

RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO
E DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

2025



FESFX

FUNDAÇÃO
EDUCACIONAL
SÃO FRANCISCO
XAVIER



REALIZAÇÃO:

- Presidência
- Diretoria Administrativo-Financeira
- Conselho Curador da Fundação
São Francisco Xavier

FICHA TÉCNICA:

Produção: Gerência de Comunicação e Marketing
Superintendência Financeira e Inovação
Fotografias: Arquivo FSFX

> ÍNDICE

01

MENSAGEM
DA DIRETORIA - 04

02

SOBRE A
FUNDAÇÃO EDUCACIONAL - 05

03

ESTRATÉGIA,
PESSOAS E SUSTENTABILIDADE - 08

04

RESULTADOS
FINANCEIROS - 12

05

GESTÃO
DE RISCOS - 18

07

PARECER DOS AUDITORES
INDEPENDENTES - 21

08

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS - 27



MENSAGEM DA DIRETORIA

Conheça o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) com os dados de 2025, um retrato transparente e consistente da nossa missão de prover ensino de excelência na educação básica até a profissionalizante, preparando os alunos para enfrentar os desafios da vida, criando relações humanizadas, contribuindo com o desenvolvimento da comunidade de Ipatinga e região.

Encerramos o período com a satisfação de realizar investimentos estruturantes e de ver as entregas alinhadas à nossa missão e visão de futuro. Apresentamos uma Fundação Educacional cada vez mais preparada para responder às necessidades da sociedade, atendendo às premissas que orientam nossa origem e o legado que queremos construir.

Os resultados conquistados refletem um trabalho baseado na capacidade de olhar para dentro e para fora da Instituição com empatia, criatividade e foco em soluções. O fortalecimento das pessoas, que são nosso maior patrimônio, e dos processos, aliados à leitura constante das tendências do mercado e das expectativas da população, permitem decisões mais assertivas e um cuidado cada vez mais humanizado. Seguimos com o foco na valorização e o desenvolvimento contínuo dos educadores, que constituem um dos pilares para a sustentabilidade institucional e para a manutenção da qualidade educacional. Mesmo diante de um cenário desafiador para o setor de educação,



Flaviano Vektorim | *Diretor-Presidente*

a FESFX mantém um ecossistema sustentável, capaz de equilibrar diferentes linhas de atuação e garantir a continuidade dos serviços prestados à população. A busca pela excelência no processo de ensino-aprendizagem representa um direcionamento estratégico e envolve a atualização contínua de métodos pedagógicos, a adoção de materiais didáticos modernos, a digitalização de processos e a manutenção de um corpo docente permanentemente capacitado.

Esse compromisso se estende à agenda ESG, tratada como um modelo sólido de gestão responsável, sustentado por boas práticas de governança, impacto social e respeito ambiental.

Nada disso seria possível sem o empenho e a dedicação dos nossos colaboradores, corpo docente, parceiros,

fornecedores e alunos. A todos, registramos o nosso profundo agradecimento por contribuírem no ano de 2025 e por acreditarem na força e na relevância da Fundação Educacional.

Entramos em 2026 com novos desafios e oportunidades, ainda mais promissores, renovando nosso ciclo estratégico. Reforçamos o nosso compromisso de crescer com responsabilidade, com inovação e vocação para educar pessoas e formar profissionais para o mercado, entendendo o papel relevante da Instituição para a região.

Convidamos você a conferir o relatório completo e acompanhar de perto essa trajetória construída com dedicação, propósito e confiança no futuro.

SOBRE A FUNDAÇÃO EDUCACIONAL

Desde sua fundação em 1962, o Colégio São Francisco Xavier tem se destacado como um pilar de conhecimento, adaptando-se às diversas realidades de ensino e colocando o estudante no centro da aprendizagem. Ao longo desse tempo conquistou a credibilidade da comunidade escolar, alcançando a Certificação ISO 9001 e consolidando as bases para a criação da FESFX.

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) conta atualmente com duas unidades de ensino que abordam desde a educação básica (ensino infantil, fundamental e médio) até cursos técnicos, contribuindo para a formação de cerca

de dois mil alunos, no último ano.

Promotoras da transformação Social, Fundação São Francisco Xavier e Fundação Educacional São Francisco Xavier seguem próximas à comunidade, ofertando serviços que elevam o conhecimento e proporcionam uma formação abrangente e cidadã. Dedicadas à evolução da experiência do cliente, aliam investimentos em infraestrutura, incorporação tecnológica, recursos materiais e qualificação profissional. Vale destacar, ainda, a capacitação e o incentivo ao desenvolvimento dos colaboradores, a valorização do ensino, da pesquisa e o estímulo incessante à inovação.

No decorrer de toda a sua trajetória, a FESFX vem suplantando constantemente os modelos adotados e evoluindo no cuidado com as pessoas. Na prática, a ação de reinventar

a educação se dá no compromisso assumido pela gestão e refletido em cada um dos seus profissionais, que empregam, diariamente, suas competências e talentos, na desafiadora missão de transformar vidas.

As conquistas dos alunos da 3ª série do ensino médio em processos vestibulares e no Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) comprovam a competência e o empenho constante de professores e equipe pedagógica que proporcionam uma educação de qualidade, focada no desenvolvimento integral dos alunos.

Ações pedagógicas, culturais e sociais também são destaques na Instituição e fazem parte da trajetória do Colégio que vem sendo construída com a participação conjunta de professores, alunos, pessoal técnico-administrativo, diretores, FSFX, FESFX, famílias e sociedade.



DESTAQUES

COLÉGIO SÃO FRANCISCO XAVIER

CSFX TÉCNICO

UNIDADE I: educação infantil, ensino fundamental e ensino médio

UNIDADE II: cursos técnicos



1.658

ALUNOS



98

PROFESSORES



10

LABORATÓRIOS

73



SALAS DE APRENDIZADO

DO TOTAL DE SALAS E LABORATÓRIOS, A
FESFX CONTA COM**64 SALAS HÍBRIDAS,**

PREPARADAS PARA A TRANSMISSÃO ON-LINE DE AULAS.



246

BOLSAS FILANTROPIA
PARA A EDUCAÇÃO BÁSICAO SISTEMA DE BIBLIOTECA
CSFX POSSUI

7.826



ACERVOS OU TÍTULOS DE LIVROS E

15.859

EXEMPLARES CATALOGADOS
NO SISTEMA DA BIBLIOTECA.

ESTRATÉGIA, ▶ PESSOAS E SUSTENTABILIDADE

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX), instituída pela Fundação São Francisco Xavier (FSFX), orienta sua atuação pela promoção de uma formação humanística fundamentada em princípios de igualdade, justiça, dignidade, espírito democrático e cidadania. Suas unidades educacionais são concebidas como ambientes de desenvolvimento integral, nos quais conhecimento, valores e competências socioemocionais são trabalhados de forma articulada, preparando os estudantes para atuar de maneira ética, crítica e responsável na sociedade.

O fortalecimento das relações com a comunidade e com órgãos governamentais constitui um dos pilares estratégicos da Instituição, ampliando o acesso à educação de qualidade. Nesse contexto, a continuidade da participação no programa Trilhas do Futuro, em parceria com o Governo de Minas Gerais, possibilitou a oferta de formação técnica gratuita a estudantes do ensino médio. Paralelamente, o Programa de Bolsa Social segue destinando parte da receita institucional à concessão de bolsas para alunos da rede pública ou de baixa renda, contribuindo para a inclusão educacional.

Atenta às demandas do mercado e ao desenvolvimento regional, a FESFX também ampliou sua atuação em capacitação técnica voltada às necessidades de empresas e da indústria local, fortalecendo em 2025 seu portfólio de cursos de curta duração.

No campo pedagógico, a Instituição mantém o compromisso com a excelência acadêmica por meio da atualização contínua de metodologias de ensino, adoção de materiais didáticos modernos, digitalização de processos educacionais e permanente qualificação do corpo docente. Como resultado desse conjunto de iniciativas, o Colégio São Francisco Xavier alcançou resultados expressivos em 2025, posicionando-se em 2º lugar no Vale do Aço e 5º em Minas Gerais no ranking do ENEM entre escolas de grande porte, além de registrar 84,81% de aprovação em vestibulares (resultado parcial até fevereiro de 2026), sendo 74% das aprovações em universidades públicas.

O desempenho acadêmico também se refletiu nas Olimpíadas do Conhecimento, com mais de 1.000 medalhas conquistadas em 2025, reforçando a cultura institucional de

estímulo à excelência e ao desenvolvimento de talentos.

A FESFX mantém ainda práticas de integração entre escola e famílias por meio de ações participativas e espaços de diálogo. A atuação do Conselho Consultivo de Pais e Alunos, atualmente em seu terceiro ano, fortalece a governança participativa e amplia o engajamento da comunidade escolar.

No âmbito da infraestrutura, a Instituição segue investindo na modernização de seus espaços educacionais. Em 2025 foram realizadas melhorias no segmento do Ensino Fundamental I, com foco na segurança, conforto e qualidade do ambiente de aprendizagem.

Como reflexo da eficiência operacional e das decisões estratégicas adotadas ao longo do ciclo, a Fundação Educacional registrou crescimento de R\$ 1,6 milhão em Resultado Operacional em relação a 2024, reforçando a solidez financeira e a sustentabilidade institucional.

A valorização e o desenvolvimento contínuo dos educadores constituem um dos pilares para a sustentabilidade institucional da Fundação



Educacional São Francisco Xavier e para a manutenção da qualidade educacional.

Nesse contexto, em 2025 a FES-FX estruturou uma trilha formativa anual para professores e equipes pedagógicas, desenvolvida em parceria com o Sistema de Ensino Bernoulli. A iniciativa contemplou encontros ao longo do ano letivo com foco no aprimoramento pedagógico, na inovação educacional e no fortalecimento da cultura de resultados. Entre os principais temas trabalhados destacaram-se o planejamento pedagógico alinhado à Base Nacional Comum Curricular (BNCC), o uso de metodologias ativas de aprendizagem, o fortalecimento da cultura avaliativa baseada em análise de dados educacionais, além da ampliação do uso pedagógico de plataformas digitais e recursos tecnológicos, favorecendo a personalização da aprendizagem e o

acompanhamento do desempenho acadêmico.

A trilha também incluiu conteúdos voltados à preparação para exames e olimpíadas do conhecimento, estratégia que fortalece a cultura de excelência acadêmica da Instituição, bem como reflexões sobre desenvolvimento socioemocional no ambiente escolar, abordando temas como empatia, escuta ativa, gestão de conflitos e construção de ambientes seguros e acolhedores para estudantes e educadores.

Ao consolidar essa trilha formativa, a Fundação fortalece uma cultura institucional de aprendizagem contínua, incentivando a reflexão sobre práticas pedagógicas, a troca de experiências entre educadores e a incorporação de novas abordagens educacionais.

Complementarmente, a Instituição

mantém iniciativas voltadas ao bem-estar e ao desenvolvimento integral dos estudantes. Entre elas destaca-se a atuação do Núcleo de Apoio Socioemocional, que oferece suporte aos alunos do Ensino Fundamental II e do Ensino Médio em suas dimensões acadêmicas e emocionais, além da manutenção da disciplina de Educação Socioemocional nos segmentos da Educação Infantil e do Ensino Fundamental I.



No âmbito socioambiental, a Fundação também segue comprometida com o cumprimento de suas obrigações legais e com a adoção de práticas que promovam o uso consciente de recursos naturais, incluindo iniciativas de coleta seletiva de resíduos e uso racional de papel e energia em suas unidades educacionais.

Em 2025, a Fundação Educacional São Francisco Xavier deu continuidade ao fortalecimento de sua agenda de sustentabilidade, promovendo avanços relevantes na consolidação dos princípios ESG (Environmental, Social and Governance) como direcionadores estratégicos da Instituição.

Como marco estruturante desse processo, foi conduzido o processo de materialidade estratégica, metodologia que identifica e prioriza os temas mais relevantes para o negócio e para seus públicos de interesse, considerando impactos econômicos, sociais e ambientais.



A PARTIR DESSA ANÁLISE, FORAM DEFINIDOS SEIS TEMAS MATERIAIS PRIORITÁRIOS PARA A FESFX:



- I. Governança Corporativa e Sustentabilidade do Negócio
- II. Saúde, Bem-Estar, Segurança e Desenvolvimento dos Colaboradores e Terceirizados
- III. Experiência do Cliente
- IV. Inovação, Pesquisa e Tecnologia
- V. Comunicação Ativa e Transparente
- VI. Eficiência na Gestão e Operação dos Recursos Naturais

Em alinhamento à Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU), a Fundação também realizou a priorização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) mais aderentes às suas atividades, destacando os ODS 3 – Saúde e Bem-Estar, 4 – Educação de Qualidade e 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes.

No eixo social, a Instituição mantém o desenvolvimento da agenda de Diversidade e Inclusão, conduzida por um grupo de trabalho dedicado ao tema, responsável por promover ações de sensibilização, letramento e engajamento dos colaboradores, fortalecendo uma cultura organizacional mais inclusiva, diversa e equitativa.

Ao integrar sustentabilidade à estratégia institucional, fortalecer sua governança e ampliar seu impacto social, a Fundação Educacional São Francisco Xavier reafirma seu compromisso com uma gestão responsável, inovadora e orientada ao desenvolvimento sustentável, contribuindo para a transformação educacional e social da comunidade onde atua.



RESULTADOS FINANCEIROS

Em 2025, a economia brasileira teve crescimento moderado de 2,3% do PIB, configurando uma desaceleração em relação ao avanço registrado em 2024 (3,4%). Esse desempenho é reflexo de um ambiente econômico global ainda marcado por incertezas, juros elevados e tensões geopolíticas que afetam o fluxo de comércio e investimentos. No âmbito doméstico, persistem desafios estruturais relacionados ao ajuste fiscal, à produtividade e à necessidade de continuidade nas reformas econômicas.

O setor de serviços continua sendo o principal motor da economia, sustentado pela recuperação gradual do consumo e pela expansão das atividades ligadas à tecnologia, saúde, educação e logística. Por outro lado, a indústria apresenta um desempenho mais modesto, em razão do alto custo do crédito e de dificuldades de competitividade externa. A agricultura tende a registrar resultados positivos, embora ainda sujeitos às oscilações climáticas, cada vez mais intensas nos últimos anos.

A inflação, medida pelo IPCA, encerrou 2025 em 4,26%, resultado acima do centro da meta contínua de 3% estabelecida pelo Banco Central, embora ainda dentro da faixa de tolerância permitida. A pressão inflacionária decorreu principalmente da alta nos preços de alimentos, combustíveis e energia, somada ao encarecimento de insumos importados em razão da forte volatilidade cambial. Para conter esse movimento, a Taxa Selic permaneceu elevada ao longo de 2025, fechando o ano em 15%, o que restringiu o crédito e limitou a dinâmica dos investimentos privados.

O mercado de trabalho manteve ritmo moderado de recuperação, a taxa de desemprego, medida pelo IBGE, atingiu níveis historicamente baixos, chegando a 5,2% em novembro de 2025, ainda que acompanhada por elevado índice de informalidade. A taxa de inadimplência segue

pressionada, com um índice estimado de 4,7%, reflexo do custo elevado do crédito e do endividamento das famílias. Adicionalmente, a volatilidade do câmbio, influenciada tanto pelo ambiente externo quanto pelas incertezas fiscais internas, continua gerando impacto no custo de materiais, serviços e equipamentos, influenciando o setor de educação.

Para esse cenário macroeconômico, o mercado privado da educação básica no Brasil tende a permanecer relativamente resiliente, ainda que sob maior pressão financeira e competitiva. Em um ambiente de juros elevados, inflação pressionada e maior endividamento das famílias, as escolas particulares enfrentam desafios relacionados à sensibilidade ao preço, retenção de alunos e controle de custos, ao mesmo tempo em que são demandadas a entregar qualidade pedagógica, diferenciação e resultados mensuráveis. Para 2026, o desempenho do setor deverá depender crescentemente da profissionalização da gestão, eficiência operacional e capacidade de adaptação às mudanças demográficas, consolidando a educação básica privada como um segmento economicamente relevante, porém mais seletivo e competitivo.



Nesse contexto, para 2026, a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) reafirma seu compromisso com a sustentabilidade institucional e com o fortalecimento de sua atuação na Educação Básica e na formação técnica, consolidando-se como um agente relevante na formação de crianças e jovens e no desenvolvimento educacional da região. A instituição seguirá investindo na qualificação de suas práticas pedagógicas, na inovação educacional e na ampliação de oportunidades formativas, mantendo o aluno no centro do processo educativo e buscando continuamente resultados acadêmicos consistentes.

A diversificação de receitas seguirá como eixo estruturante, por meio da oferta de serviços educacionais opcionais — como Escola de Esportes, Clube de Ciências, Escola Integral e cursos preparatórios para vestibulares e ENEM — além da atenção contínua a oportunidades de parcerias público-privadas, como a participação em programas de formação profissional a exemplo do Trilhas do Futuro. Alinhada ao cenário econômico regional, a Fundação ampliará sua contribuição ao desenvolvimento local por meio da oferta de cursos de capacitação, qualificação profissional, treinamentos normativos e validação de ofício, atendendo

aos setores da indústria, saúde e serviços.

No campo pedagógico, a instituição manterá o aluno no centro do processo educacional, promovendo adequações legais e inclusivas, fortalecendo o desempenho acadêmico, os projetos socioemocionais, o empreendedorismo e a formação bilíngue/High School, reafirmando sua missão de formar cidadãos capazes de transformar a realidade com responsabilidade, conhecimento e respeito à vida.

PRINCIPAIS DESTAQUES FINANCEIROS

Valores financeiros em milhares R\$

ASPECTO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	Δ 2025 X 2024
1. Receita Operacional Líquida	33.061	31.800	32.024	30.032	26.178	25.069	1.259
2. Custos e Despesas Operacionais	29.253	29.613	28.980	28.186	25.777	30.052	-361
3. Resultado Operacional (1-2)	3.807	2.187	3.045	1.846	401	-4.983	1.620
Total do Ativo	27.316	22.998	21.530	18.608	17.763	19.293	4.318
Caixa e Aplicações Financeiras	12.044	11.003	10.093	6.604	5.188	3.259	1.040
Investimento (Capex)	2.681	2.132	163	400	431	2.432	549

Em 2025, a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) consolidou um desempenho econômico-financeiro robusto, refletindo a eficácia de sua governança e o compromisso institucional com a sustentabilidade de longo prazo. A Receita Líquida do exercício atingiu R\$ 33,1 milhões, representando um avanço de 3,96% em relação ao ano de 2024. Esse crescimento revela a solidez da política de gestão adotada e o alinhamento da Fundação às boas práticas de mercado.

A variação positiva da receita decorreu, principalmente, de três vetores estruturantes:

- Reajustes contratuais das mensalidades escolares, conduzidos em conformidade com parâmetros de mercado e diretrizes regulatórias aplicáveis ao setor educacional;
- Incremento nas receitas provenientes de doação de terreno formalizada junto ao Ministério Público, reforçando a importância das parcerias institucionais e da captação de ativos estratégicos;
- Expansão das receitas oriundas de cursos técnicos de capacitação, que continuam a consolidar a FESFX como agente relevante no desenvolvimento regional de competências profissionais.

Do ponto de vista da eficiência operacional, os custos e despesas totais perfizeram R\$ 29,25 milhões, o que representa uma variação negativa de 1,21% quando comparado ao exercício anterior. Essa redução revela uma gestão disciplinada e responsável dos recursos, em linha com práticas de eficiência administrativa observadas em instituições educacionais de referência nacional.

Como resultado desse conjunto de iniciativas e da postura estratégica adotada ao longo do período, o superávit do exercício de 2025 alcançou R\$ 3,81 milhões, valor 74,05% superior ao registrado em 2024. Tal desempenho evidencia a capacidade institucional da FESFX de gerar resultados sustentáveis, garantindo a manutenção de sua relevância social e econômico-financeira em um ambiente setorial marcado por desafios crescentes, como pressão inflacionária, evolução tecnológica e exigências regulatórias cada vez mais complexas.

A Fundação reafirma, assim, seu compromisso com a transparência, a responsabilidade na gestão dos recursos educacionais e a contribuição contínua para o desenvolvimento das comunidades em que está inserida.





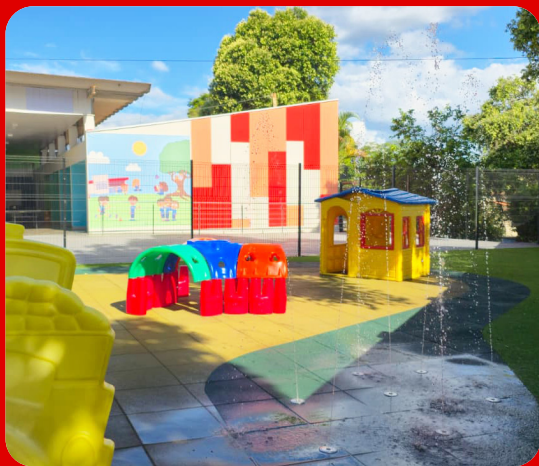
INVESTIMENTOS

Com o compromisso de se manter alinhada às transformações do setor educacional e às crescentes demandas da sociedade, a FESFX vem intensificando, ao longo dos últimos seis anos, investimentos estratégicos voltados à adoção de metodologias inovadoras, ao aprimoramento de seus ambientes de aprendizagem e à elevação contínua da qualidade dos serviços prestados.

Nesse período, a instituição destinou mais de R\$ 8,2 milhões à expansão e modernização de suas estruturas físicas, à atualização do parque tecnológico e à incorporação de ferramentas capazes de fortalecer o processo de ensino-aprendizagem. Esse conjunto de ações reflete o compromisso da FESFX com a educação de excelência, fundamentada em práticas pedagógicas contemporâneas e no atendimento responsável às necessidades de sua comunidade.

A instituição mantém ainda como diretriz estratégica o reinvestimento de seus resultados na ampliação das atividades educacionais e sociais, reforçando seu papel transformador na comunidade onde está inserida.

Em 2025, a FESFX avançou significativamente em iniciativas estruturantes que impactam diretamente a experiência de estudantes, docentes e colaboradores. **ENTRE AS PRINCIPAIS AÇÕES, DESTACAM-SE:**



Revitalização da ala destinada à Educação Infantil e ao Ensino Fundamental I, com melhorias no pátio coberto, playground, salas de aulas, pátio cantina e corredores de acesso.



Substituição do sistema de refrigeração e ar-condicionado das salas de aula, elevando a eficiência energética, a segurança operacional e o bem-estar dos usuários.



Atualização do parque tecnológico, incluindo a aquisição de novos equipamentos de informática e recursos educacionais digitais, com foco na ampliação da conectividade, modernização das salas e suporte a práticas de ensino mais dinâmicas e interativas.

Esses investimentos refletem o compromisso da instituição em criar ambientes seguros, acolhedores e tecnologicamente preparados para promover processos educativos de alta qualidade.

Com o objetivo de sustentar o ritmo de modernização e acompanhar a evolução metodológica do setor educacional, o Plano Diretor de Obras de 2026 prevê um conjunto de iniciativas orientadas à inovação, sustentabilidade e eficiência operacional.

ENTRE AS DIRETRIZES ESTABELECIDAS, DESTACAM-SE:



Continuidade da melhoria das instalações físicas, priorizando espaços pedagógicos, áreas de convivência e ambientes de uso comunitário.



Novos investimentos em tecnologia educacional e infraestrutura digital, reconhecida como elemento central na construção de experiências de aprendizagem robustas, colaborativas e personalizadas. qualidade e desfechos clínicos.



Fortalecimento de metodologias ativas, com estímulo à aprendizagem baseada em projetos, salas interativas, ambientes multimídia e práticas híbridas de ensino.



Revitalização dos espaços tecnológicos, incluindo laboratórios, hubs de inovação e áreas experimentais destinadas ao desenvolvimento de competências digitais.

Essas iniciativas reforçam a visão estratégica da FESFX de consolidar-se como referência regional em inovação educacional, excelência acadêmica e responsabilidade social, contribuindo de forma consistente para a formação integral de seus estudantes e para o desenvolvimento sustentável da comunidade.

➤ GESTÃO DE RISCOS

O processo de Gestão de Riscos Corporativos tem como objetivo identificar e reduzir a possibilidade de eventos que impactam no alcance da estratégia institucional. A estrutura de governança da Fundação baseia-se no modelo de três linhas de defesa, com metodologia pautada nos principais padrões de referência de mercado, como o Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) e ISO 31000, de forma adaptada às características, modelo e requisitos do nosso negócio.

O processo é coordenado pela Gerência Executiva de Auditoria, Compliance e Riscos com reporte ao Conselho Curador. A estrutura de governança de Riscos é suportada pela Política de Riscos e assessorada pelo Comitê de Gestão de Riscos Corporativos.

A metodologia, formalizada na Política de Gestão de Riscos Corporativos, estabelece conceitos, padrão, diretrizes e responsabilidades para a execução efetiva de gestão de riscos, identificando e promovendo me-

lhoria dos controles de forma a criar e preservar valor na Instituição.

O Comitê de Riscos tem como papel a disseminação da cultura de gestão de riscos na organização assim como o monitoramento do portfólio de riscos. O Comitê realiza em conjunto com os gestores, responsáveis pelos riscos e interfaces, a identificação, análise, priorização, tratamento, monitoramento, e comunicação dos riscos com potencial de afetar o alcance da estratégia.



PRINCIPAIS COMPONENTES DE GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS



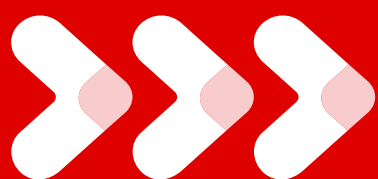
A matriz de Riscos da Fundação de 2025 é composta por 16 Riscos Corporativos relacionados à integridade, imagem e reputação, segurança da informação, mercado, financeiros, entre outros.

Durante o ano de 2025, foram realizados workshops junto as áreas do negócio, contribuindo para disseminação da cultura de riscos e desenvolvimento de estratégias práticas para tratamento de riscos.

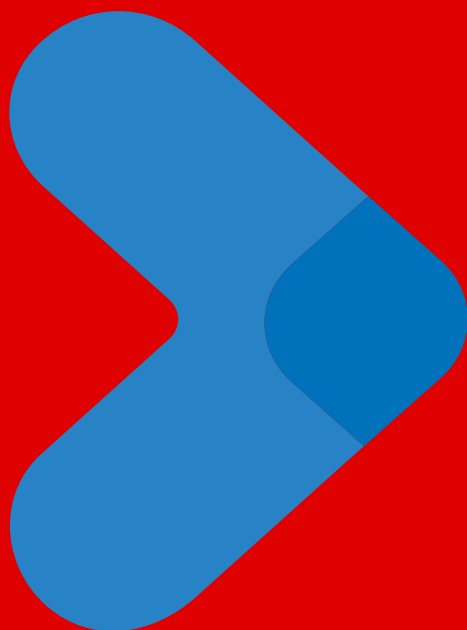
Em 2025 a instituição atuou na melhoria contínua de processos internos, objetivando e assegurando o alinhamento ao planejamento definido para alcance dos objetivos traçados. O Comitê de Riscos Corporativos da Fundação exerceu papel fundamental nos trabalhos, cumprindo o seu papel na revisão dos riscos e no acompanhamento das ações para tratamento e resposta, garantindo o alinhamento da matriz de riscos à estratégia do negócio.

Acompanhando as tendências e desafios do mercado, o processo de Gestão de Riscos Corporativos apoia o negócio, proporcionando um ambiente mais seguro, transparente, íntegro e ético com todas as partes interessadas.





PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES



Fundação Educacional São Francisco Xavier

Demonstrações Financeiras
Referentes ao Exercício Findo em
31 de Dezembro de 2025 e
Relatório do Auditor Independente

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Conselheiros e Diretores da
Fundação Educacional São Francisco Xavier
Ipatinga-MG

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Fundação Educacional São Francisco Xavier (“Fundação”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Educacional São Francisco Xavier em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas) e com a interpretação técnica para entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (“DVA”) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Diretoria da Fundação, cuja apresentação não é requerida às entidades de capital fechado, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Fundação. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada com as demais demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na norma brasileira NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A Diretoria da Fundação é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas) e com a interpretação técnica para entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 27 de março de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

Carlos Jefferson Z. Kusma
Carlos Jefferson Z. Kusma
Contador
CRC nº 1 PR 060104/O-2





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SÃO FRANCISCO XAVIER (FESFX)

Demonstração financeira referente ao período de doze meses findo em
31 de dezembro de 2025

Conteúdo

<u>Balanço Patrimonial</u>	30
<u>Demonstração de Resultados</u>	31
<u>Demonstração do Resultado Abrangente</u>	31
<u>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido</u>	32
<u>Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Indireto</u>	32
<u>Demonstração do Valor Adicionado</u>	33
<u>Notas Explicativas à Demonstração financeira</u>	34

BALANÇO PATRIMONIAL – EM R\$

ATIVO	NE	31/12/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE		9.167.001,95	11.470.834,34
Caixa e equivalente de Caixa	4	6.073.670,98	9.482.841,05
Caixa		1.366,84	5.026,49
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição		77.907,63	97.386,28
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição		5.994.396,51	9.380.428,28
Créditos a receber		3.086.538,19	1.986.709,76
Mensalidades Escolares	5	3.298.736,24	2.957.677,34
Adiantamentos a Empregados		686.134,56	578.116,84
Adiantamentos a Fornecedores		147.529,01	184.383,10
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD)	5	(1.729.921,95)	(2.136.711,51)
Valores a Receber da Instituidora	13	276.800,45	34.191,28
Outros Créditos a Receber		407.259,88	350.242,76
Despesa Antecipada		6.792,78	18.809,95
Tributos a Recuperar		-	1.283,53
ATIVO NÃO CIRCULANTE		18.149.292,66	11.527.395,50
Realizável a Longo Prazo		5.970.030,28	1.520.474,01
Aplicações Financeiras	4	5.970.030,28	1.520.474,01
Investimentos	6	889.502,76	189.502,76
Investimentos		889.502,76	189.502,76
Imobilizado	7	11.283.308,97	9.783.726,18
Imobilizado		20.701.762,61	18.986.300,27
(-) Depreciação Acumulada		(9.418.453,64)	(9.202.574,09)
Intangível	8	6.450,65	33.692,55
Direito de Uso de Software		1.468.109,75	1.468.109,75
(-) Amortização Acumulada		(1.461.659,10)	(1.434.417,20)
TOTAL DO ATIVO		27.316.294,61	22.998.229,84

PASSIVO	NE	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO CIRCULANTE		4.166.698,75	3.609.482,06
Fornecedores de bens e serviços	9	575.865,04	142.440,49
Valores a Pagar a Instituidora	9	212.624,62	288.789,00
Obrigações com Empregados	10	1.220.513,33	1.189.170,91
Obrigações Fiscais e Tributárias	11	431.387,91	402.906,46
Faturamento Antecipado	12	1.411.131,83	1.387.419,50
Débitos Diversos		315.176,02	198.755,70
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		4.246,10	50.600,79
Outros		4.246,10	50.600,79
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14	23.145.349,76	19.338.146,99
Patrimônio Social		21.784.373,82	18.357.891,33
Reserva Estatutária		1.360.975,94	980.255,66
TOTAL DO PASSIVO		27.316.294,61	22.998.229,84

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO – EM R\$

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE	NE	31/12/2025	31/12/2024
RECEITAS OPERACIONAIS	15	33.060.542,80	31.800.274,89
Com Restrição		5.403.434,94	5.199.095,70
Receitas - Gratuidades Educacional 100%		5.403.434,94	5.199.095,70
Sem Restrição		27.657.107,86	26.601.179,19
Receita de Serviço Prestado - Educação		24.878.414,65	25.349.670,98
Outras Receitas Operacionais		1.068.868,58	49.303,92
Rendimentos Financeiros		1.709.824,63	1.202.204,29
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS		(5.403.434,94)	(5.199.095,70)
Com Programas (Atividades)		(5.403.434,94)	(5.199.095,70)
Custo com Gratuidades Concedidas - Educação 100%		(5.403.434,94)	(5.199.095,70)
DESPESA OPERACIONAIS		(23.336.526,77)	(23.302.392,77)
Salários		(11.630.656,14)	(11.555.541,23)
Encargos Sociais		(902.375,51)	(933.699,28)
Materiais de Consumo		(1.622.323,69)	(1.579.714,03)
Serviços Gerais		(2.685.494,25)	(2.454.817,16)
Manutenção		(1.232.243,87)	(1.079.558,46)
Depreciação e Amortização		(1.002.843,16)	(948.574,45)
Provisão para perdas de crédito esperadas		(85.442,40)	(280.837,54)
Despesas Administrativas	16	(2.447.300,95)	(2.604.870,72)
Outros Custos Administrativos	16	(1.727.846,80)	(1.864.779,90)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	17	(513.378,32)	(1.111.338,01)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		3.807.202,77	2.187.448,41

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE – EM R\$

	31/12/2025	31/12/2024
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	3.807.202,77	2.187.448,41
Outros Resultados Abrangentes	-	-
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	3.807.202,77	2.187.448,41

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL – EM R\$

	Patrimônio Social	Reservas Estatutária	Superávit	TOTAL
SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2024	16.389.187,76	761.510,82	-	17.150.698,58
Superávit do Exercício			2.187.448,41	2.187.448,41
Destinação do Superávit				-
Reserva Estatutária		218.744,84	(218.744,84)	-
Patrimônio Social	1.968.703,57		(1.968.703,57)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	18.357.891,33	980.255,66	-	19.338.146,99
Superávit do Exercício			3.807.202,77	3.807.202,77
Destinação do Superávit				-
Reserva Estatutária		380.720,28	(380.720,28)	-
Patrimônio Social	3.426.482,49		(3.426.482,49)	-
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	21.784.373,82	1.360.975,94	-	23.145.349,76

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO - EM R\$

	NE	31/12/2025	31/12/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		3.807.202,77	2.187.448,41
AJUSTE PARA CONCILIAÇÃO DO SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO COM A GERAÇÃO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		1.416.771,61	1.385.488,62
Provisão para perdas de crédito esperadas	5	85.442,40	280.837,54
Depreciação e Amortização	7 e 8	1.002.843,16	948.574,45
Baixa do Ativo Imobilizado	7	205.765,23	73.791,70
Outras provisões		122.720,82	82.284,93
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO		5.223.974,38	3.572.937,03
Aumento (Diminuição) em Ativos Operacionais		(2.013.500,90)	180.930,39
Créditos Tributários e Previdenciários		1.283,53	31.102,02
Títulos e Créditos a Receber		(2.026.801,60)	151.495,41
Despesas antecipadas		12.017,17	6.216,01
Depósito Judicial		-	(7.883,05)
Aumento (Diminuição) em Passivos Operacionais		510.862,00	(719.320,64)
Fornecedores	9	357.260,17	(435.369,84)
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	10	31.342,42	(325.842,41)
Obrigações Fiscais e Tributárias	11	28.481,45	8.806,61
Provisões		(23.474,69)	(21.911,90)
Débitos Diversos		117.252,65	54.996,90
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		3.721.335,48	3.034.546,78
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Aquisição de Imobilizado e Intangível	7 e 8	(2.680.949,28)	(2.131.642,61)
Resgate de (investimento em) aplicação financeira		(4.449.556,27)	1.735.726,12
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(7.130.505,55)	(395.916,49)
TOTAL DOS EFEITOS NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		(3.409.170,07)	2.638.630,29
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período		9.482.841,05	6.844.210,76
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período		6.073.670,98	9.482.841,05
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		(3.409.170,07)	2.638.630,29

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO – EM R\$

	31/12/2025	30/12/2024
RECEITAS	31.264.495,35	30.317.233,06
Mensalidades Escolares	24.878.414,65	25.349.670,98
Gratuidade Educacional	5.403.434,94	5.199.095,70
Outras Receitas	1.068.088,16	49.303,92
Provisão p/ Perdas s/ Créditos – (Reversão) Constituição	(85.442,40)	(280.837,54)
(-) INSUMOS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	(15.381.317,09)	(14.483.800,14)
Materiais Consumidos	(1.623.543,06)	(1.581.909,18)
Serviços de Terceiros	(2.482.310,12)	(2.174.148,85)
Manutenção	(1.229.168,20)	(1.076.412,01)
(-) Gratuidade Educacional	(5.403.434,94)	(5.199.095,70)
Despesas Administrativas	(2.447.300,95)	(2.604.870,72)
Outros Custos	(2.195.559,82)	(1.847.363,68)
(=) VALOR ADICIONADO BRUTO	15.883.178,26	15.833.432,92
(-) Depreciações, Amortização	(1.002.843,16)	(948.574,45)
(=) VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA INSTITUIÇÃO	14.880.335,10	14.884.858,47
(+) VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	1.710.605,05	1.202.204,29
Receitas Financeiras	1.709.824,63	1.202.204,29
Receitas Patrimoniais	780,42	-
TOTAL DO VALOR ADICIONADO A DISTRIBUIR	16.590.940,15	16.087.062,76
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	16.590.940,15	16.087.062,76
PESSOAL	(12.377.433,33)	(12.688.826,66)
Remuneração Direta	(11.475.057,82)	(11.755.127,38)
F.G.T.S	(902.375,51)	(933.699,28)
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS	(406.304,05)	(1.210.787,69)
Despesas Financeiras	(229.963,92)	(1.024.876,72)
Aluguéis Pagos	(176.340,13)	(185.910,97)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (“FESFX” ou “Fundação”), tem sede localizada na avenida Itália, nº. 1910 no bairro Cariru em Ipatinga-MG, com personalidade jurídica de direito privado e sem fins econômicos, tem por finalidade o desenvolvimento de ações voltadas para as áreas de educação, em especial para promoção da educação infantil e básica relativas à pré-escola, ensino fundamental, ensino médio e ensino profissionalizante.

A FESFX ainda poderá almejar a obtenção das autorizações pertinentes para o desenvolvimento de atividades ligadas à pós-graduação, stricto e lato sensu, residência médica e outros cursos livres, de forma presencial e/ou à distância, ainda que em parceria com terceiros, respeitada a legislação própria.

O incentivo e desenvolvimento do estudo, da pesquisa e da criação artística na área de educação e saúde, também contemplam suas finalidades.

A FESFX também terá como finalidade secundária a assistência social, em especial para o desenvolvimento de projetos de convivência e fortalecimento de vínculos, notadamente para crianças.

Para a realização de seus objetivos a FESFX poderá estabelecer parcerias entre a administração pública e as organizações da sociedade civil, mediante a execução de atividades ou de projetos previamente estabelecidos em planos de trabalhos inseridos em termos de colaboração, em termos de fomento ou em acordos de cooperação, bem como:

- I. celebrar qualquer outro instrumento jurídico de cooperação e/ou fomento, público ou privado, inerentes às suas finalidades;
- II. realizar atividades de gestão, compatíveis com suas finalidades, inclusive, habilitando-se como Organização Social de Educação de acordo com a legislação pertinente, Municipal, Estadual e/ou Federal;

Em cumprimento além do artigo 14, da Lei nº 5.172/1966, a FESFX deverá:

- I. aplicar integralmente suas rendas, recursos e eventual resultado operacional na manutenção e desenvolvimento dos objetivos institucionais, no Território Nacional;
- II. aplicar as subvenções recebidas nas finalidades a que estejam vinculadas;
- III. não remunerar e nem conceder vantagens ou benefícios, por qualquer forma ou título, a seus diretores, conselheiros, instituidores, benfeitores ou equivalentes em razão das competências, funções ou atividades que lhe sejam atribuídas pelos respectivos atos constitutivos, exceto quando a legislação permitir às instituições filantrópicas, respeitados seus limites;
- IV. não distribuir resultados, dividendos, bonificações, participações ou parcelas do seu patrimônio, sob nenhuma forma ou pretexto;
- V. em casos de dissolução ou extinção, destinar o patrimônio remanescente à Fundação São Francisco Xavier (FSFX), sua instituidora.

1.1. Da Imunidade Tributária

A FESFX é imune à incidência de Imposto de Renda e das Contribuições sociais por força do art. 150, Inciso VI alínea “C” e seu parágrafo 4º e artigo 195, parágrafo 7º da Constituição Federal de 05 de outubro de 1988, que discorre sobre as limitações do poder de tributar. A FESFX é uma entidade sem fins lucrativos e regida pelo seu Estatuto Social que contempla os artigos 44 à 61 do Código Civil.

A Lei Complementar nº 187, de 16 de dezembro de 2021, que dispõe sobre a certificação das entidades beneficentes e regula os procedimentos referentes à imunidade de contribuições à seguridade social de que trata o § 7º do art. 195 da CF/88, tem esta indicação, demonstrada em seu Art. 3º, de que entidades beneficentes que atuem nas áreas da saúde, da educação e da assistência social, certificadas nos termos desta Lei Complementar, farão jus a imunidade tributária § 7º do art. 195 da CF/88.

A Lei Complementar nº 187/2021, que foi regulamentada pelo Decreto Federal nº 11.791, de 21 de novembro de 2023, estabelece diretrizes para a certificação das entidades beneficentes e define os procedimentos relativos à imunidade de contribuições para a seguridade social. É importante ressaltar que este Decreto Federal revogou o Decreto Federal nº 8.242/2014, que anteriormente regulamentava a Lei Complementar nº 12.101/2009, agora substituída pela atual Lei Complementar.

A entidade também segue as diretrizes da Instrução Normativa RFB nº 1.234/2012, com suas respectivas alterações posteriores, que estabelece a retenção de tributos nos pagamentos efetuados pelos órgãos da administração pública federal direta, autarquias e fundações federais, empresas públicas, sociedades de economia mista e demais pessoas jurídicas mencionadas, em relação ao fornecimento de bens e serviços.

A imunidade tributária da FESFX também é garantida nos termos do artigo 14 do Código Tributário Nacional (Lei nº 5.172/1966).

Em cumprimento ao artigo 14 da Lei nº 5.172/1966, a FESFX:

- I – não distribui qualquer parcela de seu patrimônio ou de suas rendas, a qualquer título;
- II – aplica integralmente, no País, os seus recursos na manutenção dos seus objetivos institucionais;
- III – mantém escrituração de suas receitas e despesas em livros revestidos de formalidades capazes de assegurar sua exatidão.

A FESFX declara estar em conformidade com as normas, interpretações e comunicados técnicos do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Os valores usufruídos derivados do referido direito constitucional, não recolhidos ao Estado, fruto das contribuições sociais são:

- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS),
- Instituto Nacional do Seguro Social (INSS),
- Programa de Integração Social (PIS) e
- Contribuição Social sobre o Lucro (CSL);

As Contribuições Sociais acima, estão demonstradas como se devidos fossem na nota explicativa nº 19.

1.2. Manutenção da Imunidade tributária

Durante o exercício 2025, a Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) permanece em conformidade com o regime de imunidade tributária, em virtude da manutenção do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS).

O processo nº 23000.048456/2017-11, que trata da concessão do CEBAS, foi analisado pelo Ministério da Educação (MEC). Em 29 de agosto de 2023, foi publicada a Portaria SERES/MEC nº 349, a qual deferiu, em grau recursal, o requerimento de concessão do CEBAS à FESFX, com validade de três anos, a contar da data de publicação no Diário Oficial da União (DOU).

Este Certificado assegura à FESFX a manutenção da imunidade tributária prevista pela Lei nº 12.101/2009, conforme regulamentação da Lei Complementar nº 187/2021 e do Decreto nº 11.791/2023. Não houve novos fatos que possam alterar a situação da imunidade tributária da entidade até a data de publicação desta Demonstração Financeira.

A FESFX permanecerá sujeita à renovação do CEBAS ao término do prazo de validade, conforme os requisitos estabelecidos pela legislação vigente.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e base de preparação

2.1. Declaração de conformidade

As Demonstrações Financeiras da Fundação São Francisco Xavier – FSFX, apresentadas neste relatório, foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme estabelecido pela NBC TG 1000 (R1) para as pequenas e médias empresas, e pela NBC ITG 2002 (R1) para entidades sem finalidade de lucros. Estas demonstrações financeiras refletem de forma adequada e completa as informações relevantes para a avaliação econômico-financeira da entidade, sendo consistentes com as práticas adotadas pela Administração na sua gestão.

Adicionalmente, a FSFX está em conformidade com o CPC PME (R1), conforme estabelecido pela Deliberação nº 568/2011, garantindo a adequada aplicação das normas contábeis aplicáveis a empresas de pequeno e médio porte no Brasil.

As informações contidas nas Demonstrações Financeiras são completas e foram avaliadas de acordo com as diretrizes mencionadas, refletindo fielmente a situação financeira da entidade.

2.2. Continuidade

A Fundação Educacional São Francisco Xavier (FESFX) tem adotado práticas de gestão que asseguram a continuidade de suas operações, com base em uma estrutura robusta e um planejamento estratégico focado na excelência educacional e em resultados sustentáveis. A Fundação tem cumprido seu compromisso com a missão de oferecer educação de qualidade, alinhando suas atividades operacionais com as melhores práticas de governança e eficiência financeira.

A FESFX mantém o compromisso com seus colaboradores, alunos e a comunidade, assegurando a continuidade dos seus serviços e a ampliação de sua capacidade de ensino e inovação. O plano de investimentos, com foco na modernização das estruturas e no aprimoramento dos processos educacionais, continuará a ser executado conforme as prioridades estabelecidas no planejamento estratégico, incluindo a revitalização de unidades e a expansão de programas de capacitação.

A Fundação está preparada para enfrentar os desafios do próximo exercício, com um planejamento financeiro sólido e uma estratégia focada no crescimento sustentável e na inovação, garantindo a continuidade de suas operações educacionais e sociais. Neste sentido, essas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade operacional da FESFX.

2.3. Base de mensuração

A demonstração financeira foi preparada utilizando o princípio do custo histórico, com exceção dos saldos referentes a “aplicações financeiras” e “instrumentos financeiros não-derivativos”. Estes foram mensurados pelo custo amortizado. O custo histórico é, em geral, baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca dos ativos.

2.4. Uso de estimativas e julgamento

Na preparação destas demonstrações financeiras a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da FESFX e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota Explicativa nº 3.d - Provisão para perdas de crédito esperadas: Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável das contas a receber de clientes.

Nota Explicativa nº 3.e – Revisão da vida útil econômica de bens dos ativos imobilizado.

Nota Explicativa nº 3.g – Provisão para perdas por redução de valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment).

2.5. Moeda funcional e de apresentação

A demonstração financeira está apresentada em moeda corrente nacional, o Real (R\$), que também é utilizada como moeda funcional da Fundação.

2.6. Autorização para emissão e divulgação

A autorização para a emissão das demonstrações financeiras foi concedida pelo Conselho Curador da FESFX em 26 de março de 2026. Esta autorização levou em consideração todos os eventos subsequentes que ocorreram até a referida data.

3. Políticas contábeis materiais

A Fundação aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras.

a) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor e que visam a atender compromissos de curto prazo.

b) Aplicações financeiras

Incluem aplicações financeiras resgatáveis no prazo contratado e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado e com prazos de vencimentos superiores a três meses a contar da data da contratação registrada no curto prazo. As aplicações financeiras são apresentadas como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço.

c) Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários.

A FESFX reconhece provisão para as demandas cíveis e trabalhistas, onde a avaliação da probabilidade de perda inclui:

- a avaliação das evidências disponíveis;
- a hierarquia das leis;
- as jurisprudências disponíveis;
- as decisões mais recentes nos tribunais; e

- sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções trabalhistas ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Entretanto, não existe, ao final deste exercício, processos relevantes de natureza trabalhista, tributária ou cível em tramitação contra a FESFX.

d) Provisão para perdas de créditos esperadas

A Administração realiza, anualmente, o teste para estimar o valor recuperável dos créditos e a necessidade de constituição de provisão para perdas de crédito esperadas, a fim de avaliarse o contas a receber da FESFX está registrado contabilmente por um valor maior que o recuperável e realizar o ajuste se necessário.

A metodologia utilizada no teste leva em consideração o histórico de títulos emitidos nos últimos 3 (três) anos e os seus respectivos recebimentos detalhados por prazo de recebimento, para estimar a parcela de inadimplência histórica.

Devido à regularização dos débitos durante o período de renovação de matrículas julgamos razoável considerar como perda somente a parcela que permanece em aberto após esse período.

e) Imobilizado

(i) Reconhecimento inicial e mensuração

Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição ou construção e estão demonstrados deduzidos da depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução do valor recuperável, se for o caso, o custo histórico inclui também os gastos diretamente atribuíveis a aquisição dos itens. Os custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela FESFX.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

As taxas aplicadas e revisadas anualmente variam de 4,00% a 20% ao ano.

(ii) Depreciação

A depreciação é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, sendo que os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada balanço, e ajustados se necessário. Por meio de avaliação e formalização interna da FESFX, a mesma concluiu pela manutenção dos prazos de vida útil e respectivas taxas de depreciação praticadas em exercícios anteriores.

% Médio/Ano	31/12/2025	31/12/2024
Benfeitoria em propriedade de terceiro	6,66%	4,00%
Aparelhos, máquinas e equipamentos	10,00%	6,48%
Equipamentos	20,00%	12,82%
Móveis e utensílios	10,00%	7,86%

f) Intangível

(i) Reconhecimento inicial e mensuração

Os ativos intangíveis mantidos pela FESFX têm vidas úteis finitas, são mensuradas pelo custo de aquisição e deduzidos da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução do valor recuperável.

(ii) Amortização

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquidos dos seus valores residuais estimados.

A amortização é reconhecida no resultado. Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos anualmente, a cada data

de balanço, e ajustados se necessário.

% Médio/Ano	31/12/2025	31/12/2024
Sistema de Computação	20,00%	6,16%

g) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment)

Os ativos imobilizados e intangíveis, são revistos anualmente, através de estudo técnico realizado pela administração da FESFX, no intuito de medir e identificar possíveis evidências de perdas não recuperáveis ou, ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso.

Para fins de avaliação, a Administração considerou a escola como uma única UGC (Unidade Geradoras de Caixa), dessa forma, a perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor da UGC exceder o seu valor recuperável.

h) Apuração do Resultado

Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no período, o que implica no reconhecimento das receitas, custos e despesas no período em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seu pagamento ou recebimento.

i) Demonstração de Valor Adicionado

A FESFX elaborou demonstrações do valor adicionado (DVA) nos termos do CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras.

j) Outros ativos e passivos

Demonstrados pelo valor nominal acrescido, quando aplicável, dos encargos correspondentes e das variações monetárias incorridas. Os ativos e passivos são classificados como circulante quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulante.

k) Benefícios a Empregados

A FESFX patrocina um plano de previdência do tipo contribuição variável, onde o participante estabelece a quantia que contribuirá até a data da aposentadoria para formar um montante que será convertido em benefício, de forma semelhante a uma caderneta de poupança. Cabe ao Participante a responsabilidade de definir semestralmente o percentual mensal de contribuição e o perfil de investimento. Após o desligamento do empregado, a patrocinadora FESFX não efetua mais contribuições para aquele participante, conforme regulamento do Plano.

A FESFX custeia planos de saúde médico e odontológico, garantindo recursos e rede de serviços de saúde (hospitais, clínicas, laboratórios e profissionais) para atender todos os seus funcionários;

Outro benefício é o programa de incentivo por desempenho (IPD) que pode ser entendido como um sistema de metas, cujo objetivo é reconhecer, estimular e retribuir o comportamento, o engajamento e o desempenho dos colaboradores e das equipes de trabalho, ou seja, é uma forma de estimular os colaboradores a buscarem um alto nível de desempenho, baseado em metas e retribuições.

l) Receita de contrato com alunado

Receita de Mensalidades

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Fundação e quando possa ser mensurada de forma confiável. A mensuração ocorre com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos e abatimentos.

A receita de mensalidades escolares é reconhecida conforme o princípio da competência, considerando o período do contrato de prestação de serviços educacionais. Para o Ensino Regular, o ano letivo é faturado em 12 parcelas mensais, de janeiro a dezembro. Já para os Cursos Técnicos, o semestre letivo é faturado em 6 parcelas mensais, conforme o plano de pagamento definido para cada módulo ou semestre, podendo não coincidir com o calendário do Plano de Curso. A política de faturamento e o plano de pagamento são aplicáveis uniformemente a todos os alunos,

sejam eles pagantes ou bolsistas.

As receitas decorrentes da concessão de bolsas integrais foram contabilizadas conforme as diretrizes da ITG 2002 (R1), observando a oferta de gratuidade aos alunos selecionados segundo os critérios estabelecidos na Lei Complementar nº 187/2021 e regulamentados pelo Decreto nº 11.791/2023. Os valores dessas receitas são classificados como “com restrição” no demonstrativo de resultados.

m) Instrumentos Financeiros

Ativos e passivos financeiros

A FESFX classifica seus instrumentos financeiros como “instrumentos financeiros básicos” e compreendem caixa e equivalente de caixa, aplicações financeiras e instrumentos de dívida de curto e longo prazo, como: contas a pagar a fornecedores de bens e serviços e débitos diversos.

Reconhecimento inicial e desreconhecimento

A FESFX reconhece um ativo ou um passivo financeiro na data da negociação quando se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

A Fundação desreconhece (baixa) um ativo financeiro somente se os direitos contratuais para os fluxos de caixa do ativo financeiro vençam ou sejam liquidados ou quando o ativo é transferido para outra parte juntamente com todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro.

Os passivos financeiros são desreconhecidos apenas quando ele é extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato é cumprida, cancelada ou expira.

- ***Mensuração subsequente***

A FESFX mensura seus ativos e passivos financeiros básicos ao custo amortizado, usando a taxa de juros efetiva deduzido da perda por redução ao valor recuperável, quando necessário.

- ***Receita Financeira***

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica “rendimentos financeiros”, na demonstração do resultado.

4. Caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras

Incluem valores em caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez, vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança significativa de valor. O saldo disponível destina-se aos pagamentos de despesas operacionais e quando o montante para o pagamento é superior ao saldo disponível em caixa, o valor é resgatado de aplicações financeiras com liquidez imediata.

	<u>31/12/2025</u>	<u>30/12/2024</u>
Caixa	1.366,84	5.026,49
Banco conta Movimento - Recursos sem restrição	77.907,63	97.386,28
Aplicações Financeiras - Recursos sem restrição (a)	5.994.396,51	9.380.428,28
TOTAL	<u>6.073.670,98</u>	<u>9.482.841,05</u>
	<u>31/12/2025</u>	<u>30/12/2024</u>
Aplicações Financeiras - Longo Prazo (a)	5.970.030,28	1.520.474,01
TOTAL	<u>5.970.030,28</u>	<u>1.520.474,01</u>

- (a) A Administração da FESFX em parceria com especialistas financeiros definem e adotam estratégias para evitar qualquer tipo de exposição e eventuais perdas em suas aplicações financeiras. As aplicações financeiras estão representadas por valores mantidos em títulos de renda fixa, que priorizam a segurança e liquidez nos investimentos, tendo como premissa a aplicação desses recursos em Instituições de primeira linha (% CDI: 2025: 98,22% / 2024: 97,99%).

5. Mensalidades a Receber

Por meio de cobrança:

	<u>31/12/2025</u>	<u>30/12/2024</u>
Boletos emitidos (a)	2.560.728,74	2.527.272,03
Cartão de crédito (b)	738.007,50	430.405,31
TOTAL	<u>3.298.736,24</u>	<u>2.957.677,34</u>

A idade de vencimento dos títulos, é conforme segue:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
A vencer	871.405,38	488.775,99
TOTAL A VENCER (1)	871.405,38	488.775,99
Vencidos até 30 dias	235.555,47	260.799,07
Vencidos de 31 à 90 dias	263.880,58	231.384,29
Vencidos de 91 à 180 dias	284.295,15	189.332,22
Vencidos acima de 180 dias	1.643.599,66	1.787.385,77
TOTAL VENCIDOS (2)	2.427.330,86	2.468.901,35
TOTAL (1+2)	<u>3.298.736,24</u>	<u>2.957.677,34</u>

Devido a Lei 9.870/99 que dispõe sobre o valor total das anuidades escolares, não permitir o desligamento de aluno no meio do ano letivo por inadimplência e a renovação de matrícula ser condicionada a quitação de débitos anteriores, alguns clientes passam vários períodos inadimplentes, porém regularizam os débitos no período de renovação de matrícula, que ocorre efetivamente entre outubro do ano corrente e fevereiro do ano subsequente. O provisionamento para perda segue a mesma metodologia utilizada em anos anteriores.

Para 2025, a FESFX julga que não houve mudanças significativas no período que acarretariam em uma perda maior do que nos anos anteriores. O valor da perda acumulada em 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.729.921,96 (R\$2.136.711,51 em 31 de dezembro de 2024).

	<u>MOVIMENTAÇÃO</u>
SALDO EM 01/01/2024	(1.871.303,97)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(265.407,54)
SALDO EM 31/12/2024	<u>(2.136.711,51)</u>
Baixa/Reversão de Provisão para perdas de crédito esperadas	492.231,96
Constituição de provisões	(85.442,40)
SALDO EM 31/12/2025	<u>(1.729.921,95)</u>

6. Investimento

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Investimento - Edificações	889.502,76	189.502,76
TOTAL	<u>889.502,76</u>	<u>189.502,76</u>

Em conformidade com o CPC PME (R1) - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, a Instituição reconhece como propriedades para investimento os bens imóveis mantidos com o objetivo de obter rendas, valorização de capital ou ambos, e que não são utilizados na prestação de serviços educacionais ou para fins administrativos. Durante o ano de 2025, o Tribunal de Justiça de Minas Gerais fez uma doação de um imóvel para a FESFX devido ao encerramento de outra entidade sem fins lucrativos. Esse imóvel está localizado em Ipatinga e foi avaliado em R\$ 700.000,00 por empresa especializada. O valor correspondente foi registrado em contrapartida com Outras Receitas Operacionais (NE 15). Adicionalmente, a Fundação Educacional mantém como propriedade para investimento o valor de R\$ 189.502,76, referente a um edifício localizado em Santos, já reconhecido em exercícios anteriores.

7. Imobilizado

A composição do Ativo Imobilizado está representada a seguir:

	Benfeitoria em bens	Móveis e utensílios	Livros Biblioteca	Aparelhos, Máquinas e equipamentos	Equipamentos de Informática	Imobilização em Curso	TOTAL
SALDOS EM 31/12/2023	6.297.320,90	974.486,64	5.364,27	664.839,59	330.653,06	333.413,68	8.606.078,14
Aquisições	-	60.570,03	-	90.275,56	26.250,00	2.019.091,65	2.196.187,24
Baixa	-	(552,71)	-	(544,06)	(394,65)	-	(1.491,42)
Depreciação	(454.998,84)	(179.637,46)	(518,04)	(110.716,68)	(134.331,85)	-	(880.202,87)
Transferência	253.670,90	-	-	2.491,36	-	(393.007,17)	136.844,91
SALDOS EM 31/12/2024	6.095.992,96	854.866,50	4.846,23	646.345,77	222.176,56	1.959.498,16	9.783.726,18
Aquisições (a)	-	-	-	204.178,72	154.248,91	2.322.521,65	2.680.949,28
Baixa (b)	-	(135.875,37)	-	(45.557,52)	(24.332,34)	-	(205.765,23)
Depreciação (d)	(541.228,23)	(194.523,85)	(518,04)	(123.322,12)	(116.009,02)	-	(975.601,26)
Transferência (c)	2.889.860,08	224.863,02	-	4.854,69	-	(3.119.577,79)	-
SALDOS EM 31/12/2025	8.444.624,81	749.330,30	4.328,19	686.499,54	236.084,11	1.162.442,02	11.283.308,97

- (a) Durante o exercício, a FESFX adquiriu ativos imobilizados ao custo total de R\$ 2.680.949,28 (2024: R\$ 2.196.187,24).
- (b) No ano de 2025, foi finalizado o Inventário de Bens da FESFX, realizado por empresa especializada, resultando na baixa de 666 bens, totalizando R\$ 205.765,23.
- (c) Durante o exercício, a empresa concluiu as obras de revitalização da área de Educação Infantil, que estavam registradas como Imobilizado em Curso pelo valor de R\$ 3.119.577,79. Após a conclusão, o montante foi reclassificado para Benfeitorias em Bens, Móveis e Utensílios, e Aparelhos, Máquinas e Equipamentos do Ativo Imobilizado. Os valores reclassificados entraram em processo de depreciação a partir da data em que os ativos estiveram disponíveis para uso, conforme o CPC PME (R1).
- (d) O montante de depreciação apurada no exercício é registrado no resultado na rubrica "Depreciação". No exercício de 2025, a Administração concluiu um trabalho de inventário e revisão técnica do imobilizado, que resultou na atualização das vidas úteis das benfeitorias. A vida útil anteriormente estimada em 25 anos foi revisada para 15 anos.

Análise da redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados:

Os ativos imobilizados estão sujeitos a análises periódicas, no mínimo anuais, para o teste de redução ao valor recuperável ("impairment"). Em 31 de dezembro de 2025, não foram identificados indicadores de impairment sobre o imobilizado

8. Intangível

A composição do Ativo Intangível está representada a seguir:

	Sistema de computação
SALDOS EM 01/01/2024	102.064,13
Amortização	(68.371,58)
SALDOS EM 31/12/2024	33.692,55
Amortização	(27.241,90)
SALDOS EM 31/12/2025	6.450,65

9. Fornecedores

O saldo representa obrigações com terceiros por serviços prestados relacionados à educação, distribuído por vencimento.

	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	788.323,81	400.974,45
Vencidos até 30 dias	165,85	23,13
Vencidos há mais 60 dias	-	30.231,91
TOTAL	788.489,66	431.229,49

Os saldos a vencer são representados principalmente pela aquisição de materiais e serviços de obras.

10. Obrigações com Empregados

O saldo está assim distribuído:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Férias	1.050.165,26	1.085.372,61
FGTS s/Férias	84.013,22	86.829,81
Incentivo por Desempenho - IPD	86.284,85	16.968,49
Outras Obrigações com Pessoal	50,00	-
TOTAL	<u>1.220.513,33</u>	<u>1.189.170,91</u>

11. Obrigações fiscais e tributárias

Refere-se a retenção de tributos na fontes e estão assim distribuídas:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Importo De Renda Retido na Fonte-Funcionários	198.515,66	197.694,77
Contribuições Previdenciárias	82.747,88	78.962,35
FGTS a recolher	118.443,99	105.469,15
Outros	31.680,38	20.780,19
TOTAL	<u>431.387,91</u>	<u>402.906,46</u>

12. Faturamento Antecipado

A Instituição recebe antecipadamente o pagamento de mensalidades e matrículas, principalmente por Cartão de Crédito, conforme NE 5 – Mensalidades a Receber.

Esses valores são registrados como Receitas/Faturamentos Antecipados no Passivo Circulante, refletindo a obrigação da empresa de prestar os serviços educacionais correspondentes. As receitas são reconhecidas na Demonstração do Resultado conforme a prestação do serviço ocorre, utilizando o regime de competência como referência. Tais valores, referem-se a matrículas, mensalidades e rematrículas de alunos do ano calendário de 2026, e/ou recebidos em 2025.

Os saldos mantidos em Caixa e nas contas de clientes serão revertidos para receita observando o regime de competência.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Faturamento Antecipado - Mensalidade/Matrícula	1.411.131,83	1.387.419,50
TOTAL	<u>1.411.131,83</u>	<u>1.387.419,50</u>

13. Relacionamento com a Instituidora

A FESFX mantém transações com partes relacionadas, prestando serviços educacionais à sua instituidora e, em contrapartida, a instituidora fornece serviços de gestão administrativa e financeira à Instituição, conforme termo de cooperação assinado entre as instituições. Adicionalmente, a instituidora oferece o plano de saúde para os funcionários da FESFX.

Não existem outras transações significativas ou saldos pendentes com a administração ou outras partes relacionadas no exercício.

13.1 Transações de compra e venda de serviços / saldos a pagar e a receber

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	NE	FUNDAÇÃO SÃO FRANCISCO XAVIER	
		2025	2024
RECEITAS			
Bolsas educacionais	a	478.528,15	671.417,59
TOTAL		<u>478.528,15</u>	<u>671.417,59</u>
CUSTOS/DESPESAS			
Plano de Saúde	b	1.349.914,15	1.242.547,40
Despesas Administrativas	c	2.742.214,71	2.391.419,17
TOTAL		<u>4.092.128,86</u>	<u>3.633.966,57</u>

Os seguintes saldos estavam em aberto no fim do período de relatório:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Valores a Pagar a Instituidora (a)	212.624,62	288.789,00
Valores a Receber a Instituidora (b)	276.800,45	34.191,28

- a) Bolsas educacionais compradas pela FSFX e cedidas a seus colaboradores como benefício de emprego. Os valores são negociados ao mesmo preço de mercado.
- b) Refere-se a planos de saúde dos colaboradores da FESFX, contratados junto a FSFX.
- c) Refere-se ao termo de cooperação entre as Fundações, onde a FSFX compartilha serviços das áreas administrativas/apoio com a FESFX.

14. Patrimônio Social

O Patrimônio Social é composto por absorção dos deficits e superavits de cada ano, além da Reserva Estatutária que é constituída na percentagem de 10% sobre o superávit líquido do período. A destinação da Reserva Estatutária depende de deliberação do Conselho Curador da FESFX bem como da apresentação do superávit no ano. É vedado à FESFX distribuir seu superávit, devendo ser totalmente destinado à aplicação de recursos na manutenção dos seus objetivos institucionais.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Patrimônio Social	21.784.373,82	18.357.891,33
Reserva Estatutária	1.360.975,94	980.255,66
TOTAL	<u>23.145.349,76</u>	<u>19.338.146,99</u>

15. Receitas operacionais

O benefício concedido a título de gratuidade educacional por meio da prestação de serviços foi reconhecido pelo valor efetivamente praticado, demonstrado abaixo.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
COM RESTRIÇÃO	<u>5.403.434,94</u>	<u>5.199.095,70</u>
Receitas - Gratuidades Educacional 100%	5.403.434,94	5.199.095,70
SEM RESTRIÇÃO	<u>27.657.107,86</u>	<u>26.601.179,19</u>
Receita de Serviço Prestado – Educação	25.630.045,14	25.349.670,98
Descontos Concedidos	(751.630,49)	-
Outras Receitas Operacionais	1.068.868,58	49.303,92
Rendimentos Financeiros	1.709.824,63	1.202.204,29
TOTAL	<u>33.060.542,80</u>	<u>31.800.274,89</u>

A receita de prestação de serviços educacionais é reconhecida pelo valor justo da contraprestação a receber. Conforme o item 23 do CPC PME (R1), a receita operacional líquida é apresentada após a dedução dos descontos comerciais concedidos aos clientes.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi reconhecido no grupo de "Outras Receitas Operacionais" o montante de R\$ 700.000,00 decorrente do reconhecimento contábil de uma doação de imóvel recebida pela entidade. Conforme evidenciado na nota explicativa 6.

16. Despesas administrativas e outras despesas

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS - TERMO DE COOPERAÇÃO ENTRE AS FUNDAÇÕES (a)	<u>(2.447.300,95)</u>	<u>(2.604.870,72)</u>
OUTROS CUSTOS ADMINISTRATIVOS	<u>(1.727.846,80)</u>	<u>(1.864.779,90)</u>
Benefícios a colaboradores (b)	(1.152.383,65)	(1.174.669,28)
Programa de gratuidade escolar (c)	(290.096,43)	(326.298,31)
Custos Administrativos Diversos(d)	(285.366,72)	(363.812,31)
TOTAL	<u>(4.175.147,75)</u>	<u>(4.469.650,62)</u>

- (a) Despesa referente a rateio de gastos administrativos comuns entre a FESFX e sua instituidora, FSFX.

Em 2025, a FESFX e sua Instituidora, mantiveram ativo e sem alterações o termo de parceria celebrado entre as Fundações em 2021, para compartilhamento de mão de obra técnica, bem como custos e despesas derivadas dela, a FESFX e a FSFX.

No que tange a mão de obra administrativa das áreas corporativas, continua estabelecido um valor fixo mensal baseado em estudo do histórico de demandas e em critérios/indicadores pré-estabelecidos.

Quanto aos demais compartilhamentos, o custo é apropriado proporcional ao consumo, ou seja, é variável e utiliza os critérios pactuados, tais como: quantidade de refeições e lanches distribuídos, km rodados nos veículos de logística e transporte, entre outros.

- (b) Refere-se a benefícios fornecidos aos colaboradores tais como plano de saúde, previdência privada, seguro de vida, ticket refeições, vale transporte, premiações, gratificações e incentivos.
- (c) Valores de custos com livros didáticos, bolsas de estudo, uniforme e vale transporte oferecidos no programa de gratuidade escolar.
- (d) Outros custos administrativos e Despesas Operacionais decorrente de contingências, Custas processuais, e Seguro patrimonial.

17. Outras despesas operacionais

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Descontos Concedidos	(5.967,16)	(831.697,85)
Trabalho Voluntário	(77.649,17)	(84.969,87)
Outras	(4.239,85)	(9.216,72)
Tarifas Bancária	(97.036,09)	(101.766,84)
Taxas	(122.720,82)	(82.195,31)
Baixa de Imobilizado	(205.765,23)	(1.491,42)
TOTAL	<u>(513.378,32)</u>	<u>(1.111.338,01)</u>

O saldo em 31 de dezembro de 2025 é composto principalmente por descontos financeiros concedidos a alunos, vinculados ao pagamento das mensalidades dentro dos prazos estabelecidos, programas de fidelidade e descontos para novatos, veteranos e cursos técnicos. Estes descontos são condicionados ao pagamento dentro do prazo de vencimento das mensalidades, conforme o CPC PME (R1).

Em conformidade com os procedimentos internos, são fornecidos descontos por mérito com a concessão de 1 (uma) bolsa por série, no percentual de 60% (sessenta por cento) das mensalidades escolares, com vigência de 1 (um) ano. Também são concedidas bolsas por irmãos adicionais com 15% de desconto a partir do 2º filho matriculado. Este registro segue os modelos propostos na ITG 2002 (R1), convalidados nas Prestações de Contas Anuais da FESFX junto ao Ministério Público de Minas Gerais (MPMG).

A partir do segundo trimestre de 2025, os descontos concedidos sobre as mensalidades passaram a ser registrados como deduções da receita bruta, por meio de conta redutora, conforme previsto no CPC PME (R1), conforme nota explicativa nº 15.

18. Cobertura de seguros

A FESFX instituída pela Fundação São Francisco Xavier (FSFX), que por sua vez é instituída pelas Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S/A (“Usiminas”), por motivos estratégicos optou pela apólice conjunta com os ativos da Usiminas S/A, que mantém cobertura de seguro em valores para cobrir eventuais sinistros. Sua vigência é de 29 de Novembro de 2025 a 29 de Novembro de 2026 e sua cobertura abrange os valores em riscos declarados de todas as unidades, que totalizam o montante de R\$29.982.708,48 para danos materiais e R\$29.529.534,00 de lucros cessantes.

19. Das Imunidades Tributárias

A FESFX é imune de contribuições sociais, conforme fundamento legal explanado na Nota explicativa nº 1. 1 acima. A composição do valor usufruído está assim demonstrada:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	<u>3.807.202,77</u>	<u>2.187.448,41</u>
COFINS	(991.816,30)	(954.008,25)
INSS	(2.886.249,47)	(3.002.475,56)
PIS	(112.551,33)	(116.114,91)
DEFICIT DO EXERCÍCIO CASO A FUNDAÇÃO NÃO USUFRUÍSSE DAS ISENÇÕES	<u>(183.414,33)</u>	<u>(1.885.150,31)</u>

20. Conciliação da Receita efetivamente recebida

São registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos dos créditos e estão representados por mensalidades escolares, em contrapartida à conta denominada de “Receitas com Mensalidades”. Em atendimento à Portaria Normativa nº 15 de 11/08/2017 que dispõe sobre o processo de Certificação de Entidades Beneficentes de Assistência Social com atuação na área da educação, a FESFX apresenta:

Quadro I - Apuração da base de cálculo da receita bruta do período

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
1.1 Receita bruta de serviços educacionais	29.725.470,64	29.841.630,96
1.2 Rendimento de aplicações financeiras	1.474.773,50	1.063.531,16
1.3 Receita de alugueis	36.050,00	17.700,00
1.5 Outras receitas operacionais	1.589.197,53	738.739,64
1.6 Outras receitas financeiras	235.051,13	138.673,13
(=) TOTAL RECEITA BRUTA ANUAL	<u>33.060.542,80</u>	<u>31.800.274,89</u>

Quadro II - Apuração da base de cálculo da receita do período efetivamente recebida no início e no final do período, conciliadas com o saldo de Mensalidades Escolares.

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Mensalidades a receber no início do exercício	<u>2.957.677,34</u>	<u>2.957.677,34</u>
(+) Receita bruta de mensalidades do exercício	29.725.470,64	30.548.766,68
(+) Faturamento Antecipado	1.411.131,83	1.387.419,50
(-) Valor das bolsas de estudo integrais e parciais (Lei 12.101/2009)	(5.403.434,94)	(5.199.095,70)
(-) Descontos concedidos	(5.967,16)	(831.697,85)
(-) Mensalidades a receber no final do exercício	<u>(3.298.736,24)</u>	<u>(2.957.677,34)</u>
(+) Recebimento de Juros e Multas	229.731,10	138.673,02
(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício	<u>25.615.872,57</u>	<u>26.044.065,65</u>
(-) Receitas recebidas Cursos Técnicos	(755.658,37)	(967.715,21)
(=) Total receita anual efetivamente recebida no exercício - sem Cursos Técnicos	24.860.214,20	25.076.350,44

Quadro III - Apuração da base de cálculo gratuidade educacional conforme Lei 187/2021

A Lei Complementar nº 187/2021 e o Decreto nº 11.791/2023, que regulam as regras para obtenção da Imunidade tributária das Entidades de Educação a qual a FESFX está enquadrada estabelece que a oferta de gratuidade deve ser na forma de bolsas de estudo.

Neste sentido, as entidades educacionais são obrigadas a oferecer bolsas de estudo e benefícios como forma de gratuidade. As bolsas de estudo devem ser concedidas da seguinte maneira:

- Bolsa integral para estudantes cuja renda familiar bruta mensal per capita não ultrapasse 1,5 salários mínimos.
- Bolsa parcial de 50% para estudantes cuja renda familiar bruta mensal per capita não ultrapasse 3 salários mínimos.

Além disso, as entidades que atuam na educação básica devem conceder anualmente uma bolsa de estudo integral para cada cinco alunos pagantes. Para cumprir essa proporção, a entidade pode oferecer bolsas de estudo parciais, desde que sejam observadas as seguintes condições:

- No mínimo, uma bolsa de estudo integral para cada nove alunos pagantes.
- Bolsas de estudo parciais de 50% de gratuidade, para alcançar o número mínimo exigido, mantendo a equivalência de duas bolsas de estudo parciais para cada bolsa de estudo integral.

A entidade tem a opção de substituir até 25% do total de bolsas de estudo por benefícios concedidos nos termos do artigo 19 da Lei Complementar.

Para fins de cumprimento das proporções, cada bolsa de estudo integral concedida a um aluno com deficiência ou a um aluno matriculado na educação básica em tempo integral terá um valor equivalente a 1,2 e 1,4 do valor da bolsa de estudo integral, respectivamente. No entanto, essas equivalências não podem ser cumulativas.

As entidades de educação que prestam serviços gratuitos devem garantir a proporção de, no mínimo, um aluno cuja renda familiar bruta mensal per capita não exceda o valor de 1,5 salários mínimos para cada cinco alunos matriculados. Atendidas as condições socioeconômicas, as instituições podem considerar como bolsistas os trabalhadores da própria instituição e seus dependentes, até o limite de 20% da proporção definida.

	<u>Educação Básica (EB)</u>	<u>Educação Básica (EB)</u>
I - Total de alunos matriculados	1537	1.550
II - Alunos bolsa integral (Lei 12.101/2009)	243	240
III - Alunos bolsa integral e com deficiência (Lei 12.101/2009)	21	28
IV - Alunos inadimplentes	30	51
V - Bolsas complementares	10	25
VI - Base cálculo gratuidade	1233	1.206
VII - Necessidade de gratuidade	246	241

I – Refere-se ao nº de alunos matriculados (pagantes e bolsistas).

II – Refere-se ao nº de bolsas integrais ofertadas pela entidade para alunos sem necessidades especiais.

III - Refere-se ao nº de bolsas integrais ofertadas pela entidade para alunos com necessidades especiais. São 3 alunos matriculados que contém peso 7 para realização do cálculo (2024: 4 alunos).

IV – Refere-se ao nº de alunos inadimplentes e que devem ser desconsiderados para realização do cálculo de gratuidade.

V – As bolsas complementares representam outros custos incorridos com estudantes bolsistas. Para fins de apuração da obrigatoriedade, essas bolsas são consideradas com peso 5 no cálculo, ampliando sua representatividade no atendimento ao requisito legal.

VI – Refere-se a base de cálculo da gratuidade que é obtida através da subtração de todos os valores informados no quadro.

VII - Necessidade de Gratuidade Ensino Básico: A entidade, conforme resumo Calculadora Cebas fornecida pelo Ministério da Educação – MEC possui em 2025 a necessidade de ofertar 246 bolsas integrais (2024: 241 bolsa integrais). Para chegarmos a este resultado, deve-se calcular a regra de 1 bolsista para cada 5 pagantes, considerando o número de alunos matriculados deduzidos dos alunos bolsista, conforme item VI.

21. Instrumentos Financeiros e gerenciamento de riscos

Análise dos instrumentos financeiros

A FESFX participa de operações envolvendo ativos e passivos financeiros com o objetivo de gerir recursos financeiros disponíveis gerados pelas operações. Os riscos associados a esses instrumentos são gerenciados por meio de estratégias moderadas, visando à liquidez, rentabilidade e segurança.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre as partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores contábeis, tais como aplicações financeiras, contas a pagar e a receber e outros referentes a instrumentos financeiros constantes nos balanços patrimoniais, quando comparados com os seus valores que poderiam ser obtidos na sua negociação em um mercado ativo ou, na ausência destes, com o valor presente líquido ajustado com base na taxa vigente de juros de mercado, representam efetivamente o valor justo.

Gerenciamento dos riscos financeiros

A gestão de risco é realizada pela gerência financeira, segundo as políticas aprovadas pela Administração. A gerência financeira identifica, avalia e protege a Fundação contra eventuais riscos financeiros a partir de princípios estabelecidos para a gestão de riscos. A FESFX possui exposição de seus instrumentos financeiros para os seguintes riscos: i) risco de mercado; ii) risco de crédito; e iii) risco de liquidez.

I. Risco de Mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, afetarem os ganhos da FESFX no valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento desse risco é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A FESFX não utiliza derivativos para gerenciar riscos de mercado, de forma que todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Administração. Também não aplica contabilidade de hedge para gerenciar a volatilidade no resultado.

II. Risco de Crédito

É o risco de a FESFX incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de mensalidades escolares, caixa e equivalente de caixa e de aplicações financeiras da FESFX.

Contas a receber

A FESFX estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas em relação com contas a receber de mensalidades escolares. A conta de provisões relacionada a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Fundação avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são baixados contra o resultado do período.

De forma geral, a Fundação mitiga seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes dispersa e sem concentração definida e, para os clientes inadimplentes, executa cobrança e não renova matrícula no ano seguinte.

Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras são concentradas em bancos de primeira linha, classificadas, em sua maioria, em A, pelas principais agências de “rating” (Não auditado).

A exposição máxima do risco do crédito na data da demonstração financeira foi:

Contrapartes	31/12/2025	Rating			31/12/2024	Rating		
	R\$	FITCH	S&P	MOODYS	R\$	FITCH	S&P	MOODYS
Banco Bradesco S.A.	44.825,87	AAA	AAA	AAA	94.816,73	AAA	AAA	AAA
Banco do Brasil	22.234,78	AAA	AAA	AAA	3.185.805,17	AAA	-	AAA
Banco Santander	3.504.204,42	-	AAA	AAA	2.264.078,62	-	AAA	AAA
Caixa Econômica Federal	19.791,78	AAA	AAA	AAA	12.626,15	AA	AAA	AAA
Itaú Unibanco S.A.	28.083,86	AAA	AAA	AAA	9.293,75	AAA	AAA	AAA
XP Investimentos SA	5.352.439,29	AAA	AAA	-	2.750.733,21	AA	AAA	-
Banco BTG Pactual S.A.	3.070.754,42	AAA	AAA	AAA	2.680.934,94	AA	AAA	AAA
Caixa	1.366,84				5.026,49			
TOTAL	12.043.701,26				11.003.315,06			

III. Risco de liquidez

É o risco de a FESFX encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da FESFX na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da FESFX.

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de operações financeiras da FESFX. Em geral, a FESFX não recorre a empréstimos bancários para suprir seu fluxo de caixa.

IV. Gestão de capital

Os objetivos da FESFX ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da FESFX para oferecer benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Em 31 de dezembro de 2025, a FESFX possui, aproximadamente, 22,2% do seu ativo total registrado como caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras, em 2024 o percentual era de 41,2%.

22. Transações não envolvendo caixa

Refere-se ao reconhecimento de doação de imóvel em conta de investimento com o objetivo de valorização patrimonial. O referido ativo foi reconhecido pelo valor de R\$700.000,00, com base em avaliação técnica terceirizada.

Adicionalmente, no exercício, foram realizadas as baixas de títulos e reversão de provisão no valor total de R\$ 492.231,96 durante o exercício de 2025. Esses montantes foram reconhecidos diretamente contra a conta de provisão por perdas, não impactando no fluxo de caixa.

23. Eventos Subsequentes

A administração da Fundação informa que, até a data de aprovação da demonstração financeira não foram identificados eventos subsequentes que possam causar impactos relevantes nas informações financeiras trimestrais encerradas em 31 de dezembro de 2025.

CONSELHO CURADOR:

Cesar Augusto Espíndola Bueno
Presidente

Thiago da Fonseca Rodrigues
Conselheiro

Guilherme Poggiali Almeida
Conselheiro

Roberto Luis Prosdocimi Maia
Conselheiro

June Alisson Westarb Cruz
Conselheiro Independente

Anna Maria Cerentini Gouvea Guimarães
Conselheira Independente

CONSELHO FISCAL:

Kátia de Carvalho Freitas
Presidente

Guilherme Retto Veiga
Conselheiro

Lauro Kaspar
Conselheiro Independente

DIRETORIA ESTATUTÁRIA:

Flaviano Feu Ventorim
Diretor Presidente

Flavia Pereira Resende Braga
Diretora Administrativo Financeiro

CONTADOR RESPONSÁVEL TÉCNICO:

Thiago Lucas Novais Caldeira
Contador Responsável Técnico
CRC MG: 102.421/O-5

FESFX

FUNDAÇÃO
EDUCACIONAL
SÃO FRANCISCO
XAVIER

WWW.FSFX.COM.BR