>776.624,14</b>	<b>416.995,10</b>

## 10. Obrigações com Empregados

O saldo está assim distribuído:

	31/12/2022	31/12/2021
Férias	1.221.037,57	973.372,29
FGTS s/Férias	97.683,01	77.869,78
Incentivo por Desempenho - IPD	282.000,00	-
	<b>1.600.720,58</b>	<b>1.051.242,07</b>

## 11. Obrigações fiscais e tributárias

Refere-se a retenção de tributos na fonte e estão assim distribuídas:

	31/12/2022	31/12/2021
Imposto De Renda Retido na Fonte-Funcionários	223.621,01	158.530,07
Contribuições Previdenciárias	89.248,78	50.091,49
FGTS a recolher	109.649,74	87.524,25
Outros	11.974,06	8.752,97
	<b>434.493,59</b>	<b>304.898,78</b>

## 12. Faturamento Antecipado

Valores referem-se a matrículas, mensalidades e rematrículas de alunos do ano calendário de 2023, faturados em 2022. Os saldos serão revertidos para receita observando o regime de competência.

	31/12/2022	31/12/2021
Faturamento Antecipado - Mensalidade/Matrícula	1.167.647,90	1.067.251,34
	<b>1.167.647,90</b>	<b>1.067.251,34</b>

### 13. Relacionamento com a Instituidora

	31/12/2022	31/12/2021
Valores a Pagar a Instituidora (a)	(630.194,24)	(2.636.430,59)
Valores a Receber a Instituidora (b)	24.784,56	76.546,34

- a) Refere-se ao termo de cooperação entre as Fundações, onde a FSFX compartilha serviços das áreas administrativas/apoio com a FESFX. Em 2022 a FESFX, quitou de forma antecipada o mútuo existente entre as Fundações, ficando em aberto somente as relações de parceria faturadas mensalmente entre as instituições.
- b) Bolsas educacionais compradas pela FSFX e cedidas a seus colaboradores como benefício de emprego. Os valores são negociados ao mesmo preço de mercado.

#### 13.1 Transações não envolvendo caixa

Em 2022, a FESFX realizou a reclassificação de Ativos imobilizados, referente a 2 (dois) Imóveis, situados no município de Vitória e Santos no montante de R\$551.286,06, dados em doação por sua instituidora FSFX em 2016, referente a constituição de patrimônio da FESFX, prevista em seu estatuto.

A reclassificação dos imóveis, referem-se à disponibilização destes bens para venda, conforme CPC 31 – Ativos não circulantes disponíveis para venda e operações descontinuadas.

### 14. Patrimônio líquido

O Patrimônio Líquido é composto por absorção dos déficits e superávits de cada ano, além da Reserva Estatutária que é constituída na percentagem de 10% sobre o superávit líquido do exercício.

A destinação da Reserva Estatutária depende de deliberação do Conselho Curador da FESFX bem como da apresentação do superavit no ano. É vedado à FESFX distribuir seu superavit, devendo ser totalmente destinado à aplicação de recursos na manutenção dos seus objetivos institucionais.

## 15. Receitas operacionais

O benefício concedido a título de gratuidade educacional por meio da prestação de serviços foi reconhecido pelo valor efetivamente praticado, demonstrado abaixo.

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Com Restrição</b>	<b>4.429.080,43</b>	<b>4.009.787,75</b>
Receitas - Gratuidades Educacional 100%	4.188.606,10	3.692.511,30
Receitas - Gratuidades Educacional 50%	240.474,33	317.276,45
<b>Sem Restrição</b>	<b>25.603.265,98</b>	<b>22.167.455,87</b>
Receita de Serviço Prestado – Educação	24.660.623,88	21.527.202,99
Outras Receitas Operacionais	91.698,56	62.351,28
Rendimentos Financeiros	850.943,54	577.901,60
	<b>30.032.346,41</b>	<b>26.177.243,22</b>

## 16. Despesas administrativas e outras despesas

	31/12/2022	31/12/2021
Despesas administrativas - termo de cooperação entre as Fundações (a)	(2.353.310,60)	(2.290.723,45)
Benefícios a colaboradores (b)	(1.035.627,69)	(1.054.809,13)
Programa de gratuidade escolar ( c)	(429.831,89)	(258.155,04)
Multa por rescisão contratual (d)	(288.883,75)	-
Outros Custos Administrativos (e)	(273.283,14)	(327.873,99)
	<b>(4.380.937,07)</b>	<b>(3.931.561,61)</b>

(a) Despesa referente a rateio de gastos administrativos comuns entre a FESFX e sua instituidora, FSFX.

Em 2022, a FESFX e sua Instituidora, mantiveram ativo e sem alterações o termo de parceria celebrado entre as Fundações em 2021, para compartilhamento de mão de obra técnica, bem como custos e despesas derivados dela, a FESFX e a FSFX.

No que tange a mão de obra administrativa das áreas corporativas, continua estabelecido um valor fixo mensal baseado em estudo do histórico de demandas e em critérios/indicadores pré-estabelecidos.

Quanto aos demais compartilhamentos, o custo é apropriado proporcional ao consumo, ou seja, é variável e utiliza os critérios pactuados, tais como: quantidade de refeições e lanches distribuídos, km rodados nos veículos de logística e transporte, entre outros.

(b) Refere-se a benefícios fornecidos aos colaboradores tais como plano de saúde, previdência privada, seguro de vida, ticket refeições, vale transporte, premiações, gratificações e incentivos.



(c) Valores de custos com livros didáticos, bolsas de estudo, uniforme e vale transporte oferecidos no programa de gratuidade escolar.

(d) Pagamento de multa contratual, decorrente de encerramento de contrato de fornecimento de livros didáticos antes do prazo previsto de encerramento.

(e) Outros custos administrativos e Despesas Operacionais decorrente de contingências, Custas processuais, e Seguro patrimonial.

## 17. Outras despesas operacionais

	31/12/2022	31/12/2021
Descontos Concedidos	(641.275,82)	(593.652,17)
Trabalho Voluntário	(75.128,17)	(86.832,59)
Outras	(918.987,28)	(250.178,74)
	<b>(1.635.391,27)</b>	<b>(930.663,50)</b>

O saldo de 2022 é representado principalmente por descontos financeiros concedidos aos alunos que em 2022, associados ao cumprimento de regras específicas, como pagamento das mensalidades nos prazos estabelecidos, programas de fidelidade e inscrição em programas de descontos para novatos, veteranos e cursos técnicos.

## 18. Cobertura de seguros

A FESFX instituída pela Fundação São Francisco Xavier (FSFX), que por sua vez é instituída pela Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S/A (“Usiminas”), por motivos estratégicos optou pela apólice conjunta com os ativos da Usiminas S/A, que mantém cobertura de seguro em valores para cobrir eventuais sinistros. Sua vigência é de 28 de junho de 2022 a 28 de dezembro de 2023 e sua cobertura abrange os valores em riscos declarados de todas as unidades, que totalizam o montante de R\$27.682 mil para danos materiais e R\$29.530 mil de lucros cessantes.

## 19. Da Imunidade Tributária

A FESFX é detentora da imunidade tributária constitucional, ora prevista no artigo 195, 7º da CF/88, cujo direito foi ratificado pelo Poder Judiciário, conforme explanado no preâmbulo.

Os valores usufruídos derivados do referido direito constitucional, fruto das contribuições sociais: Cofins, CSLL, Cota patronal e terceiros, bem como o PIS, não recolhidos ao Estado estão demonstrados abaixo, como se devidos fossem:

	31/12/2022	31/12/2021
<b>DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.846.023,64</b>	<b>401.894,54</b>
Cofins	(900.970,39)	(785.317,27)
INSS	(2.774.708,32)	(2.301.379,77)
PIS	(109.364,76)	(91.632,90)
CSLL	(174.511,78)	-
<b>Déficit do exercício caso a Fundação não usufruísse das isenções</b>	<b>(2.113.531,61)</b>	<b>(2.776.435,40)</b>

A Lei Complementar nº 187, de 16 de dezembro de 2021, que dispõe sobre a certificação das entidades beneficentes e regula os procedimentos referentes à imunidade de contribuições à seguridade social de que trata o § 7º do art. 195 da CF/88, tem esta indicação, demonstrada em seu Art. 3º, de que entidades beneficentes que atuem nas áreas da saúde, da educação e da assistência social, certificadas nos termos desta Lei Complementar, farão jus a imunidade tributária § 7º do art. 195 da CF/88.

Esta nova Lei Complementar, revogou a Lei nº 12.101, de 27 de novembro de 2009, o seu Decreto nº 7.237/2010. Ressalta-se que até o momento da publicação desta Demonstração Financeira, não houve nenhuma publicação de Decreto Federal que regule esta nova Lei Complementar, sendo assim, continuamos utilizando as orientações do Decreto nº 7.237/2010 e a IN nº 971/2009, da Secretaria da Receita Federal e alterações posteriores, observando os artigos 22 e 23, da Lei nº 8.212/1991.

As isenções/imunidades tributárias relativas ao COFINS e CSLL usufruídas pela FESFX, conforme artigos 22 e 23 da Lei nº 8.212/1991, são aplicados em serviços de atenção a educação.

## 20. Conciliação da Receita efetivamente recebida

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos e estão representados por mensalidades escolares, em contrapartida à conta denominada de "Receitas com Mensalidades". Em atendimento à Portaria Normativa nº 15 de 11/08/2017 que dispõe sobre o processo de Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social com atuação na área da educação, a FESFX apresenta:

### Quadro I - Apuração da base de cálculo da receita bruta anual

	31/12/2022	31/12/2021
1.1 Receita bruta de serviços educacionais	29.089.704,31	25.536.393,47
1.2 Rendimento de aplicações financeiras	570.565,15	481.527,53
1.3 Receita de aluguéis	28.070,00	10.000,00
1.6 Outras receitas operacionais	63.628,56	52.349,88
1.7 Outras receitas financeiras	280.378,39	96.973,07
<b>(=) Total receita bruta anual</b>	<b>30.032.346,41</b>	<b>26.177.243,95</b>

### Quadro II - Apuração da base de cálculo da receita anual efetivamente recebida no início e no final do exercício, conciliadas com o saldo de Mensalidades Escolares.

	31/12/2022	31/12/2021
<b>Mensalidades a receber no início do exercício</b>	<b>2.378.019,41</b>	<b>2.378.019,41</b>
(+) Receita bruta de mensalidades do exercício	29.089.704,31	25.536.990,74
(+) Faturamento Antecipado	1.167.647,90	1.067.251,34
(-) Valor das bolsas de estudo integrais e parciais (Lei 12.101/2009)	(4.429.080,43)	(4.009.787,75)
(-) Descontos concedidos	(641.275,82)	(593.652,17)
<b>(-) Mensalidades a receber no final do exercício</b>	<b>(2.396.919,14)</b>	<b>(2.378.019,41)</b>
(+) Recebimento de Juros e Multas	280.376,94	123.447,74
<b>(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício</b>	<b>25.448.473,17</b>	<b>22.124.249,90</b>
(-) Receitas recebidas Cursos Técnicos	(1.562.063,74)	(1.562.063,74)
<b>(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício - sem Cursos Técnicos</b>	<b>23.886.409,43</b>	<b>20.562.186,16</b>
<b>* Gratuidade Praticada</b>	<b>4.429.080,43</b>	<b>4.009.787,75</b>
<b>** Programa de apoio</b>	<b>274.007,61</b>	<b>185.178,88</b>
% de Gratuidade Praticada	19,69%	20,42%

## 21. Instrumentos Financeiros e gerenciamento de riscos

### **Análise dos instrumentos financeiros**

A FESFX participa de operações envolvendo ativos e passivos financeiros com o objetivo de gerir recursos financeiros disponíveis gerados pelas operações. Os riscos associados a esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias moderadas, visando à liquidez, rentabilidade e segurança.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre as partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores contábeis, tais como aplicações financeiras, contas a pagar e a receber e outros referentes a instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, quando comparados com os seus valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros de mercado, representam efetivamente o valor justo.

### **Gerenciamento dos riscos financeiros**

A gestão de risco é realizada pela gerência financeira, segundo as políticas aprovadas pela Administração. A gerência financeira identifica, avalia e protege a Fundação contra eventuais riscos financeiros a partir de princípios estabelecidos para a gestão de riscos. A FESFX possui exposição de seus instrumentos financeiros para os seguintes riscos: i) risco de mercado; ii) risco de crédito; e iii) risco de liquidez.

#### **I. Risco de Mercado**

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, afetarem os ganhos da FESFX no valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento desse risco é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A FESFX não utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado, de forma que todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração. Também não aplica contabilidade de hedge para gerenciar a volatilidade no resultado.

#### **III. Risco de Crédito**

É o risco de a FESFX incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de mensalidades escolares, caixa e equivalente de caixa e de aplicações financeiras da FESFX.

**Contas a receber**

A FESFX estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas em relação com contas a receber de mensalidades escolares. A conta de provisões relacionada a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Fundação avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são baixados contra o resultado do exercício.

De forma geral, a Fundação mitiga seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes dispersa e sem concentração definida e, para os clientes inadimplentes, executa cobrança e não renova matrícula no ano seguinte.

**Aplicações Financeiras**

As aplicações financeiras são concentradas em bancos de primeira linha, classificadas, em sua maioria, em A, pelas principais agências de “rating”.

A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Contrapartes	31/12/2022	Rating			31/12/2021	Rating		
	R\$	FITCH	S&P	MOODYS	R\$	FITCH	S&P	MOODYS
Banco Bradesco S.A.	77.281,01	AAA	AAA	AAA	85.083,35	AAA	AAA	AAA
Banco do Brasil	2.339.200,46	AAA	-	AAA	942.612,48	AA	AAA	AAA
Banco Santander	1.836.050,34	-	AAA	AAA	4.027.830,44	AAA	AAA	AAA
Caixa Econômica Federal	14.621,15	AA	AAA	AAA	13.251,74	AA	AAA	AAA
Itaú Unibanco S.A.	14.007,15	AAA	AAA	AAA	119.201,29	AAA	AAA	AAA
Banco XP	1.614.137,58	AA	AAA	-	-	-	-	-
Banco BTG Pactual	708.429,40	AA	AAA	AAA	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>6.603.727,09</b>				<b>5.187.979,30</b>			

**IV. Risco de liquidez**

É o risco de a FESFX encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da FESFX na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da FESFX.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de operações financeiras da FESFX. Em geral, a FESFX não recorre a empréstimos bancários para suprir seu fluxo de caixa.

**V. Gestão de capital**

Os objetivos da FESFX ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da FESFX para oferecer benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Em 31 de dezembro de 2021, a FESFX possui, aproximadamente, 29% do seu ativo total registrado como caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras, em 2020 o percentual era de 17%.

CONSELHO CURADOR:

Claiton Luiz da Costa

Presidente

Bruno Lage de Araújo Paulino

Conselheiro

Mateus Alexandre da Silva

Conselheiro

Leonardo Frizeiro

Conselheiro

Fernando Mazzoni Pena

Conselheiro

CONSELHO FISCAL:

Adriane Vieira Oliveira Albuquerque

Presidente

Lilian Drummond Diniz Malaco Moreira

Conselheira

Paulo Sávio Bicalho

Conselheiro

DIRETORIA ESTATUTÁRIA:

Flaviano Feu Ventorim

Diretor Presidente

Flavia Pereira Resende Braga

Diretora Administrativo Financeiro

RESPONSÁVEL TÉCNICO CONTABILIDADE

Thiago Lucas Novais Caldeira

CRC MG: 102.421/O-5

The logo consists of the letters 'FESFX' in a bold, white, sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight shadow effect, giving them a three-dimensional appearance. The 'F' and 'S' are particularly prominent due to their size and weight.

**FESFX**

FUNDAÇÃO  
EDUCACIONAL  
SÃO FRANCISCO  
XAVIER

**[fsfx.com.br](http://fsfx.com.br)**